



Evropská unie  
Evropský sociální fond  
Operační program Zaměstnanost

# Evaluální zpráva Písek

---

---

Ivana Siglová

Červen 2021



MINISTERSTVO  
PRO MÍSTNÍ  
ROZVOJ ČR



Agentura  
pro sociální začleňování

Tento materiál vznikl za finanční podpory Evropského sociálního fondu prostřednictvím Operačního programu Zaměstnanost v rámci projektu „Systémové zajištění sociálního začleňování“, registrační číslo projektu CZ.03.2.63/0.0./0.0/15\_030/0000605. Více na [www.socialni-zaclenovani.cz](http://www.socialni-zaclenovani.cz).

## Obsah

Seznam zkratk.....	3
Shrnutí evaluační zprávy .....	4
1 Úvod.....	6
2 Základní terminologie .....	6
3 Kontext lokality a spolupráce s ASZ .....	8
3.1 Geografický a historický kontext města .....	8
3.2 Socioekonomický kontext a rozsah sociálního vyloučení v obci.....	9
3.2.1 Bydlení .....	10
3.2.2 Dávky pomoci v hmotné nouzi.....	13
3.2.3 Zaměstnanost .....	14
3.2.4 Sociálně vyloučené lokality.....	15
3.2.5 Dluhy.....	17
3.3 Spolupráce města Písek s ASZ.....	18
4 Zadání a cíle evaluace a metodologie .....	20
4.1 Evaluační otázky a evaluační kritéria .....	21
4.2 Limity evaluace .....	22
4.3 Tematické zúžení evaluace SPSZ.....	23
5 Evaluované priority a cíle SPSZ .....	24
6 Hlavní zjištění.....	28
6.1 Dopady evaluovaných opatření podle SPSZ a jejich zhodnocení .....	30
6.1.1 Rozptýlení SVL .....	31
6.1.2 Navýšení kapacity dluhového poradenství a zvýšení informovanosti o problematice předlužení .....	35
6.2 Naplňování cíle KPSVL .....	<b>Chyba! Záložka není definována.</b>
6.2.1 Adresnost a relevance.....	37
6.2.2 Konzistence s potřebami .....	37
6.2.3 Koordinace a synergie na úrovni opatření .....	37
6.2.1 Udržitelnost.....	38
6.3 Vyhodnocení spolupráce aktérů a ASZ .....	39
7 Závěry evaluace a doporučení .....	42
Seznam tabulek.....	44
Seznam obrázků, schémat a grafů .....	44
Zdroje.....	45

## Seznam zkratk

ASZ	Agentura pro sociální začleňování
ČSÚ	Český statistický úřad
KPSVL	Koordinovaný přístup k sociálně vyloučeným lokalitám
LP	Lokální partnerství
MěÚ	Městský úřad
MPSV	Ministerstvo práce a sociálních věcí
NNO	nestátní nezisková organizace
OP Z	Operační program Zaměstnanost
OPL	omamné a psychotropní látky
SPSZ	Strategický plán sociálního začleňování
SVL	sociálně vyloučená lokalita/ sociálně vyloučené lokality
ÚP	Úřad práce
VPP	veřejně prospěšné práce
DBS	Domovní a bytová správa města Písku

## Shrnutí evaluační zprávy

Předmětem evaluace jsou cíle a opatření Strategického plánu sociálního začleňování města Písek pro období 2019 – 2021 (SPSZ), konkrétně cíle a opatření oblasti Bydlení a oblasti Dluhy. Evaluace sleduje plnění jednotlivých cílů zmíněných oblastí a hodnotí dopady, které tyto cíle a opatření měly vyvolat - i) rozptýlení SVL a ii) navýšení kapacity dluhového poradenství a zvýšení informovanosti o problematice předlužení. V závěru evaluace dochází také ke zhodnocení naplňování cíle KPSVL, tedy zhodnocení provedených aktivit z hlediska adresnosti/relevance, konzistence, koordinace a synergie a udržitelnosti. Klíčová zjištění provedené evaluace jsou následující:

- Dvacet z 25 evaluovaných opatření pod obecnými či dílčími cíli SPSZ bylo splněno. Sedm z nich bylo splněno částečně, u dvou opatření z pěti, která byla označena jako nesplněná, se do konce platnosti plánu ještě očekává realizace. Celkově 20 evaluovaných opatření se týkalo oblasti Bydlení, 5 opatření pak oblasti Dluhy.
- V rámci plnění cílů evaluovaných oblastí byly ve městě Písek realizovány 4 projekty financované z Operačního programu Zaměstnanost ESF – 3 projekty v rámci oblasti Bydlení a jeden projekt v rámci oblasti Dluhy.
- V rámci projektu Koncepce bydlení města Písku město vytvořilo novou Koncepti na období 2021 – 2031, bylo vytvořeno kontaktní místo bydlení, kde byly nově vytvořeny dvě pracovní pozice klíčových pracovníků pro bydlení, a byla také upravena pravidla pronájmu městských bytů. Klíčoví poskytují jak poradenství v oblasti bydlení přímo v kontaktním místě, tak také terénní podporu.
- Ve městě Písek v rámci plnění SPSZ začala působit nová organizace – Romodrom, která zde odstartovala projekt Bydlím, bydlíš, bydlíme zaměřený na podporu klientů v oblasti bydlení a hledání bytů na soukromém trhu. Další místní nezisková organizace – Oblastní charita Písek – realizuje projekt Místo ve společnosti zaměřený na práci s lidmi z ubytoven formou individuální a skupinové motivace.
- Kromě projektů bylo v rámci SPSZ naplánováno a také realizováno uzavření ubytovny v Purkraticích, což respondenti považují za jeden z největších úspěchů realizace SPSZ. Efektivní spoluprací tří hlavních klíčových aktérů – odboru sociálních věcí, organizace Naděje a organizace Romodrom se podařilo všechny zbylé obyvatele ubytovny přestěhovat buď do soukromých bytů, jiné ubytovny na ulici Svatoplukova či také do městských bytů. V ostatních sociálně vyloučených lokalitách zůstává podle výpovědí situace podobná jako před spoluprací s ASZ, problémem zůstává především soužití jednotlivých skupin obyvatel.
- I když bylo schváleno pozastavení dalšího prodeje městských bytů, město se nadále potýká s nedostatkem dostupného standardního bydlení pro cílovou skupinu SPSZ. Podrobnější plány na navýšení bytového fondu zatím nejsou.
- V oblasti Dluhů se především díky projektu Dluhové poradenství a prevence předlužení v Písku organizace THEIA, krizové poradenství o.p.s. podařilo navýšit kapacity dluhového poradenství a v příštích měsících je plánováno další navyšování této kapacity. Především kvůli pandemii covid-19 se neuskutečnily semináře plánované

v rámci projektu, realizátoři však stále počítají s jejich provedením do konce projektu v roce 2022.

- Principy adresnosti, koordinace, konzistence a synergie, které jsou obsaženy v cíli KPSVL, jak je definován v metodice KPSVL, jsou v případě Písku vždy alespoň do určité míry naplněny. Podrobnější popis obsahuje kapitola 6.2.
- Spolupráce Agentury pro sociální začleňování a zapojených aktérů byla od začátku aktivní a funkční. Jednotliví aktéři ve městě byli zvyklí na spolupráci a pravidelná setkávání již před příchodem ASZ, jako konkrétní přínos ASZ všichni oceňují především podrobnou počáteční analýzu celkové situace ve městě a strukturovaný proces strategického plánování. Značně je při tom vyzdvihována především práce první lokální konzultantky, která ve městě působila do roku 2019 a také odboru sociální věcí. Spolupráce a aktivity jednotlivých realizátorů opatření ze SPSZ mají také konstantní podporu politického vedení města. Díky úspěšné spolupráci a aktivitě jednotlivých organizací je již dnes, před ukončením většiny hodnocených projektů, zajištěna udržitelnost aktivit do budoucna, zároveň chtějí oslovení aktéři dále pokračovat v řešení problematiky sociálního začleňování ve spolupráci s Agenturou.

## 1 Úvod

Následující zpráva předkládá výsledky zhodnocení spolupráce Agentury pro sociální začleňování (ASZ) s obcí Písek v letech 2018 – 2021 na základě analýzy výstupů a výsledků implementace Strategického plánu sociálního začleňování města Písek pro období 2019 – 2021, konkrétně implementace opatření, která se týkají oblasti Bydlení a oblasti Dluhy ze strategického plánu – toto tematické zúžení je dále vysvětleno v kapitole 4.3 Tematické zúžení evaluace SPSZ. Ve zprávě je evaluována realizace naplánovaných opatření a dosahování strategických cílů s ohledem na jejich dopad na stav sociálního vyloučení v obci. **Cílem zprávy je** popsat efekt jednotlivých opatření a jejich vliv na dosažení plánovaných dopadů, a poskytnout tak zpětnou vazbu partnerům v lokalitě, ASZ, ale také poskytovateli podpory a tvůrcům národních sociálních politik. Výsledky zprávy jsou využitelné pro nastavování dalších intervencí v oblasti sociálního začleňování ve městě Písek i v jiných lokalitách, kde působí ASZ, a rovněž pro formulaci obecnějších politik řešení sociálního vyloučení.

## 2 Základní terminologie

**Agentura pro sociální začleňování**, která je od roku 2020 jedním z odborů Ministerstva pro místní rozvoj ČR, byla v roce 2008 (ještě jako odbor Úřadu vlády ČR) ustavena jako ústřední nástroj státní správy pro řešení sociálního začleňování. V lednu 2020 se stala součástí struktury Ministerstva pro místní rozvoj ČR, konkrétně sekce pro bydlení a sociální začleňování a i nadále je samostatným odborem pro sociální začleňování. Jejimi dvěma základními úkoly je zajištění podpory obcím v procesu sociální integrace a odborná koordinace řešení sociálního vyloučení na národní úrovni. ASZ podporuje obce a města v tom, aby mohly plnit svoji funkci v zajišťování rovného přístupu ke vzdělávání, bydlení, zaměstnání, zdravotní péči a dalším zdrojům a institucím všem svým občanům bez ohledu na jejich sociální status.

Základním nástrojem ASZ při řešení sociálního vyloučení v konkrétní obci/obcích je **sítování a propojování relevantních místních aktérů**, které je nezbytným předpokladem pro implementaci integračních procesů. K tomu slouží tzv. **lokální partnerství (LP)**, platforma, v jejímž rámci se koordinovaně řeší jednotlivé problematické oblasti prostřednictvím vytyčení strategických cílů a naplňování konkrétních opatření pro jejich naplňování. Strategické cíle, opatření k jejich dosahování a jiné inkluzivní aktivity jsou ukotveny v dokumentu s názvem **Strategický plán sociálního začleňování (SPSZ)**, který je za odborné a facilitační podpory lokálního konzultanta ASZ vytvářen lokálním partnerstvím obce. SPSZ je ústředním nástrojem řešení sociálního začleňování v konkrétní obci, podle něhož spolupráce ASZ a obce probíhá, a na jehož základě je také možné zhodnotit úspěch intervencí a spolupráce aktérů včetně ASZ.

ASZ za dobu svého působení dosáhla značných úspěchů, především v odborném zmapování problému sociálního vyloučení a možností jeho řešení a v rozšíření sociálně inkluzivního diskurzu. Podařilo se jí v lokálních samosprávách implementovat nové způsoby práce představované především propojením, koordinací a aktivizací místních aktérů. Je schopna také pojmenovávat sociální problém přesněji a šířeji i s jeho příčinami, čímž je umožněna změna vnímání problému aktéry místní sociální politiky. Může poskytnout alternativu k segregačním a restriktivním praktikám, v nichž vidí řada lokálních politiků jediný nástroj řešení.

V rámci své práce však naráží také na určité **limity**. Jedním z limitů je skutečnost, že vůči partnerům nedisponuje vlastními finančními zdroji a sehrává tak primárně úlohu odborného poradce a motivátora. Disponuje rovněž jen omezenými možnostmi systémového ovlivňování na úrovni národní politiky. ASZ je tedy hlavně zprostředkujícím aktérem, který nemá přímý vliv na stav sociálního vyloučení a sociálně vyloučených lokalit v obcích.

V současné době je nejsilnějším nástrojem vlivu na obce v rukou ASZ **Koordinovaný přístup k sociálně vyloučeným lokalitám** (KPSVL), který umožňuje obcím spolupracujícím s ASZ exkluzivně podávat projekty do uzavřených nesoutěžních výzev, kde jsou pro ně předem alokovány finanční zdroje. Projektové poradenství v rámci KPSVL se tak stává zásadní intervencí ASZ ovlivňující řešení sociálního začleňování v obcích.

### **Sociální vyloučení**

Pod pojmem sociální vyloučení chápeme proces vylučování lidí nebo skupin lidí na okraj společnosti, do chudoby a izolace. Tento způsob vyloučení se projevuje na různých úrovních, např. sociální, prostorové, ekonomické či symbolické. Sociálně vyloučení se nacházejí v situaci, kdy mají **ztížený přístup ke zdrojům** běžně dostupným většině obyvatel, zároveň s tím se snižuje jejich schopnost udržovat sociální kontakty s obyvateli mimo situaci sociálního vyloučení a možnosti participace na organizaci sociálního života a účasti v rozhodování. Se sociálním vyloučením je často spojena určitá míra **stigmatizace** ze strany většinové společnosti, která může izolaci ještě prohlubovat.

Sociální vyloučení se vyznačuje různými charakteristikami, které se v různých lokalitách vyskytují s různou intenzitou. Společná všem lokalitám a jejich obyvatelům je však skutečnost, že se potýkají s **několika zásadními existenčními problémy zároveň**, a tudíž jejich řešení, které by směřovalo k vymanění se ze stavu sociální exkluze, je natolik obtížné, že je pro sociálně vyloučeného takřka nedosažitelné bez vnější pomoci.

Základními indikátory sociálního vyloučení je materiální chudoba, dlouhodobá nezaměstnanost, závislost na státní podpoře, nízká kvalita a nejistota v bydlení, ztížený přístup ke kvalitnímu společnému vzdělávání, vysoká míra zadlužení, výskyt rizikového chování a kriminality a vysoká míra migrace. Jednotlivé ukazatele sami o sobě sociální vyloučení nezakládají. Je to teprve jejich kombinace, která zasaženým jedincům či rodinám brání v integraci či plnohodnotném životě a na různých úrovních je vylučuje ze společnosti. Každý z uvedených aspektů sociálního vyloučení může být v různých lokalitách a u různých jejich obyvatel zastoupen v jiné míře. Různé kombinace intenzity těchto jevů pak vytváří charakter jednotlivých lokalit, které se stejně jako lokální kontext mnohdy výrazně liší.

Pokud dochází k vyšší koncentraci osob s kombinací několika nebo všech výše zmíněných ukazatelů, hovoříme o **sociálně vyloučené lokalitě** (SVL). Sociálně vyloučené lokality obvykle vznikají působením systémových aktérů či tržních mechanismů. Při jejich vzniku lze sledovat vnější příčiny tohoto procesu, jako jsou zákonné normy, tržní mechanismy a stanoviska zbytku společnosti i faktory vnitřní, mezi něž se řadí např. životní styl samotných sociálně vyloučených, které se často mezigeneračně reprodukuje. Specifickou roli v sociálním vyloučení hraje etnicita. V českém kontextu se pak jedná o etnicitu romskou. Je však nutné důrazně se vyhradit proti zaměňování pojmu sociální vyloučení s příslušností k romskému etniku. Výše uvedený popis fenoménu sociálního vyloučení jasně dokládá, že stav vyloučení ze společnosti může postihnout kohokoliv, nehledě na jeho etnickou příslušnost. Tomu také odpovídá zacílení intervencí Agentury pro sociální začleňování.

### 3 Kontext lokality a spolupráce s ASZ

#### 3.1 Geografický a historický kontext města

Město Písek leží 44 km severozápadně od Českých Budějovic, na řece Otava a svou geografickou polohou tvoří bránu do Jihočeského kraje, kterého je součástí. Katastrální území Písek tvoří části Vnitřní město, Budějovické Předměstí, Pražské Předměstí, Václavské Předměstí a Purkratice. Písek je obcí s rozšířenou působností a k 1. 1. 2020 zde žilo 30 415 obyvatel a je tak na počet obyvatel 3. největším městem v Jihočeském kraji. Počet obyvatel se v posledních 20 letech výrazně nemění a spíše mírně stoupá, jak ukazuje tabulka níže.

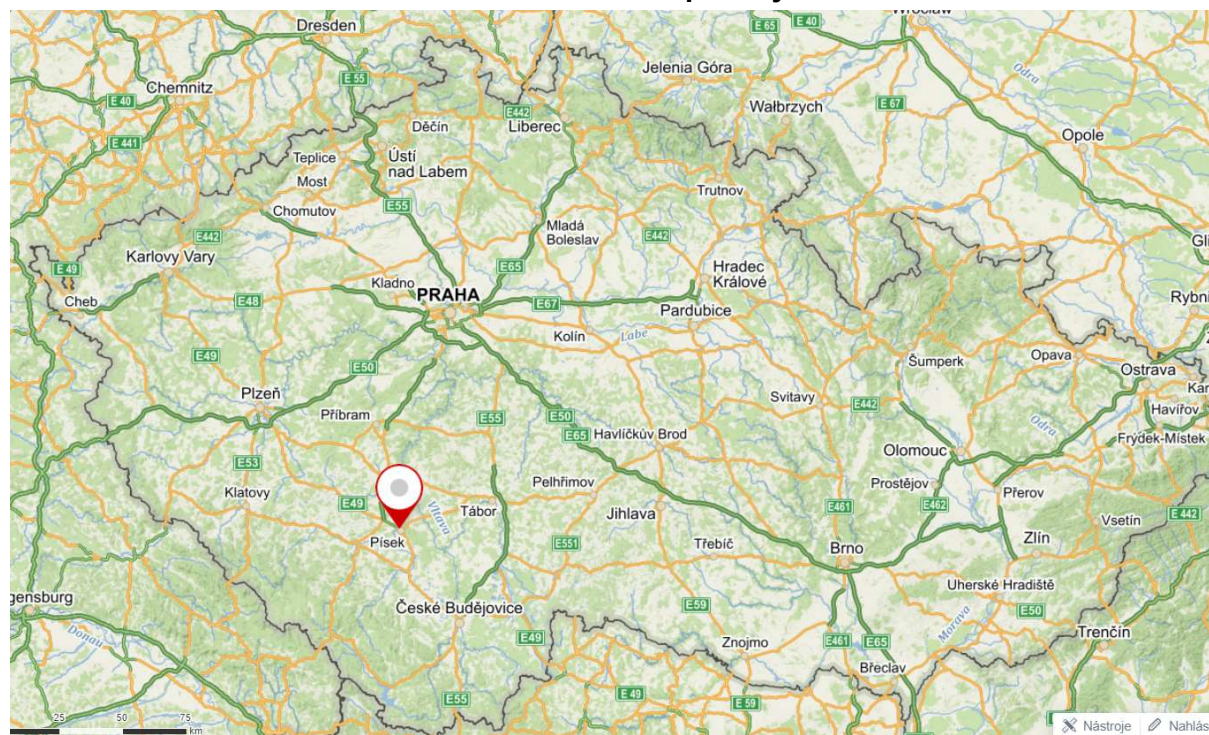
**Tabulka 1: Vývoj počtu obyvatel**

	1. leden 2020	1. leden 2019	1. leden 2018	1. leden 2017	1. leden 2016	1. leden 2015	1. leden 2014	1. leden 2013	1. leden 2012	1. leden 2011	1. leden 2010
Počet obyvatel	30 415	30 351	30 119	29 966	29 838	29 824	29 720	29 769	29 729	29 923	29 949

	31. prosinec 2008	31. prosinec 2007	31. prosinec 2006	31. prosinec 2005	31. prosinec 2004	31. prosinec 2003	31. prosinec 2002	31. prosinec 2001
Počet obyvatel	29 972	29 898	29 909	29 877	29 801	29 774	29 823	29 733

Zdroj: ČSÚ

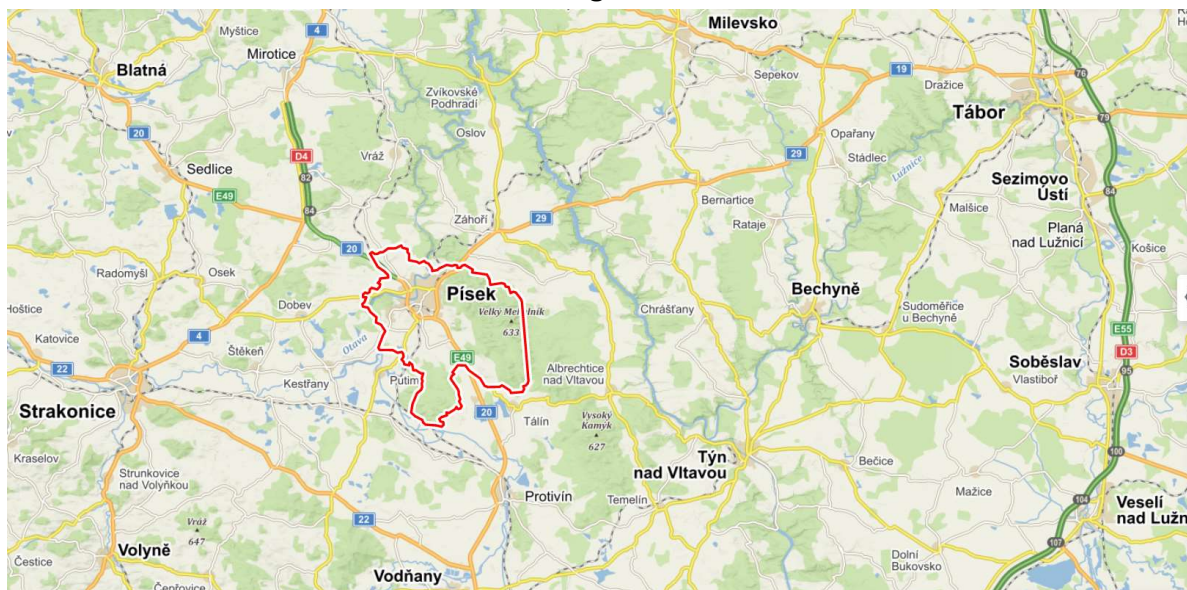
**Obrázek 1: Poloha města Písek v rámci České republiky**



Zdroj: Mapy.cz



**Obrázek 2: Poloha města Písek v rámci regionu**



Zdroj: Mapy.cz

Význam Písku v regionální sídelní struktuře je vyšší než by se dalo odvozovat od jeho populační velikosti. Mezi lety 2001 – 2011 město Písek však mírně ztrácelo svůj relativní regionální význam a mírně také oslabovalo závislost obcí v zázemí, což bylo pravděpodobně způsobeno rostoucím vlivem velkých center, jako jsou České Budějovice a Praha. Migrační saldo města dosahuje kladných hodnot jak v případě pracovní, tak školské mobility. Ve všech věkových kategoriích pohybu obyvatel za prací převažuje dojíždka nad vyjíždka s výjimkou osob starších 60 let. Hlavními vyjíždkovými směry za prací je Praha, České Budějovice a Strakonice. Na druhé straně nejvíce osob za prací dojíždí do Písku z Protivína a z okolních obcí Čížová a Dobev (Město Písek, 2015).

Písek, historicky ekonomicky velmi úspěšné město, které bohatlo ve středověku na rýžování zlata z Otavy, sběru perel či obchodu nebylo v 18. – 19. století svědkem prudké industrializace jako mnohá okolní města, například Strakonice či České Budějovice. Jedním z důvodů byl odklon hlavní železnice, Dráhy císaře Františka Josefa, dnes železniční trať 190, do výhodnější a přímější polohy, nicméně daleko mimo Písek jižním směrem. Průmysl ve městě existoval, ale nedosáhl většího významu a rozměrů.

Po druhé světové válce, zvláště pak po uchopení moci Komunistickou stranou Československa v únoru 1948, se tvář Písku začala měnit. Ve městě byly založeny národní podniky jako textilní závod Jitex, Kovosvit a Elektropřístroj. Byla postavena jatka, rozvíjel se dřevařský průmysl atd. Začala také stavba nových budov a sídlišť (Jih a Dukla – později Portyč, zástavba na nábřeží 1. máje). (SPSZ, 2019)

### **3.2 Socioekonomický kontext a rozsah sociálního vyloučení v obci**

Agentura pro sociální začleňování v roce 2020 zveřejnila Metodiku pro posouzení rozsahu sociálního vyloučení v území (Lang & Matoušek, 2020), na jejímž základě vytvořila index sociálního vyloučení jako nástroj vyhodnocení celkového rozsahu sociálního vyloučení v dané územní jednotce, který umožňuje srovnání obcí i jiných územních jednotek na základě souboru

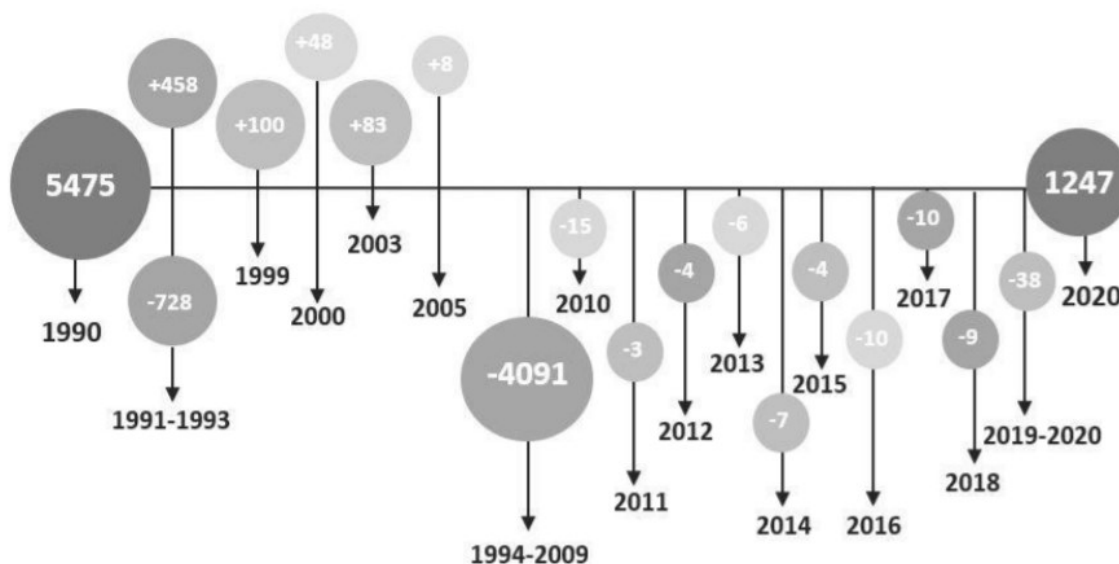
indikátorů<sup>1</sup>, které zachycují různé dimenze sociálního vyloučení. Rozsah hodnot indexu se pohybuje od 0 do 30 bodů, kdy 30 indikuje maximální rozsah sociálního vyloučení v obci. Pro přehlednost je celý rozsah rozdělen do 4 kategorií.

Podle Zprávy o rozsahu sociálního vyloučení v Jihočeském kraji (Korecká et al., 2020) za rok 2018 podíl obcí v daném kraji v posledních dvou kategoriích indexu je 6,2 %, zatímco v celé České republice je to 8,3 %. Tato hodnota tak ukazuje na menší zatížení sociálním vyloučením u samotného Jihočeského než v celé České republice. Město Písek mělo index sociálního vyloučení za rok 2018 na hodnotě 12, v roce 2019 pak vystoupal na hodnotu 13. Obec tak již spadá do čtvrté kategorie indikující nejvyšší zatížení sociálním vyloučením, značně se však liší hodnoty indexu v jeho dílčích dimenzích – v dimenzi „osoby v exekuci“ spadá ORP Písek do druhé kategorie míry koncentrace, v dimenzi „příspěvky na bydlení“ spadá do třetí kategorie (a je v rámci kraje na 3. místě v počtu vyplacených příspěvků), v dimenzi „příspěvky na živobytí“ spadá opět do třetí kategorie (a opět na 3. místě v počtu vyplacených příspěvků v rámci kraje), v dimenzi „uchazeči o zaměstnání evidovaní déle než 6 měsíců“ spadá ORP opět do druhé kategorie, v dimenzi „předčasné odchody“ do třetí.

### 3.2.1 Bydlení

Bytový fond města Písek byl stejně jako v jiných městech od devadesátých let doposud většinou zprivatizován a v současnosti (k 31. 7. 2020) město vlastní 1247 bytů, což je přibližně 10 % ze všech obydlených bytů na území města<sup>2</sup>. Postupné zmenšování bytového fondu města přehledně znázorňuje obrázek níže.

**Obrázek 3: Vývoj městského bytového fondu**



Převzato z Konceptce bydlení města písek 2021 - 2031

Byty vlastněné městem byly do roku 2020 pronajímány ve třech různých režimech – jako byty zvláštního určení (DPS), byty pro osoby v tíživé životní situaci (TŽS) a standardní byty, tj. byty,

<sup>1</sup> Seznam indikátorů: Příjemci příspěvku na živobytí, Příjemci příspěvku na bydlení, Osoby v exekuci, Dlouhodobě nezaměstnané osoby, Předčasné odchody ze systému vzdělávání – běžné třídy

<sup>2</sup> 12 481 bytů - podle SLDB 2011

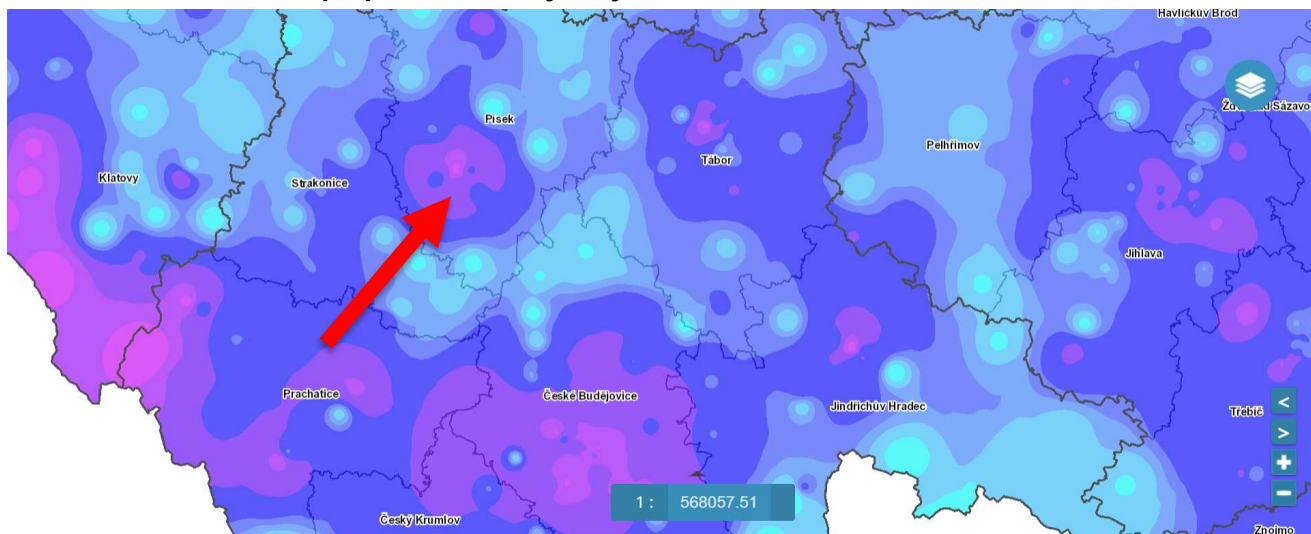
kteře jsou pronajímány za nabídnutou výši nájemného. Naprostá většina městských bytů spadala do režimu standardních bytů, přes 300 bylo bytů zvláštního určení a pouze 38 jich bylo vyčleněno pro osoby v tíživé životní situaci. Režim TŽS pracoval s modelem sociálního dostupného bydlení, kdy by nájemník měl být po pěti letech schopen tento model opustit a přesunout se do standardního městského bydlení nebo do komerčního sektoru. Z tohoto důvodu se zde i postupně navyšovalo nájemné – v prvním roce 45 Kč/ m<sup>2</sup>, v druhém a třetím roce 65 Kč/ m<sup>2</sup> a ve čtvrtém a pátém roce 80 Kč/ m<sup>2</sup>. V praxi se však tento model zcela neosvědčil a domácnosti zůstávali v bytech TŽS výrazně déle, než je stanovená hranice pěti let. Podrobný popis píseckého bytového fondu a jednotlivých režimů je dostupný v nové Koncepci bydlení města Písek 2021 – 2031.

Změna popsaných režimů tak, aby byl více akcentován princip potřeby a zvýšena dostupnost městských bytů pro cílovou skupinu SPSZ, byla jedním z cílů evaluovaného strategického plánu. V důsledku toho vznikla a od 1. 1. 2021 jsou platná nová městská Pravidla o přidělování bytů do nájmu občanů, která v podstatě sloučila původní režimy standardních bytů a bytů pro osoby v tíživé životní situaci do kategorie „obecní byty přidělované na základě bodového hodnocení (tzn. byty běžné)“. Nastavení bodového hodnocení žádosti je přílohou výše uvedených pravidel a obsahuje následující kategorie:

- Příjmy žadatele (max. 2 body)
- Délka trvalého nebo skutečného pobytu ve městě Písku (max. 6 bodů)
- Délka trvalého nebo skutečného pobytu v ORP Písek (max. 3 body)
- Pracovní poměr ve městě Písek včetně místa výkonu práce, sídla nebo pobočky (max. 3 body)
- Bytová nouze (max. 6 bodů)
- Znevýhodněná životní situace (max. 6 bodů)
- Ostatní
- Body přidělené Bytovou komisí dle uvážení (max. 3 body)

Maximální počet přidělených bodů může být 32. Body přiděluje odbor správy majetku ve spolupráci s kontaktním místem pro bydlení, konkrétně zaměstnanec odboru sociálních věcí a zaměstnanec Domovní a bytové správy. Kontaktní místo pro bydlení může zároveň doporučit sociální šetření u žadatele, které provede pracovník odboru sociálních věcí. K šetření zatím podle vyjádření respondentů od začátku působení nových pravidel nedocházelo s ohledem na probíhající epidemii covid-19. Obodovaná žádost je poté předána bytové komisi k udělení posledních bodů, na něž se musí komise shodnout nadpoloviční většinou přítomných členů. Podle získaných bodů pak komise určí budoucího nájemce bytu a jeho náhradníka. O konečném přidělení bytu pak na základě těchto podkladů rozhoduje Rada města. Byt je poté pronajímán za fixní cenu 85 Kč/m<sup>2</sup>/měsíc, což v původních režimech bylo přibližně nájemné v režimu standardních bytů. Pro srovnání, podle cenové mapy asociace realitních kanceláří se ceny průměrného tržního nájemného v Písku a blízkém okolí v současnosti (březen 2020) pohybují přibližně od 100 do 145 Kč/m<sup>2</sup>. Ve středu města, ve Vnitřním městě, jsou některé nájmy i přes 200 Kč/m<sup>2</sup>.

**Obrázek 4: Cenová mapa pro Jihočeský kraj a Písek**



Zdroj: cenovamapa.eu

Jednou z podmínek všech původních režimů pronájmu byla bezdlužnost vůči městu, v režimu standardních bytů pak žadatel musel prokázat, že není v insolvenci nebo v exekuci. I přes to, že zrušení podmínky bezdlužnosti bylo jedním z cílů hodnoceného SPSZ, byla nakonec bezdlužnost vůči městu zahrnuta i do nově schválených pravidel. Zrušena byla nicméně podmínka, že žadatel musí být bez jakékoliv exekuce/insolvence.

#### **Další platné režimy:**

##### **Obecní byty přidělované výběrovým řízením na základě nabídnuté výše nájemného:**

Rada města může rozhodnout o tom, že bude obecní byt přidělován výběrovým řízením na základě nabídnuté výše nájemného. Pokud tak učiní, vypíše odbor správy majetku výběrové řízení na daný obecní byt. Cena za 1 m<sup>2</sup> a měsíc je v takovém případě min. 120,- Kč a vítězem výběrového řízení bude žadatel, který nabídne nejvyšší cenu a zároveň splní všechny podmínky pro účast ve výběrovém řízení podle pravidel. Se žadatelem o byt formou výběrového řízení s nabídnutou výší nájemného nesmí být zahájeno insolvenční nebo exekuční řízení. Žadatel musí doložit zdroj vlastních příjmů pro hrazení nájemného (tj. potvrzení zaměstnavatele, daňové přiznání u osoby samostatně výdělečně činné, všechny typy důchodů, příspěvek na mateřské a rodičovské dovolené).

**Obecní byty přidělované v celoměstském zájmu:** Byty přidělované osobám vykonávajícím profese potřebné z hlediska zajištění fungování veřejných služeb ve městě Písku. Přidělen je rozhodnutím Rady města. Nájem obecního bytu je vázán na zaměstnanecký poměr či výkon potřebné profese. Počet obecních bytů u podporovaných profesí je max. 2 byty za rok a výše nájemného je 85,- Kč/ m<sup>2</sup>/ měsíc.

**Obecní byty pro tréninkové bydlení:** Město Písek poskytuje dva obecní byty organizaci Fokus, ve kterých probíhá tréninkové bydlení v rámci interních pravidel tréninkového bydlení organizace Fokus pro žadatele tréninkového bydlení s trvalým pobytem na území města Písku nebo ORP Písek. Zástupci Fokus Písek mají povinnost podávat zprávy o bytové situaci klientů kontaktnímu místu bydlení. Organizace Fokus neskládá před převzetím bytu jistotu a není

sjednána smluvní pokuta. Nájemné se určuje ve výši 85,-/m<sup>2</sup>/měsíc. Smlouva o nájmu bytu je sjednána vždy na dobu jednoho roku s možností obnovení nájmu.

### 3.2.2 Dávky pomoci v hmotné nouzi

Procentuální podíl příjemců obou dávek – Příspěvků na živobytí i Doplátku na bydlení – se mezi lety 2016 – 2019 v Písku výrazně snížil. Snižování tohoto podílu je v posledních letech trendem v celé České republice. Zatímco v celé ČR se však podíl domácností, které pobírají příspěvek na živobytí, snížil mezi lety 2016 – 2020 o více než 50 %, u doplátku na bydlení pak o 49 %, v samotném Písku k poklesu příjemců obou dávek dochází pozvolněji - u příspěvku na živobytí o cca 36 %, u doplátku o 31,5 %. Zároveň je v Písku podíl příjemců příspěvku i doplátku dlouhodobě (ve všech sledovaných letech) více než dvojnásobný v porovnání s podílem v celém Jihočeském kraji. Poměrně specifický je rok 2020, kdy se trend klesajícího počtu vyplacených dávek ve všech sledovaných oblastech v podstatě zastavil, pravděpodobně vlivem koronavirové situace. Podíl příjemců doplátku na bydlení se dokonce ve městě Písek i v ORP Písek zvýšil.

**Tabulka 2: Vývoj počtu vyplacených Příspěvků na živobytí a podílu jejich příjemců**

	Počet vyplacených Příspěvků na živobytí <sup>3</sup>				Podíl příjemců Příspěvku na živobytí <sup>4</sup>			
	2016	2018	2019	2020	2016	2018	2019	2020
<b>Písek</b>	443,75	316,92	289,5	286,17	1,76 %	1,24 %	1,13 %	1,12
Písek - SO ORP	627,33	439,25	394,75	390,83	1,41 %	0,98 %	0,88 %	0,87
Jihočeský kraj	5258,17	3266,92	2651	2622,58	0,97 %	0,60 %	0,49 %	0,49
ČR	125242,9	79033,3	63119,3	61604,5	1,40 %	0,88 %	0,70 %	0,69

Zdroj: MPSV

**Tabulka 3: Vývoj počtu vyplacených Doplátků na bydlení a podílu jejich příjemců**

	Počet vyplacených Doplátků na bydlení <sup>5</sup>				Podíl příjemců Doplátku na bydlení <sup>6</sup>			
	2016	2018	2019	2020	2016	2018	2019	2020
<b>Písek</b>	273,25	188,5	179,25	187,25	1,08 %	0,74 %	0,70 %	0,74 %
Písek - SO ORP	355	244,67	229,67	236,33	0,80 %	0,54 %	0,51 %	0,53 %
Jihočeský kraj	2701,17	1617,67	1382,17	1336,42	0,50 %	0,30 %	0,26 %	0,25 %
ČR	63988,25	40889,58	33850,83	32751	0,72 %	0,46 %	0,38 %	0,37 %

Zdroj: MPSV

Celorepublikový i regionální vývoj ve vyplácení dávek hmotné nouze mezi lety 2016 – 2019 je dán jednak pozitivním ekonomickým vývojem posledních let, jednak tím, že se vinou nulové valorizace životního minima, a zároveň rostoucí výše minimální mzdy rozšiřuje segment obyvatel, kteří mají velmi nízké příjmy, a s ohledem na rostoucí životní náklady žijí na hranici

<sup>3</sup> V průměrném měsíci každého roku

<sup>4</sup> V průměrném měsíci každého roku přepočteno na obyvatelstvo 15+ let

<sup>5</sup> V průměrném měsíci každého roku

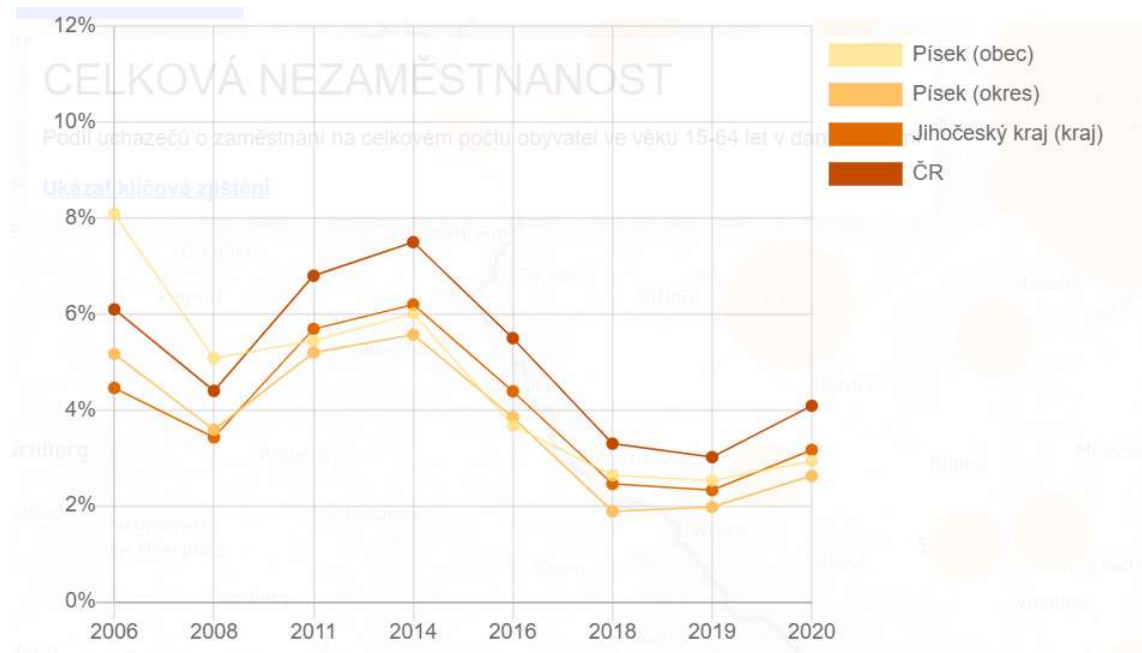
<sup>6</sup> V průměrném měsíci každého roku přepočteno na obyvatelstvo 15+ let

chudoby, přesto však při sečtení příjmu své domácnosti nemají nárok na dávku Pomoci v hmotné nouzi (HN). Dalším faktorem může být zejména kvůli dluhům rozšířená práce na černo. Takto zaměstnaní lidé nejsou v evidenci Úřadu práce ČR ať už ze své vlastní vůle nebo po jejich sankčním vyřazení z evidence, kdy ztrácí nárok na dávku Pomoci v hmotné nouzi minimálně na 3 – 6 měsíců. Trend sankčního vyřazování z evidence úřadu práce se navíc v posledních letech výrazně znásobil. V okrese Písek byl v roce 2006 podíl sankčně vyřazených osob 1,35 %, v roce 2019 však tento podíl vystoupal na 4,49 % (Mapa nezaměstnanosti a sociální nejistoty, 2021). Snižování objemu výplaty jednotlivých dávek nemusí být tedy vývojem společensky prospěšným a z uvedených dat nelze vyvozovat závěry o zmírňování chudoby a sociálního vyloučení v regionu. Naopak, u doplatku na bydlení údaje Platformy pro sociální bydlení ze Zprávy o vyloučení z bydlení za rok 2018 o poměru osob přežívajících na ubytovnách s doplatkem a bez něj naznačují, že se jen stále více liší počty osob ve vážné bytové nouzi, které na doplatek na bydlení dosáhnou a které ne. **Bytová nouze je spíše stále méně měřitelná růstem nebo poklesem objemu vyplácených dávek na bydlení.** (Zieglerová, 2019, s. 29)

### 3.2.3 Zaměstnanost

Podíl uchazečů o zaměstnání v obci Písek byl v roce 2020 2,64 %, což je výrazně pod celorepublikovou (4,09 %) i krajskou hodnotou (3,17 %). Podobně jako další města Písek kopíroval celorepublikový i krajský vývoj nezaměstnanosti, kdy po roce 2008 během ekonomické krize nezaměstnanost na všech územních úrovních stoupala do roku 2014, kdy začala prudce klesat, což trvalo až do roku 2019, kdy se tento trend zastavil a v roce 2020 nezaměstnanost opět, v Písku podle statistik zatím mírně, narostla. Za zmínku stojí, že před rokem 2008 byla hodnota nezaměstnanosti ve městě Písek největší ze všech zmíněných územních úrovní – celorepublikové i krajské, zatímco dnes, jak už bylo uvedeno, je z nich nejnižší. Vše uvedené ukazuje graf a tabulka níže.

**Graf 1: Vývoj celkové nezaměstnanosti v Písku a dalších územních úrovních**



Zdroj: ČSÚ a OKpráce (vlastník dat – MPSV ČR); zpracování Centrum pro společenské otázky – SPOT z.s.

**Tabulka 4: Vývoj počtu nezaměstnaných a podílu uchazečů o zaměstnání v Písku**

	2006	2008	2011	2014	2016	2018	2019	2020
Podíl uchazečů o zaměstnání	4.97%	3.23%	5.29%	6.08%	3.97%	1.83%	1.82%	2.64%
Počet nezaměstnaných	1046	676	1071	1192	764	352	347	504

Zdroj: ČSÚ a OKpráce (vlastník dat – MPSV ČR); zpracování Centrum pro společenské otázky – SPOT z.s.

Vývoj dlouhodobé nezaměstnanosti (nad 12 měsíců) v podstatě kopíruje vývoj celkové nezaměstnanosti. Podíl dlouhodobé na celkové nezaměstnanosti se zároveň do roku 2019 dlouhodobě snižoval, tj. stále méně uchazečů o práci zůstávalo v evidenci na úřadu práce déle než 12 měsíců. Tento vývoj byl však zvrácen také rokem 2020, jak ukazuje tabulka níže. Před jakoukoliv interpretací těchto statistik je vhodné také znovu poznamenat, že odchod z evidence nemusí vždy znamenat nalezení práce. Zároveň se do statistik nepromítá problematika práce na černo a v současné situaci epidemie covid-19 také např. fakt, že v roce 2020 hned v první vlně pandemie, o práci fakticky přišla řada živnostníků, kteří by však museli pozastavit živnostenský list, aby se mohli evidovat na úřadu práce. Pokud by však živnostenský list pozastavili, neměli by nárok na státem vyhlášené kompenzace, proto tak neučinili, nebyli v evidenci úřadu práce a tato skupina se tak do statistik nepromítá, na což poukazují některé výzkumy a statistiky (PAQ Research, 2021; Trlifajová, Chrudimská, 2021).

**Tabulka 5: Vývoj podílu nezaměstnaných osob do a nad 12 měsíců**

	2016	2018	2019	2020
Podíl nezaměstnaných do 12 měsíců	3.12%	1.64%	1.72%	2.31%
Podíl nezaměstnaných nad 12 měsíců	0.85%	0.19%	0.10%	0.33%

Zdroj: [www.mapanezamestnanosti.cz](http://www.mapanezamestnanosti.cz)

Jedním z klíčových nástrojů státní Aktivní politiky zaměstnanosti (APZ) pro uplatňování a zlepšování situace osob, které obtížně nacházejí uplatnění na trhu práce, jsou veřejně prospěšné práce (VPP), prostřednictvím nichž v Písku zaměstnává uchazeče poměrně velké množství organizací: Oblastní charita Písek, Městské služby Písek, s.r.o., Městská knihovna Písek, Lesy města Písku s.r.o., SLADOVNA PÍSEK, o.p.s., Domácí hospic Athelas – středisko Diakonie a misie Církve československé husitské, ODPADY PÍSEK, s.r.o. a NADĚJE.

### 3.2.4 Sociálně vyloučené lokality

V Mapě sociálně vyloučených lokalit (SVL) z roku 2015 i ve vstupní analýze z roku 2018 byly v Písku popsány 4 lokality, kde žije více než 500 sociálně vyloučených obyvatel i další osoby, které mohou být sociálním vyloučením ohroženy. Níže uvedená tabulka obsahuje shrnutí a porovnání stavu SVL v době vypracování výše zmíněné vstupní analýzy a jejich současného stavu.

**Tabulka 6: Přehled lokalit ve městě Písek**

Lokalita	Situace v období 2017/2018	Současnost
<b>Ubytovna Purkratice</b>	Městské ubytovny provozovány neziskovou organizací Naděje. Původním záměrem bylo využít obě ubytovny v systému prostupného bydlení – nejdříve by lidé bydleli v Purkraticích, pak šli na Svatoplukovu. To se však nepodařilo. Na ubytovnách někteří obyvatelé zůstávali i více než 10 let. Ubytovny byly některými respondenty ještě před tím označeny za nejhorší ubytovny v Písku. Situace se zlepšila s nástupem organizace Naděje jako provozovatele ubytovny Svatoplukova.	Na základě jasně definovaných cílů a kroků směřujících k uzavření ubytovny Purkratice byla tato ubytovna po delších jednáních se všemi relevantními aktéry na podzim roku 2020 uzavřena. Obyvatelé ubytovny byly spoluprací Odboru sociálních věcí města Písek s organizacemi Naděje a Romodrom přestěhováni do ubytovny Svatoplukova, do soukromých bytů, někteří se rovnou z Purkratic nebo pak z ubytovny Svatoplukova dostali i do městských bytů nebo do domu s pečovatelskou službou.
<b>Ubytovna Svatoplukova</b>	Ubytovna dále funguje a je provozována neziskovou organizací Naděje. Nachází se zde 19 ubytovacích jednotek a organizace eviduje cca 2 žádosti za půl roku.	V rámci činnosti organizace Naděje funguje přímo na ubytovně Sociálně aktivizační služba, předškolní klub a Nízkoprahové zařízení pro děti a mládež. Organizace také spolupracuje s místním K-centrem.
<b>Sídlíště Portyč (Dukla)</b>	Lokalita, ve které je větší koncentrace městských bytů a která je označována za SVL zejména kvůli problematickému občanskému soužití mezi místními Romy a ostatními obyvateli, což se pak odráží ve vnímání pocitu bezpečí na sídlíšti. Podrobný popis oblasti a výpovědi respondentů jsou dostupné ve vstupní analýze (Charvát, 2018).	Žádný výrazný posun
<b>Nábřeží 1. máje</b>	V této oblasti je opět větší koncentrace bytů pod správou Domovní a bytové správy (4 vchody) a byty v režimu „tíživé životní situace“. Kromě občanského soužití je problémem také užívání drog a krádeže.	V rámci jednoho z opatření SPSZ v oblasti Bezpečnost a Komunitní práce byl v lokalitě projektem Domovník preventista (reg.č.: CZ.03.2.60/0.0/0.0/16_052/0011604) zaveden domovník ve výši 1,0 úvazku, který se dle dosavadního hodnocení aktéru velmi osvědčil – jak v eliminaci užívání omamných a psychotropních látek (OPL) ve společných prostorách a zvýšení pocitu bezpečí, při zařizování oprav společných prostor i jednotlivých bytů a udržování pořádku, zároveň



		ale také viditelně přispívá k sociálnímu smíru a zlepšování občanského soužití v lokalitě. <sup>7</sup> Po konci projektu 31. 12. 2021 počítá město s novým projektem a pokračováním činnosti domovníka.
--	--	--

Zdroj dat: Písek: analýza sociálního vyloučení, 2018; výpovědi respondentů

Na ubytovně Purkratice ještě před uzavřením působily také sociálně aktivizační služba, předškolní klub a nízkoprahové zařízení pro děti a mládež, vše jako služby organizace Naděje. Služby byly po uzavření přesunuty do Roháčovy ulice v centru města a někteří přestěhovaní klienti z Purkratic tak služby dále využívají.

Vstupní analýza v Písku identifikovala jako sociálně vyloučené lokality i další komerční ubytovny, z nichž nejvýraznější jsou ubytovna na adrese Rokycanova 190/1 a ubytovna Somo Písek (dříve Laguna). U první zmíněné není veřejně dohledatelná cena za ubytování, ubytovna Somo inzeruje krátkodobé ubytování od 180 Kč /osobu, dlouhodobé od 140 Kč/osobu.

I přes uzavření ubytovny Purkratice, které všichni hodnotí jako úspěšný krok, zůstává podle většiny respondentů situace ostatních sociálně vyloučených lokalit nebo lokalit s vyšší koncentrací osob ohrožených sociálním vyloučením stále podobná.

### 3.2.5 Dluhy

Jihočeský kraj je v pořadí krajů šestým nejpostiženějším z hlediska exekucí. V Písku se podíl osob v exekuci mezi lety 2017 a 2020 snížil, ve stejném období také zůstává hodnota stále pod celorepublikovým průměrem, naopak však mírně převyšuje průměr krajský. Podíl osob v exekuci sice v posledních letech klesá, ale stoupá naopak průměrný počet exekucí na osobu ve městě (z 5,8 v roce 2017 na 6,2 k 20. 4. 2020) a také podíl osob se 3 a více exekucemi (z 58 % v roce 2017 na 64 % k 20. 4. 2020). (Mapa exekucí, 2020).

Nadprůměrný v porovnání s celou Českou republikou i Jihočeským krajem je Písek rovněž pokud se jedná o osobní bankroty. V roce 2020 bylo v obci evidováno 414 osob v osobním bankrotu, což je 19,6 % všech osob v exekuci. Tento podíl insolvenčních na exekucích značně převyšuje celorepublikovou (14,02 %) i krajskou (17,02 %) hodnotu a je jistě alespoň částečně odrazem práce dluhového poradenství v obci s akreditací pro podávání insolvenčních návrhů, zvýšené kapacity tohoto poradenství a také pravděpodobně částečně odrazem novely insolvenčního zákona z roku 2019.

**Tabulka 7: Vývoj podílu osob v exekuci na různých územních úrovních**

	2016	2017	2018	2019
<b>Písek</b>	8,77 %	9,20 %	data nejsou k dispozici	8,26 %
<b>Okres Písek</b>	7,74 %	8,07 %	8,39 %	7,48 %
<b>Jihočeský kraj</b>	8,71 %	9,01 %	8,51 %	7,82 %
<b>Česká republika</b>	9,3 %	9,7 %	9,2 %	8,7 %

Zdroj: mapaexekuci.cz

<sup>7</sup> Více k hodnocení činnosti domovníka na webu Domovní a bytové správy - <https://www.dbspisek.cz/index.php?linkID=Domovn%C3%ADk%20-%20preventista%20se%20osv%C4%9Bd%C4%8Dil>

V oblasti dluhů působí v Písku především organizace Theia – krizové centrum o.p.s., která v rámci svého odborného sociálního poradenství provozuje také činnost dluhové poradny a od roku 2017 má akreditaci Ministerstva spravedlnosti pro poskytování služeb v oblasti oddlužení, díky které může sama podávat insolvenční návrhy. Organizace v Písku působí od roku 2015.

### 3.3 Spolupráce města Písek s ASZ

Agentura pro sociální začleňování spolupracuje s městem Písek v rámci Koordinovaného přístupu k sociálně vyloučeným lokalitám již od června roku 2017. V prvních měsících byla výzkumníky Agentury vytvořena vstupní analýza města a 12. února 2018 pak bylo svoláno úvodní setkání Lokálního partnerství, kde byly představeny základní mechanismy spolupráce s Agenturou, výsledky vstupní analýzy a harmonogram další spolupráce. Představeny byly zároveň jednotlivé pracovní skupiny (PS) – PS Sociální práce a rodina, PS Dluhy, PS Bydlení, PS Zaměstnanost, PS Bezpečnost a komunitní práce, do kterých se následně prostřednictvím online formuláře mohli jednotliví aktéři přihlašovat. Tím byl fakticky odstartován proces strategického plánování, v rámci kterého pak od března do června 2018 proběhlo více než 20 setkání pracovních skupin. Při plánování byla ve většině skupin využita metoda tzv. stromování, při kterém účastníci vytvářely stromy příčin a dopadů pro stanovené klíčové problémy v daných problematikách. Pouze pracovní skupina Sociální práce a rodina a pracovní skupina Dluhy „stromy“ nepoužily a vytvářely na setkání analýzu potřeb. V červenci a srpnu probíhala specifikace navržených opatření a intenzivní tvorba a dokončování Strategického plánu sociálního začleňování města Písek pro období 2019 – 2021. Plán se podařilo dokončit a v září byl schválen nejprve na setkání Lokálního partnerství a o několik dní později také jednohlasně zastupitelstvem města Písek. V té době již zároveň existovalo několik projektových návrhů vzešlých z opatření definovaných v SPSZ a ze strany ASZ probíhalo intenzivní projektové poradenství pro žadatele do výzvy č. 52 OPZ. Pracovní skupiny se scházely i po schválení SPSZ. Obsahem byla především koordinaci opatření ze SPSZ a případná další témata. Do konce roku 2018 se podařilo podat dva projekty do výzvy OPZ související s evaluovanými tématy, konkrétně projekt Domovní a bytové správy města Písek na domovníka – preventistu a projekt Koncepce bydlení města Písku, jehož žadatelem samotné město Písek.

V roce 2019 se hned na začátku sešla pracovní skupina k PR aktivitám plánovaným v SPSZ a účastníci této skupiny se dohodli na harmonogramu článků v Píseckém zpravodaji a od března se v rámci těchto článků začala každý měsíc prezentovat jedna písecká organizace. Na začátku roku 2019 město začalo v oblasti bydlení spolupracovat také s Platformou pro sociální bydlení. Platforma byla přizvána především ke spolupráci při tvorbě nové koncepce bydlení a byla diskutována také možnost podat projektovou žádost do nově vzniklé výzvy č. 2018 OPZ na podporu projektů, které jsou realizovány přístupem Housing First. Zároveň na pracovních skupinách k tématu bydlení byla řešena situace ubytovny Purkratice, jejíž uzavření je jedním z opatření schváleného SPSZ.

Na konci května 2019 se sešla poslední hodnotící komise k píseckým projektům, kde byly hodnoceny projekty: Rodinné centrum eN organizace Naděje zaměřené na sociálně aktivizační službu, Místo ve společnosti - snižování důsledků sociálního vyloučení na ubytovnách organizace Oblastní charita Písek, který je zaměřen na motivační programy na soukromých ubytovnách v Písku, projekt Podporované zaměstnání - cesta ze sociálního vyloučení organizace Mesada ve spolupráci s organizací Oblastní charita Písek, projekt Dluhové poradenství a prevence předlužení v Písku organizace Theia, opravený projekt

Domovník-preventista II. organizace Domovní a bytová správa města Písek (DBS) a posledním projektem byl projekt organizace Oblastní charita Písek Komunita Portyč, který však nakonec nebyl podpořen.

Žádost o podporu do výzvy č. 108 nakonec podána nebyla, přesto byly i nadále diskutovány možnosti pilotního zavedení systému dostupného bydlení na základě principů Housing first. Proběhlo koordinační setkání ve složení vedení města, NNO Naděje a zástupců Platformy pro sociální bydlení, kde se konzultovaly stávající možnosti a míra, v jaké by šlo systém pilotně vyzkoušet. S vedením města byl nastaven harmonogram další spolupráce a na základě nutnosti koordinace nově realizovaných projektu z OPZ 052 byla v srpnu svolána pracovní skupina Bydlení, kde kromě diskuze nad nastavením budoucí spolupráce došlo i k užitečnému sdílení aktualit a nových poznatků.

V září 2019 proběhlo třetí setkání Lokálního partnerství Písek, kde bylo shrnuto období od posledního setkání této platformy (září 2018), byly představeny úspěšné projekty z OPZ 052, dále představeny výhledy do nového programového období. Členové Lokálního partnerství Písek dostali k vyplnění dotazníky ke zhodnocení dosavadní spolupráce s Agenturou pro sociální začleňování, které přinesly pozitivní zpětnou vazbu a také nastínily směr, kterým se chtějí členové Lokálního partnerství vydat v dalším období. Na setkání byla rovněž představena nová lokální konzultantka a možnost vytvoření nové zastřešující pracovní skupiny, do které se mohou členové Lokálního partnerství hlásit. V září proběhlo třetí setkání Lokálního partnerství Písek, kde bylo shrnuto období od posledního setkání této platformy (září 2018), byly představeny úspěšné projekty z OPZ 052 – viz tabulka níže, dále představeny výhledy do nového programového období.

**Tabulka 8: Přehled projektů realizovaných k naplnění cílů SPSZ a financovaných z OP Z.**

Projekt	Realizátor	SPSZ	Realizace
<b>Koncepce bydlení města Písku</b> (reg.č.: CZ.03.2.60/0.0/0.0/16_052/0010414)	Město Písek	Bydlení	1.1.2019 – 29.6.2022 (prodlouženo)
<b>Bydlím, bydlíš, bydlíme:</b> (reg.č.: CZ.03.2.60/0.0/0.0/16_052/0011248)	Romodrom o.p.s.	Bydlení	1. 7. 2019 – 30. 6. 2021
<b>Místo ve společnosti – snižování důsledků sociálního vyloučení na ubytovnách</b> (reg.č.: CZ.03.2.60/0.0/0.0/16_052/0011613)	Oblastní charita Písek	Bydlení	1.9.2019 – 31.12.2021
<b>Dluhové poradenství a prevence předlužení v Písku</b> (reg.č.: CZ.03.2.60/0.0/0.0/16_052/0011643)	THEIA	Dluhy	1.2.2018 – 30.1.2021
<b>Nezahrnuto v evaluaci:</b>			
<i>Domovník preventista II.</i>	<i>DBS města Písku</i>	<i>Bezpečnost a komunitní práce</i>	
<i>Asistenti prevence kriminality</i>	<i>Město Písek</i>	<i>Bezpečnost a komunitní práce</i>	
<i>Rodinné centrum N</i>	<i>Naděje</i>	<i>Sociální práce a rodina</i>	
<i>Podporované zaměstnání – cesta ze sociálního vyloučení</i>	<i>Mesada z.s.</i>	<i>Zaměstnanost</i>	

Zdroj: ASZ

V průběhu posledních měsíců roku 2019 probíhaly postupně schůzky LK s jednotlivými realizátory nových projektů s cílem nastavit průběžný monitoring výsledků a dopadů. Byly

vytvořeny monitorovací dotazníky, které pak na začátku roku jednotliví realizátoři vyplňovali a v průběhu jarních měsíců 2020 byla na základě těchto dotazníků vytvořena první Průběžná zpráva z monitoringu naplňování SPSZ Písek 2019 – 2021 prostřednictvím realizovaných projektů. Další osobní schůzky a vývoj zbrzdil nástup pandemie covid-19. V oblasti bydlení město ve spolupráci s Agenturou krátce uvažovalo o tvorbě tematického akčního plánu (TAP) zaměřeného na bydlení, z důvodu nemožnosti čerpat dále z výzvy 052 OPZ však bylo od plánu upuštěno. V oblasti bydlení se město nicméně zapojilo také do pravidelných setkávání Sítě partnerství, která jsou organizována Platformou pro sociální bydlení a zaměřena na výměnu různých zkušeností a poznatků v oblasti sociálního bydlení. V září proběhla znovu výměna lokální konzultantky, která však po několika měsících odešla, následovalo několik měsíců bez obsazené role lokálního konzultanta, do které nastoupil nový zaměstnanec až v dubnu 2021. Od počátku spolupráce působila ve městě také na 0,5 úvazku manažerka SPSZ, která nicméně po přibližně dvou letech přešla na pozici v rámci projektu Koncepce bydlení města Písku a pozice manažerky SPSZ od té doby není obsazena. V současnosti město společně s ASZ jedná o nastavení budoucí spolupráce a zároveň o obnovení oficiální pozice manažerky SPSZ na 0,5 úvazku.

#### 4 Zadání a cíle evaluace a metodologie

Pro zhodnocení výsledků spolupráce obcí s Agenturou pro sociální začleňování byla zvolena dopadová evaluace založená na zjišťování dopadů uskutečněných intervencí. Dopady vznikají přímým i nepřímým působením výstupů realizovaných opatření. Existence dopadů je zkoumána pomocí evaluačních ukazatelů. Evaluační ukazatele jsou měřitelné indikátory, jejichž pomocí je zjišťováno, jaká změna (dopad) byla způsobena prostřednictvím realizovaných opatření. Evaluační ukazatele mohou být kvantitativní i kvalitativní povahy a jsou vytvářeny na základě expertních znalostí ASZ o jednotlivých tematických oblastech. Pro formulování evaluačních ukazatelů byla využita logika teorie změny (Štolfová & Konečný, 2018). Východiskem teorie změny je strategický plán sociálního začleňování evaluované obce, který je analyzován logikou zachycenou níže ve schématu 1. Každé opatření nemusí, a obvykle nemá, svůj unikátní dopad. Často má více opatření jeden společný dopad.

##### Schéma 1: Postup při stanovování dopadů intervencí



V úvodní fázi evaluace lokality je vytvářen evaluační design, do něhož jsou zaneseny strategické a obecné cíle ze SPSZ, opatření, kterými jsou dosahovány, jejich výstupy a očekávané dopady spolu s evaluačními ukazateli. Realizované a nerealizované výstupy jsou zjišťovány za pomoci lokálního konzultanta či místních aktérů a dopady jsou definovány s ohledem na specifický kontext lokální situace. V případě některých intervencí – typicky u posilování kapacit sociálních služeb – zůstáváme při formulování dopadů spíše na úrovni výstupů, neboť zjišťování dopadů by vyžadovalo využití výrazně robustnějších výzkumných metod, než umožňuje evaluační proces v ASZ.

Při evaluaci SPSZ města Písek, která probíhala od března do června 2021, byly využity následující **výzkumné metody a techniky**:

- **polostrukturované a nestrukturované rozhovory** se zástupci ASZ, zástupci neziskových organizací, zástupci města, městských organizací a dalších institucí
- **desk research**
- **analýza dat**
  - z veřejně přístupných zdrojů (*mapa exekucí, data MPSV, data Generálního ředitelství ÚP, ČSÚ, mapa kriminality, mapa nezaměstnanosti a sociální nejistoty*)
  - poskytnutých místními aktéry (*data městských odborů, ÚP, data neziskových organizací*)
  - materiály a data ASZ

#### 4.1 Evaluační otázky a evaluační kritéria

Jak již bylo uvedeno výše, účelem evaluace je posoudit míru naplnění cílů specifikovaných v SPSZ 2019 – 2021 a také dopady implementovaných opatření na cílovou skupinu. Posouzení dopadů není možné bez detailní analýzy jednotlivých opatření, resp. projektů, vždy s ohledem na jejich adresnost, relevanci a konzistenci vůči potřebám cílové skupiny, s ohledem na koordinaci s ostatními aktéry, a také s ohledem na podporu synergií relevantních pro podporu osob ohrožených sociálním vyloučením. Evaluace zároveň přihlíží k prosazení změny v oblasti sociálních (integračních) politik v lokalitě, včetně zhodnocení činnosti lokálního partnerství a podpory obdržené od ASZ.

Klíčové otázky, které navigují evaluaci, jsou strukturovány takto:

##### **Dopady, resp. konsekvence přijatých opatření**

- Vytvořila či přispěla opatření k dosažení dopadů?
- Jak opatření přispěla k prosazení změn (pozitivních i negativních) v životě osob ohrožených sociálním vyloučením?
- Lze realizovaným opatřením připsat dosažené změny?
- Jaký byl vliv ostatních faktorů (nad rámec jednotlivých opatření), které ovlivnily dosažení cílů?
- Jak bude zajištěna udržitelnost výsledků dosažených v rámci opatření?

##### **Adresnost a relevance**

- Adresují opatření skutečné potřeby cílové populace osob?
- Byla opatření vhodně nastavena pro to, aby adresovala potřeby osob nejvíce ohrožených sociálním vyloučením?

##### **Konzistence**

- Je rozsah opatření z pohledu kapacit služeb konzistentní s potřebami osob ohrožených sociálním vyloučením v dané lokalitě?

##### **Koordinace**

- Změnila se koordinace mezi aktéry implementujícími jednotlivá opatření v dané lokalitě?

- Zapojily se domácnosti ohrožené sociálním vyloučením do (jiných) aktivit/opatření zaměřených na jejich podporu?

### Udržitelnost

- Jaké jsou hlavní faktory (interní i externí), které pozitivně či negativně ovlivní udržitelnost opatření?

Klíčové otázky, které navigují evaluaci v oblasti hodnocení **lokálního partnerství a podpory obdržené od ASZ**, jsou následující:

- Jaké bylo očekávání klíčových aktérů od Lokálního partnerství?
- Jak klíčoví aktéři hodnotí proces přípravy SPSZ?
- Jak klíčoví aktéři hodnotí podporu poskytovanou ASZ? Jak spolupracují?
- Jaké hlavní úsilí nyní vyvíjí obec v oblasti přístupu k sociální problematice a sociálnímu vyloučení?
- Jak klíčoví aktéři hodnotí celkovou užitečnost SPSZ?
- Podařilo se zachytit všechny relevantní aktéry a zahrnout je do spolupráce?
- Měla jejich spolupráce efekt ve smyslu nových projektů nebo zvýšení kapacity již existujících?
- Je spolupráce udržitelná do budoucna?

Analytická část (kap. 6 – Hlavní zjištění) je členěna dle jednotlivých evaluačních kritérií, kde v jednotlivých podkapitolách evaluace usiluje o zodpovězení otázek uvedených výše.

## 4.2 Limity evaluace

Evaluace dopadů spolupráce ASZ a obcí se sociálně vyloučenými lokalitami naráží na několik zásadních limitů. Některé z nich jsou obecnými metodologickými problémy evaluace sociálních jevů, jiné se týkají specifík práce ASZ.

Specifickými omezeními vyplývajícími z povahy ASZ jako organizace a její činnosti, která jsme zmiňovaly již v předchozí kapitole, je zejména rozpor mezi tím, že **primární cílovou skupinou ASZ je obec a místní institucionální aktéři**, avšak zvolená evaluační metoda šetří dopady intervencí na sociálně vyloučené osoby, kteří jsou pro ASZ sekundární, tedy nikoliv bezprostřední, cílovou skupinou. Již z tohoto východiska vyplývá, že činnost ASZ může mít pouze **zprostředkovaný vliv na vznik dopadů** v sociálně vyloučených lokalitách. Zásadní roli v jejich uskutečnění má aktivita místních aktérů, kterou může ASZ podpořit, nemůže ji však zastoupit.

Problémem pro aplikaci dopadové evaluace je rovněž skutečnost, že strategické plány sociálního začleňování mnohdy nejsou vytvořeny ve vhodné logické struktuře, která by implikovala očekávané dopady. S tím souvisí také v některých případech **absence průběžného monitoringu výstupů a sběru potřebných dat** a informací pro hodnocení změn stavu sociálního vyloučení či postupu průběhu sociální integrace.

Zároveň musíme vzít úvahu také komplexní povahu sociálního problému, jímž je sociální vyloučení. Do jeho vývoje, stejně jako obecně do vývoje společnosti, silně **intervenuje velké množství vnějších faktorů**, které ASZ, ale ani obce a jejich obyvatelé nemohou nijak ovlivnit. K vnějším intervenujícím faktorům můžeme přiřadit i **systémové nastavení** jednotlivých politik státu, které determinuje možnosti řešení různých aspektů sociálního vyloučení. Další důležitou

skutečností, kterou musíme mít na mysli při hodnocení spolupráce obcí s ASZ, je to, že integrační procesy jsou dlouhodobé povahy a jejich výsledky se projevují až po delší době, od intervencí tedy nelze očekávat okamžitý dopad a změny v sociálně vyloučených lokalitách.

Jiný limit prováděné evaluace představuje **nedostatek dostupných relevantních dat** takřka ve všech oblastech intervencí, a to především dat vztažených k malým územním jednotkám a k identifikovaným sociálně vyloučeným lokalitám. Data, která jsou poskytována místními aktéry, pak mívají různou strukturu, obsah i validitu. Navíc je obvykle nelze ověřit z jiných zdrojů.

S ohledem na uvedená obecná i specifická metodologická omezení je při evaluaci kladen důraz na **kvalitativní zkoumání**, které umožní podat hlubší kontextuální hodnocení dopadů intervencí a vytvořit co nejvěrnější obraz stavu lokality.

### 4.3 Tematické zúžení evaluace SPSZ

Po provedení několika pilotních evaluací se ukázalo, že komplexní evaluace, tj. evaluace dopadů všech realizovaných cílů a opatření SPSZ, je kapacitně náročná a tato náročnost s velikostí města obvykle stoupá. Zároveň opatření v některých tematických oblastech mají menší rozsah a záběr a jejich vliv na celkovou situaci v dané oblasti (např. bezpečnosti) je menší a zároveň předvídatelný i bez podrobné evaluace. Proto evaluační tým po diskuzi s řídicím orgánem projektu OPZ přistoupil k tematickému zúžení každé evaluace. **Evaluační zpráva je proto zaměřena na zhodnocení jedné vybrané oblasti definované v SPSZ** na základě tematických oblastí řešených Agenturou pro sociální začleňování. Při výběru této oblasti bylo přihlédnuto ke specifikům evaluované lokality – rozsah opatření tematické oblasti v dané lokalitě a rozsah naplněných opatření, další plánované zaměření obce v oblasti sociálního začleňování – i k zajištění pestrosti evaluovaných témat napříč lokalitami. Na základě těchto měřítek byla **v obci Písek pro evaluaci vybrána oblast Bydlení a oblast Dluhy**.

## 5 Evaluované priority a cíle SPSZ

Tabulka 9: Priority a cíle evaluované na základě tematického zúžení

<b>Tematická oblast:</b>	<b>BYDLENÍ</b>
<b>Priorita</b>	<b>Do roku 2021 se intenzivně pracuje na rozptýlení SVL, přičemž alespoň 10 % zástupců CS získá bydlení mimo SVL</b>
<b>1.1 Obecný cíl</b>	<b>Do roku 2021 mají zástupci CS k dispozici dostatečnou míru podpory k získávání motivace a kompetencí ke standardnímu bydlení</b>
<b>1.1.1 Opatření</b>	<b>Od roku 2019 v Písku fungují klíčoví zaměstnanci ve výši min. 2,0 úvazku pro oblast bydlení, kteří poskytují podporu až 200 osobám s různou mírou podpory</b>
<b>Splnění/nesplnění</b>	<b>Odůvodnění</b>
<b>ANO</b>	V rámci projektu Koncepce bydlení města Písku byli v roce 2019 zaměstnáni dva klíčoví pracovníci, z počátku v celkovém úvazku 2,0, později sníženém na 1,75 z důvodu potřeby menšího úvazku jedné z pracovníků. K 30. 4. 2021 bylo od začátku projektu podpořeno 234 osob z cílové skupiny.
<b>1.1.2 Opatření</b>	<b>V roce 2019 je v Písku vypracován ucelený, srozumitelný soubor práv a povinností nájemníka městských bytů, se kterým je každý nový nájemník seznámen</b>
<b>Splnění/nesplnění</b>	<b>Odůvodnění</b>
<b>ANO</b>	Soubor vypracován v rámci činnosti kontaktního místa bydlení zavedeného v rámci projektu Koncepce bydlení města Písku.
<b>1.1.3 Opatření</b>	<b>Od roku 2019 je v Písku je navázána intenzivní spolupráce 93 mezi ÚP a sociálním odborem města při posuzování žádostí o MOP na kauce v nájemních bytech</b>
<b>Splnění/nesplnění</b>	<b>Odůvodnění</b>
<b>částečně</b>	Spolupráce probíhá nadále podobně, jako probíhala před schválením plánu – bezproblémově, nicméně k dalšímu výraznému zintenzivnění podle výpovědí sociálního odboru nedošlo, z části také kvůli pandemické situaci.
<b>1.1.4 Opatření</b>	<b>Od roku 2019 jsou v Písku realizovány motivační programy pro osoby z CS, které využije až 100 osob ročně</b>
<b>Splnění/nesplnění</b>	<b>Odůvodnění</b>
<b>ANO</b>	Opatření realizováno v rámci projektu Oblastní charity Písek Místo ve společnosti – snižování důsledků sociálního vyloučení na ubytovnách, který je realizován od 1.1.2019 do konce roku 2021 a poskytuje podporu lidem na ubytovnách formou individuální i skupinové motivace. Na konci roku 2020 měla služba 54 klientů a 40 dalších osob využilo službu jednorázově bez smlouvy.
<b>1.2 Obecný cíl</b>	<b>Od roku 2019 město Písek zavádí opatření vedoucí k dostatku dostupného standardního bydlení</b>
<b>1.2.1 Dílčí cíl</b>	<b>Od roku 2020 město Písek nesnižuje velikost svého bytového fondu</b>
<b>1.2.1.1 Opatření</b>	<b>Od roku 2019 jsou upraveny podmínky prodeje městských bytů</b>



<b>Splnění/nesplnění</b>	<b>Odůvodnění</b>
<b>ANO</b>	Zastupitelstvo města schválilo dne 17. 6. 2021 svým usnesením č. 105/21 změnu Zásad prodeje městských bytů s tím, že prodej bytů je pozastaven až na výjimky, kterou jsou uvedené v nových Zásadách prodeje městských bytů dle Přílohy č. 1.
<b>1.2.1.2 Opatření</b>	<b>Od roku 2019 Město Písek aktivně vyhledává příležitosti k navýšení bytového fondu</b>
<b>Splnění/nesplnění</b>	<b>Odůvodnění</b>
<b>částečně</b>	Jednotliví aktéři situaci průběžně sledují, zatím však nedošlo ke konkrétní realizaci. Některé konkrétní kroky byly podniknuty ve využití areálu tzv. Žižkových kasáren, která jsou v majetku města a kde by v dlouhodobém horizontu mohlo vzniknout až 500 bytů. V současnosti se hledají vhodné dotační tituly.
<b>1.2.2 Dílčí cíl</b>	<b>Do roku 2021 je v Písku navázána spolupráce se subjekty na komerčním trhu s bydlením za účelem pronájmu bytů zástupcům CS</b>
<b>1.2.2.1 Opatření</b>	<b>Do roku 2021 v Písku funguje realizátor „ethnic friendly housing“ ve výši 2,0 úvazku</b>
<b>Splnění/nesplnění</b>	<b>Odůvodnění</b>
<b>ANO</b>	Opatření je plněno v rámci projektu Bydlím, bydlíš, bydlíme, který je realizován organizací Romodrom od 1. 7. 2019 do 30. 6. 2021. Projekt zaměřený na zajištění dostupného bydlení v komerčním sektoru prostřednictvím sociálně odpovědné realitní kanceláře, se osvědčil natolik, že v rámci nově schválené koncepce bydlení je definováno jedno z opatření na zajištění dalšího financování nástroje sociálně odpovědné realitní kanceláře i po skončení současného projektu.
<b>1.2.3 Dílčí cíl</b>	<b>Od roku 2021 je ubytovna v Purkraticích uzavřena</b>
<b>1.2.3.1 Opatření</b>	<b>V roce 2019 je zpracována analýza současného stavu ubytoven Svatoplukova a v Purkraticích se zacílením na CS, se kterou bude seznámeno vedení města Písek</b>
<b>Splnění/nesplnění</b>	<b>Odůvodnění</b>
<b>ANO</b>	Odbor sociálních věcí ve spolupráci s neziskovými organizacemi analyzovaly situaci jednotlivých rodin na ubytovně, jejich dluhovou i celkovou životní situaci a na základě toho byli ve spolupráci těchto subjektů jednotlivé rodiny přesunuty do komerčních bytů nebo na ubytovnu Svatoplukova.
<b>1.2.3.2 Opatření</b>	<b>Od roku 2020 nebudou do ubytovny v Purkraticích přijímáni noví nájemníci</b>
<b>Splnění/nesplnění</b>	<b>Odůvodnění</b>
<b>ANO</b>	Od roku 2020 pokud z ubytovny nájemníci odešli, noví již nebyli přijímáni.
<b>1.2.3.3 Opatření</b>	<b>Od roku 2020 budou obyvatelé ubytovny v Purkraticích ve dvou fázích přestěhováni do jiného, vhodnějšího bydlení</b>
<b>Splnění/nesplnění</b>	<b>Odůvodnění</b>
<b>ANO</b>	Ubytovna v Purkraticích byla uzavřena a poslední obyvatelé odstěhováni k 30. 9. 2020. Spoluprací odboru sociálních věcí, organizace Romodrom a organizace Naděje byli nájemníci postupně stěhováni do komerčních pronájmů nebo do ubytovny Svatoplukova, někteří poté do obecních bytů.
<b>1.2.3.4 Opatření</b>	<b>Od roku 2021 je ubytovna v Purkraticích uzavřena</b>
<b>Splnění/nesplnění</b>	<b>Odůvodnění</b>
<b>ANO</b>	Ubytovna v Purkraticích byla uzavřena a poslední obyvatelé odstěhováni k 30. 9. 2020.

<b>1.2.3.5 Opatření</b>	<b>Po uzavření ubytovny v Purkraticích město Písek objekt neprodá a bude hledat smysluplné naložení s objektem z dotačních titulů</b>
<b>Splnění/nesplnění</b>	<b>Odůvodnění</b>
<b>ANO</b>	Město objekt neprodalo a v současnosti nemá takový záměr. Části objektu jsou pronajímány různým subjektům – truhlárna, kočičí útulek, Osadní výbor Purkratice. Záměrem města je celý objekt pronajmout na řemeslnou výrobu nebo na podobné účely. Dotační tituly však zatím využity nebyly.
<b>1.3 Obecný cíl</b>	<b>Do roku 2021 v Písku funguje systém prostupného bydlení, prostřednictvím jehož získá standardní bydlení až 10 % CS</b>
<b>1.3.1 Dílčí cíl</b>	<b>Od roku 2020 je v rámci obecní politiky k dispozici ucelený koncept dostupného bydlení</b>
<b>1.3.1.1 Opatření</b>	<b>Od roku 2019 má město vypracovanou dlouhodobou koncepci bydlení</b>
<b>Splnění/nesplnění</b>	<b>Odůvodnění</b>
<b>ANO</b>	Koncepce bydlení města Písku pro období 2021 – 2031 vznikla v rámci projektu Koncepce bydlení města Písku financovaného s ESF, který je realizován od 1. 1. 2019 do 31. 12. 2021.
<b>1.3.2 Dílčí cíl</b>	<b>Od roku 2020 v Písku funguje systém prevence ztráty bydlení</b>
<b>1.3.2.1 Opatření</b>	<b>V roce 2019 je v Písku nastaven systém prevence ztráty bydlení, který je ukotven v koncepci bydlení města Písek</b>
<b>Splnění/nesplnění</b>	<b>Odůvodnění</b>
<b>částečně</b>	Princip prevence ztráty bydlení je do koncepce začleněn, ale obecněji v rámci v popisu spolupráce mezi jednotlivými aktéry – odbory města a neziskovými organizacemi – a v popisu fungování kontaktního místa pro bydlení. Nejedná se podrobně nastavený systém prevence ztráty bydlení.
<b>1.3.3 Dílčí cíl</b>	<b>Od roku 2020 nemá město Písek podmínku nulové tolerance dluhů vůči městu a DBS při žádosti o městské bydlení</b>
<b>1.3.3.1 Opatření</b>	<b>V roce 2019 jsou v rámci bytové koncepce ukotveny podmínky pro vypořádání se s dluhy vůči městu při pronájmu městských bytů</b>
<b>Splnění/nesplnění</b>	<b>Odůvodnění</b>
<b>částečně</b>	V rámci koncepce je navrženo opatření, které navrhuje změny v pravidlech přidělování městských bytů včetně zrušení podmínky absolutní bezdlužnosti vůči městu Písek a Domovní a bytové správě za předpokladu, že žadatel aktivně řeší svou dluhovou situaci a jeho dlužná částka nepřevyšuje částku 20 000. Nová pravidla byla schválena na začátku roku 2021, nicméně podmínka absolutní bezdlužnosti nakonec zůstává.
<b>1.3.3.2 Opatření</b>	<b>V roce 2019 je rámci bytové koncepce města Písek nastaveno opatření tolerance určité výše dluhu vůči městu a DBS při pronajímání městských bytů</b>
<b>Splnění/nesplnění</b>	<b>Odůvodnění</b>
<b>NE</b>	V rámci úpravy pravidel pronájmu městských bytů došlo k akceptování osob, které jsou v insolvenční nebo mají exekuce, ale podmínka bezdlužnosti vůči městu zůstává.
<b>1.3.4 Dílčí cíl</b>	<b>Od roku 2020 město Písek využívá pružně režimy městského bydlení tak, aby byli nájemníci co nejvíce stabilizováni ve standardním bydlení</b>
<b>1.3.4.1 Opatření</b>	<b>V roce 2019 je v rámci bytové koncepce nastaven zvláštní režim městského bydlení s podporou sociální služby pro byty mimo SVL</b>
<b>Splnění/nesplnění</b>	<b>Odůvodnění</b>
<b>NE</b>	Nerealizováno, bytová koncepce existuje, ale zvláštní režim není nastaven
<b>1.3.4.2 Opatření</b>	<b>V roce 2019 je v rámci bytové koncepce města nastaven systém pružné změny režimů městských bytů vedoucí k co nejvyšší stabilizaci zástupců CS ve standardním bydlení</b>
<b>Splnění/nesplnění</b>	<b>Odůvodnění</b>

<b>částečně</b>	Od 1. 1. 2021 jsou na základě koncepce platná nová městská Pravidla o přidělování bytů do nájmu občanů, která v podstatě sloučila původní režimy standardních bytů a bytů pro osoby v tíživé životní situaci do kategorie „obecní byty přidělované na základě bodového hodnocení (tzn. byty běžné)“.
<b>1.3.5 Dílčí cíl</b>	<b>Do roku 2021 má město Písek k dispozici všechny stupně dostupného bydlení</b>
<b>1.3.5.1 Opatření</b>	<b>Do roku 2021 v Písku funguje azylový dům pro rodiny s dětmi, samostatné rodiče s dětmi a jednotlivce o kapacitě 10 rodin a 8 jednotlivců, který je zřízen z dotačních titulů</b>
<b>Splnění/nesplnění</b>	<b>Odůvodnění</b>
<b>NE</b>	Nerealizováno
<b>1.4 Obecný cíl</b>	<b>Do roku 2021 v Písku majoritní obyvatelstvo nevyčleňuje zástupce CS z některých míst ve městě</b>
<b>1.4.1 Dílčí cíl</b>	<b>Do roku 2021 je majoritní společnost v Písku dostatečně informovaná o problematice sociálního vyloučení</b>
<b>1.4.1.1 Opatření</b>	<b>Od roku 2019 je v Písku navázaná intenzivní spolupráce s lokálními médii k objektivní prezentaci problematiky sociálního vyloučení</b>
<b>Splnění/nesplnění</b>	<b>Odůvodnění</b>
<b>částečně</b>	<b>V rámci lokálního Píseckého zpravodaje měli v roce 2019 možnost prezentovat svou činnost jednotlivé neziskové organizace podle harmonogramu, na kterém se v rámci pracovní skupiny společně domluvily. Další aktivity v oblasti informovanosti široké veřejnosti o jednotlivých tématech souvisejících se sociálním vyloučením podniknuty nebyly.</b>

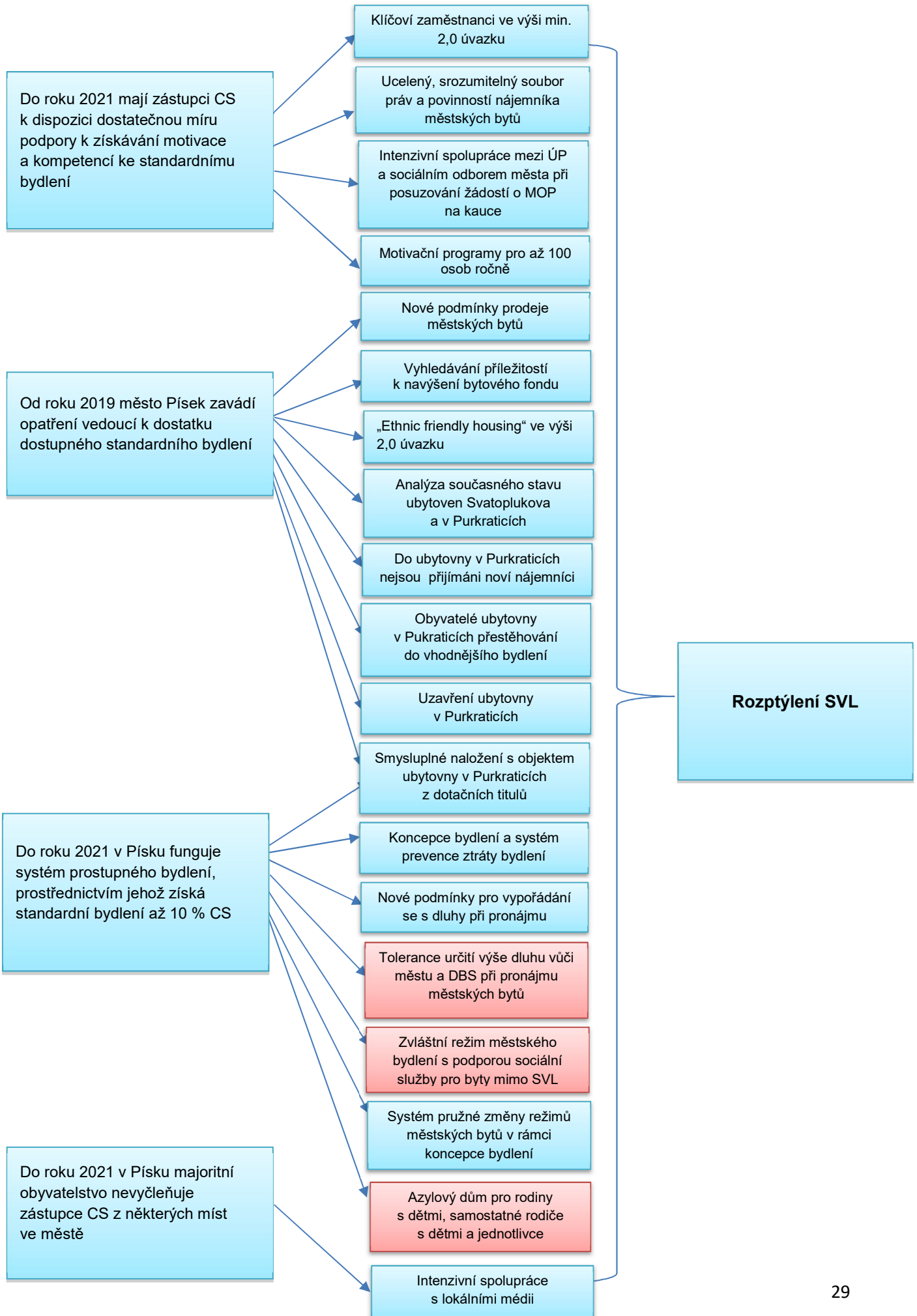
<b>Tematická oblast:</b>	<b>DLUHY</b>
<b>Priorita</b>	<b>Do roku 2021 v Písku funguje síť dluhového poradenství o minimální výši 1,0 úvazku</b>
<b>5.1 Obecný cíl</b>	<b>Do roku 2021 je veřejnost v Písku dostatečně informovaná o dluhové problematice</b>
<b>5.1.1 Opatření</b>	<b>Od roku 2019 v Písku probíhá osvětová kampaň o dluhové problematice</b>
<b>Splnění/nesplnění</b>	<b>Odůvodnění</b>
<b>částečně</b>	V roce 2019 organizace Theia krátce po otevření své poradny v nových prostorách publikovala v rámci série článků o sociálních službách v Písku článek o své organizaci a jejích službách. Jiné aktivity neproběhly.
<b>5.1.2 Opatření</b>	<b>Do roku 2021 v Písku proběhne minimálně 6 seminářů o dluhové problematice pro CS</b>
<b>Splnění/nesplnění</b>	<b>Odůvodnění</b>
<b>zatím NE</b>	Semináře plánovány v rámci projektu organizace Theia Dluhové poradenství a prevence předlužení v Písku (reg.č.: CZ.03.2.60/0.0/0.0/16_052/0011643), který probíhá od 1. 7. 2019 do 29. 6. 2022. Organizace nechtěla semináře realizovat on-line, proto se zatím neuskutečnil žádný, ale s jejich realizací do konce projektu se stále počítá.
<b>5.1.3 Opatření</b>	<b>Od roku 2019 v Písku proběhnou minimálně 4 semináře o dluhové problematice pro pracovníky v přímé práci s CS</b>
<b>Splnění/nesplnění</b>	<b>Odůvodnění</b>
<b>Zatím NE</b>	Semináře opět plánovány v rámci činnosti organizace THEIA, krizové centrum o.p.s.

<b>5.2 Obecný cíl</b>	<b>Od roku 2019 je v Písku k dispozici dostatek nízkoprahového dluhového poradenství</b>
<b>5.2.1 Dílčí cíl</b>	<b>Od roku 2019 je v Písku navýšena kapacita dluhového poradenství o minimálně 0,7 úvazku a je k dispozici i mimo budovu Městského úřadu Písek.</b>
<b>5.2.1.1 Opatření</b>	<b>Od roku 2019 bude navýšena kapacita stávající dluhové poradny o minimálně 0,4 úvazku</b>
<b>Splnění/nesplnění</b>	<b>Odůvodnění</b>
<b>ANO</b>	Kapacita navýšena v rámci projektu organizace THEIA financovaného z OPZ.
<b>5.2.1.2 Opatření</b>	<b>Od roku 2019 je v Písku nově poskytováno dluhové poradenství ve výši 0,3 úvazku mimo budovu Městského úřadu Písek</b>
<b>Splnění/nesplnění</b>	<b>Odůvodnění</b>
<b>ANO</b>	V rámci projektu organizace THEIA byla nejen navýšena kapacita dluhového poradenství, ale došlo také k přesunu místa působení dluhové poradny z městského úřadu do vlastní kanceláře v centru města – Heydukova 97.

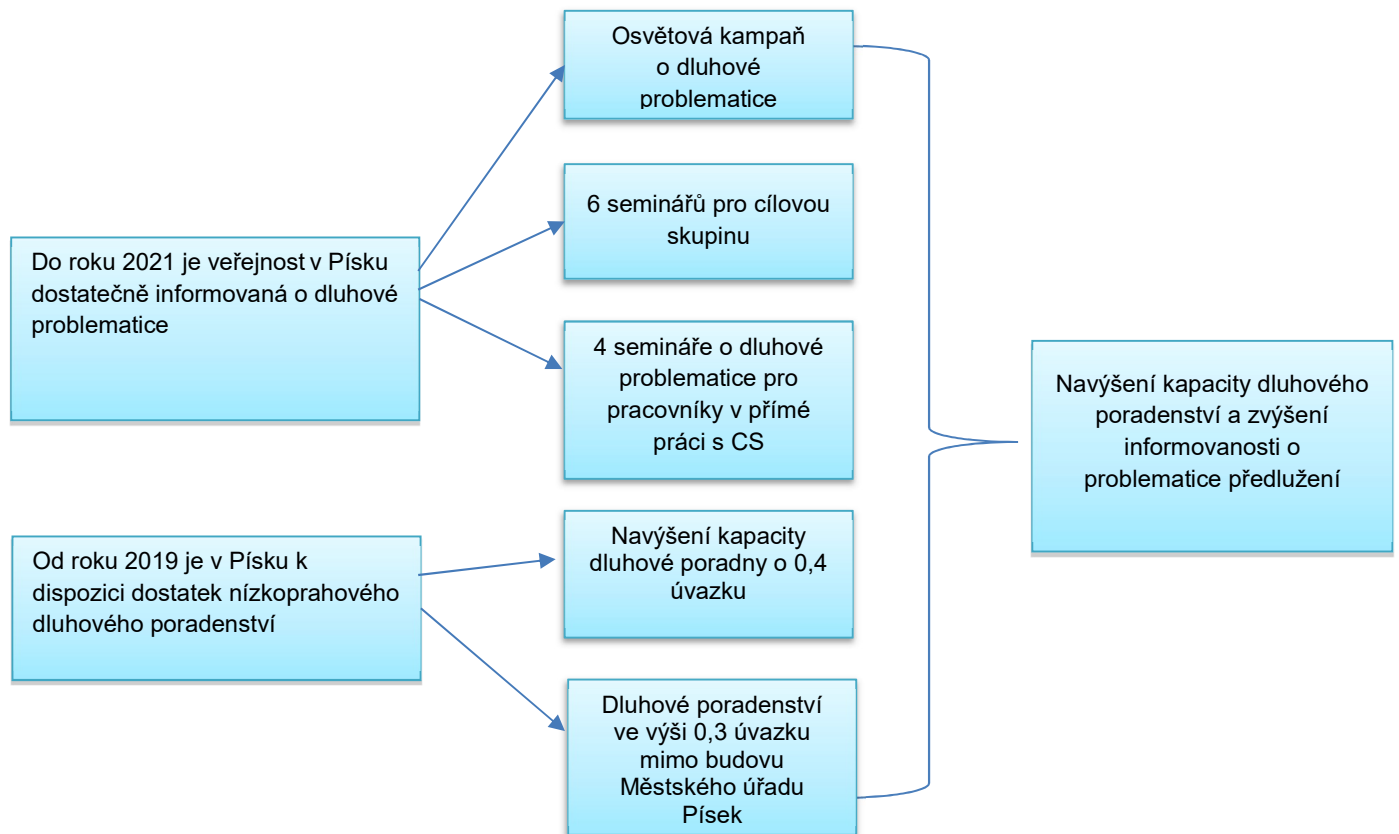
## 6 Hlavní zjištění

Ve sledovaných oblastech – Bydlení a Dluhy – bylo podle všech dostupných informací zatím zcela nebo částečně splněno 20 opatření (13 – ANO, 7 – částečně), 5 opatření naplněno nebylo, z nich však realizátoři dvou opatření v oblasti dluhů zatím jen posouvali jejich realizaci, ale nadále počítají s jejich splněním do konce projektu. Následující kapitola bude zaměřená na zhodnocení především toho, zda naplněné cíle i možné další faktory vedly k zamýšleným dopadům.

## Schéma 2: Obecné cíle, opatření a dopady v oblasti Bydlení



### Schéma 3: Obecné cíle, opatření a dopady v oblasti Dluhy



## 6.1 Dopady evaluovaných opatření podle SPSZ a jejich zhodnocení

Na základě tematického zúžení a priorit a cílů stanovených ve strategickém plánu byly formulovány 3 níže uvedené dopady. V textu níže je u každého dopadu zhodnoceno, zda k němu došlo a pokud ano, zda na to měly vliv aktivity realizované na základě SPSZ města Písek.

- 1) Rozptýlení SVL
- 2) Navýšení kapacity dluhového poradenství a zvýšení informovanosti o problematice předlužení

### 6.1.1 Rozptýlení SVL

Dopad byl definován široce na základě priority, která zastřešuje všechny cíle a jednotlivá opatření v tematické oblasti bydlení, postupné rozptýlení sociálně vyloučených lokalit má však několik rovin:

- a) Podpora osob z cílové skupiny při získávání a udržení bydlení
- b) Dostatek dostupného standardního bydlení pro cílovou skupinu
- c) Zlepšování vztahů a komunikace mezi majoritním obyvatelstvem a cílovou skupinou

Na tyto roviny se zaměřují jednotlivé cíle a podle nich také níže hodnotíme plnění dopadu.

V Písku jsou v oblasti bydlení realizovány tři projekty OPZ, které byly vytvořeny na základě cílů ze SPSZ:

- **Koncepce bydlení města Písku** (CZ.03.2.60/0.0/0.0/16\_052/0010414) – město Písek, doba trvání: 1. 1. 2019 – 29. 6. 2022
- **Bydlím, bydlíš, bydlíme** (CZ.03.2.60/0.0/0.0/16\_052/0011248) – organizace Romodrom, doba trvání 1. 7. 2019 – 30. 6. 2021
- **Místo ve společnosti – snižování důsledků sociálního vyloučení na ubytovnách** – Oblastní charita Písek, doba trvání 1. 9. 2019 – 31. 12. 2021

Tyto tři projekty v podstatě společně s kvalitní spoluprací jednotlivých aktérů města pokrývají plnění jednotlivých cílů SPSZ v oblasti bydlení.

### Koncepce bydlení města Písku

V rámci projektu Koncepce bydlení města Písku byla v roce 2020 vytvořena a schválena nová městská koncepce bydlení na období 2021 – 2031. V souvislosti s touto koncepcí pak byly provedeny změny v režimech pronájmu městských bytů a v podmínkách přidělování těchto bytů tak, aby byla ve větší míře akcentována potřeba jednotlivých uchazečů a došlo tak rozšíření skupiny osob z cílové skupiny SPSZ, které mají šanci se dostat do městského bytu. Neziskové organizace zmiňují a kvitují zrušení podmínky nebyť v insolventní či exekuci, která pro jejich klienty snížila práh přístupu k městským bytům. V nově přijatých pravidlech však byla ponechána podmínka bezdlužnosti vůči městu, což vyřazuje z možnosti získat městský byt stále řadu osob z cílové skupiny. V nových pravidlech je zároveň u všech bytů nutné před podpisem smlouvy složit jistotu ve výši dvojnásobku požadovaného měsíčního nájemného, což může být také značná překážka pro získání bytu, jak zmiňují někteří zástupci neziskových organizací. Za účelem platby jistoty může úřad práce vydávat dávky mimořádné okamžité pomoci (MOP), které platbu pokryjí, zde však mohou podle vyjádření jedné z NNO vyvstávat administrativní potíže – platbu jistoty je nutné složit před podpisem smlouvy o nájmu, nicméně úřad práce pro schválení MOP vyžaduje doložení podepsané smlouvy o nájmu. Zmíněné

organizaci se podařilo tento problém nakonec vyřešit uzavřením smlouvy o smlouvě budoucí. Dávky MOP jsou však celorepublikově využívány poměrně málo, i když se ukazují jako účinný nástroj řešení bytové nouze a jeho plošnější využívání by mohlo řadě lidí pomoci k získání standardního bydlení (Matoušek, Lang, Galan, 2020). V celé České republice bylo v roce 2020 přiznáno 402 příspěvků MOP na kauci, přiznávání této dávky v posledních čtyřech letech v oblasti na kontaktním pracovišti Písek Úřadu práce ČR znázorňuje tabulka níže.

**Tabulka 10: Počet přiznaných a odmítnutých dávek Mimořádné okamžité pomoci na KoP Písek ÚP ČR**

Počet MOP	2017	2018	2019	2020
Přiznáno	6	8	9	6
Odmítnuto	1	0	0	5

Zdroj: MPSV

Spolupráce mezi ÚP a sociálním odborem i dalšími organizacemi města při posuzování žádosti o MOP, které bylo jedním z cílů v oblasti bydlení, probíhala podle vyjádření respondentů bez problémů již před tvorbou SPSZ a situace zůstává stejná. Spolupráce byla spíše částečně zkomplikována omezením činnosti v rámci pandemie covid-19.

*„...to už probíhalo předtím dobře i bez projektů, takže to probíhá. Samozřejmě tam byla teď také proluka, protože jsme na šetření chodili omezeně v rámci opatření (...) ale to je spíš technická věc.“*

V rámci projektu Koncepce bydlení města Písku byli zároveň v roce 2019 nově zaměstnáni pod městem dva klíčoví pracovníci a bylo vytvořeno kontaktní místo bydlení s cílem zintenzivnit podporu cílové skupiny v oblasti bydlení prostřednictvím terénní sociální práce a poradenství v kontaktním místě. Z počátku pracovníci působili v celkovém úvazku 2,0, později sníženém na 1,75 z důvodu potřeby menšího úvazku jedné z pracovnic. Práci kontaktního místa pro bydlení se podařilo eliminovat, aby klient musel kvůli problémům a dotazům souvisejícím s bydlením navštěvovat více různých odborů a institucí. Vytvořením kontaktního místa se totiž podařilo do jedné kanceláře sloučit klíčového pracovníka pro oblast bydlení a zástupce Domovní a bytové správy, což má nejen výše zmíněný pozitivní efekt jednotného místa pro klienty, ale zároveň se podle vyjádření obou aktérů díky společné kanceláři daří efektivněji komunikovat a komunikaci mezi sociálním odborem a Domovní a bytovou správou dále prohlubovat a koordinovat. Podle realizátorů projektu se zároveň daří dobře kombinovat terénní práci s přítomností v kontaktním místě.

Projekt zatím v rámci svých aktivit od svého začátku do 30. 4. 2021 podpořil 234 osob z cílové skupiny. Cílovou hodnotou je 250 osob. Ke stejnému datu se v rámci projektu podařilo zabydlet 69 osob, z nichž 9 do bytů pro osoby v tíživé životní situaci a 60 do bytů v domě s pečovatelskou službou.

### **Bydlím, bydlíš, bydlíme**

Organizace Romodrom začala v Písku působit až na základě strategického plánu a z iniciativy především Agentury pro sociální začleňování, která Romodrom oslovila, protože s podobnými projekty v oblasti bydlení má organizace dlouhodobé zkušenosti po celé České republice. Zástupci organizace se příležitosti chopili a v současnosti je činnost organizace hodnocena i z pohledu ostatních aktérů ve městě velmi kladně a organizace je považována za jednoho z klíčových aktérů v oblasti bydlení.



Romodrom při své činnosti používá již osvědčený koncept tzv. sociální realitní kanceláře, prostřednictvím které zabydluje své klienty do bytů na volném realitním trhu. Ještě před zabydlením pracují sociální pracovníci organizace s klienty na vytvoření individuálního plánu bydlení, případně na řešení dalších oblastí – dluhy, zaměstnání a budování různých kompetencí potřebných k bydlení.

Za první měsíce fungování projektu v roce 2019 spolupracoval projekt s 17 klienty a v jednom případě došlo k úspěšnému zabydlení. Celkem se ke květnu 2021 podařilo ubytovat v rámci projektu 45 klientů, z nichž někteří si našli ubytování sami, jiní s intenzivnější podporou organizace.

Protože si spolupráci s organizací Romodrom město Písek pochvaluje, schválilo organizaci dotaci na druhé pololetí roku 2021, aby ve své činnosti mohla organizace pokračovat i po konci projektu. Zároveň se organizace bude snažit od nového roku dostat do krajské základní sítě sociálních služeb, což opět město při vyjednávání s krajem podpořilo.

### **Místo ve společnosti**

Projekt Místo ve společnosti je realizován Oblastní charitou Písek a zaměřuje se na podporu úspěšného sociálního začleňování osob žijících na ubytovnách ve městě Písek a v přilehlém okolí. Jeho hlavním cílem je snížit důsledky sociálního vyloučení a zastavit prohlubování sociálního propadu u osob nacházejících se v sociálně nepříznivé situaci. Práce s lidmi z ubytoven probíhá formou individuální a skupinové motivace. Nejčastěji pracovníci pomáhají s hledáním lepšího bydlení a podporují klienty při hledání zaměstnání. Na konci roku 2020 měl projekt 54 klientů, kde s 30 z nich (7 rodin) probíhala aktivní spolupráce, ostatní jsou spíše „spící“. Službu do konce roku 2020 využilo také cca 40 osob, které nemají se službou smlouvu, ale řešili krátkodobý problém.

Pracovníci projektu od začátku v roce 2019 docházeli do ubytoven (soukromých – Maxim, Laguna, BaK - i městské v ulici Svatoplukova) a kontaktovali tak sami osoby, které by jinak pravděpodobně žádnou službu při řešení své životní situace nevyhledaly. V roce 2020 však docházku do ubytoven výrazně utlumila pandemie covid-19.

Po shrnutí jednotlivých projektů a jejich realizace můžeme hodnotit jednotlivé na začátku kapitoly uvedené roviny celého dopadu rozptýlení SVL.

#### **ad a) Podpora osob z cílové skupiny při získávání a udržení bydlení**

Z výše uvedeného i z tabulky shrnující plnění jednotlivých cílů SPSZ vyplývá, že popsané 3 projekty ve své činnosti naplnily téměř všechna opatření SPSZ vedoucí k podpoře cílové skupiny v oblasti bydlení a k získávání motivace a kompetencí ke standardnímu bydlení.

V Písku začala působit zcela nová organizace Romodrom, která se svým projektem zaměřila specificky na bydlení a hledání standardního bydlení pro klienty na soukromém trhu. Kapacity v oblasti bydlení se zvýšily také na městském úřadě zavedením kontaktního místa bydlení a dvou klíčových pracovníků, kteří poskytovali podporu klientům jak v terénu, tak v kanceláři kontaktního místa. Podpora cílové skupiny probíhá také dlouhodobě ze strany organizace Naděje, která provozuje městskou ubytovnu ve Svatoplukově ulici a přímo v ubytovně sídlí také další služby organizace – sociálně aktivizační služba, předškolní klub a NZDM. Naděje provozovala také ubytovnu Purkratice, kterou se však k 30. září 2020 podařilo uzavřít a spoluprací všech zmíněných subjektů – sociálního odboru, organizace Naděje a Romodrom

se podařilo všechny obyvatele, kteří na ubytovně stále zůstávali, přestěhovat do ubytovny na Svatoplukově ulici nebo do soukromých či městských bytů.

Nezanedbatelnou podporu cílové skupině v oblasti bydlení ve formě motivačních programů poskytuje také Oblastní charita Písek v rámci projektu Místo v životě. Organizace tím specificky naplňuje opatření 1.1.4 ze strategického plánu.

#### ad b) **Dostatek dostupného standardního bydlení pro cílovou skupinu**

Město Písek v rámci plnění cílů SPSZ uvalilo „STOP stav“ na prodej městských bytů, čímž zamezuje dalšímu snižování bytového fondu města. Rada města od té doby schvaluje pouze prodeje, ke kterým v předchozích letech už byly uzavřeny smlouvy. Zároveň byly v rámci projektu Koncepce bydlení města Písku od nového roku upraveny podmínky pronájmu městských bytů a zaveden bodovací systém, který částečně dává důraz na potřebnost žadatelů. Nový systém zatím netrvá dlouho, nicméně aktéři již reflektují, že dokázal snížit práh vstupu pro řadu obyvatel z cílové skupiny. Jedním z cílů SPSZ bylo v nových podmínkách zrušit také podmínku bezdlužnosti vůči městu, což však nakonec nebylo prosazeno. Změna v oblasti dluhů proběhla pouze ta, že žádat může i osoba, která je v exekuci nebo v insolventi. Stále nedostupné mohou být městské byty také pro část obyvatel, kteří nemohou uhradit před podepsáním smlouvy o pronájmu dvě jistoty, které jsou v současnosti v režimu standardních bytů povinné.

V současné situaci, pár měsíců po zavedení nových pravidel, hodnotí situaci ohledně pronajímání městských bytů různí aktéři různě – viz výpovědi níže, nicméně všichni se shodují na tom, že případné další úpravy budou koordinovat napříč městskými odbory a dalšími aktéry a pracovat na nejlepším řešení.

*„Ted' se zjišťuje, ale (...) je to vzorek několika málo bytů, že je možná až moc, že se tam dostane hodně lidí bez příjmů, což se samozřejmě městu zase pak nebude líbit, ale je to živý proces v tuhle chvíli, nic není ukončeno, pravidla jsou sice platná, ale s tím, že se určitě bude plánovat revize, až se uvidí, jak to bude fungovat.“ (rozhovor, městský úřad, 5. 5. 2021)*

*„...spíš přemýšlíme nad tím, jestli ta pravidla ještě trošku nějak... když se nastavují, tak je to hrozně těžké, člověk nevyčytá všechny varianty žádostí, které přijdou, a ted', když se v tom pár měsíců pohybujeme, tak si vždycky si říkáme: „Jéé, ale tenhle člověk, to je škoda, že ještě nemůže mít body za něco a tenhle to zase přeskočil a vlastně by ani...“ říkali jsme si, že zrovna příští týden budeme mít schůzku s odborem sociálních věcí a zkusíme se nad tím nějak znovu zamyslet, jestli by to nešlo ještě, aby to bylo opravdu co nejspravedlivější, ale to asi nebude nikdy“ (rozhovor, městský úřad, 10. 5. 2021)*

*„...vlastně dnes se podle bodového hodnocení do bytů nedostanou lidi, kteří pracují. Protože ti, co mají příjem, to mají za nula bodů, kdežto ti, co jsou na dávkách, tak například mají body dva a někdy ty dva body můžou rozhodnout... Takže se to musí všechno zase probrat.“ (rozhovor, městská instituce, 13. 5. 2021)*

*„...od Nového roku se nám zatím asi nepodařilo žádného klienta umístit do městského bytu...někdo žádal, ale ted', myslím, čeká na vyjádření.. ale myslím si, že tam je hlavně problém kauce, že to většinou klienti nejsou schopní dát dohromady...potom, když už tam jsou, tak většinou úřad práce dá doplatky, příspěvky na bydlení, podle toho, kolik tam je nájem, tam pak už nehraje roli o něco dražší nebo levnější bydlení.“ (rozhovor, nezisková organizace, 14. 5. 2021)*

Z výše uvedeného zároveň vyplývá, že problémem zůstává nedostatek městských bytů v Písku obecně a stoupající ceny nemovitostí i pronájmu na volném trhu. V takové situaci se

zdá, že poptávka po bydlení v městských bytech jako jedna z mála možností dostupného bydlení bude dále stoupat, a to i mimo cílovou skupinu SPSZ. Aktéři tak budou před dilemata, komu dát přednost při výběru stavění možná stále častěji. Co se týče plánů na výstavbu či nákup nových městských bytů, není jich však mnoho. Respondenti zmiňují pouze výhledový plán vybudování až 500 nových bytů v rámci využití objektu bývalých Žižkových kasáren, plán však zatím nemá jasnější obrysy, dotace či investora.

#### **ad c) Zlepšování vztahů a komunikace mezi majoritním obyvatelstvem a cílovou skupinou**

V této rovině bylo v SPSZ naplánováno opatření mířící na zvýšení informovanosti obyvatel o problematice sociálního vyloučení a s tím související navázání spolupráce s lokálními médii. Toto opatření se podařilo splnit skrze navázání spolupráce s Píseckým zpravodajem a vytvoření harmonogramu, v rámci kterého se každý měsíc bude prezentovat jedna písecká sociální služba. Služby samotné možnost prezentace kvitují, nelze však změřit, jaký dopad to mělo na zlepšení vztahů mezi cílovou skupinou a majoritním obyvatelstvem či na vnímání problematiky sociálního vyloučení. Sami respondenti zmiňují, že další aktivita v této oblasti byla na okraji jejich zájmu, především také kvůli jiným nečekaným povinnostem v době pandemie covid-19.

Z obecného zhodnocení aktérů vyplývá, že se vztahy a komunikace mezi jednotlivými skupinami obyvatel příliš nezlepšily, zůstávají spíše na stejné úrovni. Na některé problémy, např. sousedské stížnosti, měla naopak negativní dopad pandemie covid-19, kdy dlouhodobý pobyt celých rodin, včetně dětí v bytech podněcoval stížnosti na hluk apod. Jako konkrétní pozitivní krok nicméně aktéři hodnotí zavedení domovníka (jako výsledek naplňování oblasti Bezpečnost a Komunitní práce ze SPSZ) v lokalitě nábřeží 1. máje a za šťastný považují také výběr konkrétního člověka na tuto pozici. Domovníkovi se podle výpovědí daří v lokalitě udržovat pořádek, daří se rychleji řešit opravy bytů i společných prostor, ve spolupráci s asistenty prevence kriminality zamezovat užívání OPL ve společných prostorách, zvyšovat pocit bezpečí, funguje jako spojka mezi jednotlivými obyvateli a mezi obyvateli a Domovní a bytovou správou.

#### **6.1.2 Navýšení kapacity dluhového poradenství a zvýšení informovanosti o problematice předlužení**

Dopad byl definován opět na základě priorit a cílů strategického plánu v oblasti Dluhy. V podstatě celá tato oblast, resp. všechny její cíle a opatření byly plněny skrze realizaci projektu Dluhové poradenství a prevence předlužení v Písku organizace THEIA – krizové centrum o.p.s., jehož náplní je poskytování dluhového poradenství prostřednictvím přímé práce s cílovou skupinou a zvyšování jejich kompetencí (s cílem podpořit celkem minimálně 150 osob), dále pak programy – semináře o dluhové problematice pro odbornou veřejnost a veřejnost obecně, kterých by mělo být do konce projektu uskutečněno alespoň 10 s minimálně 90 podpořenými osobami.

Organizace THEIA – krizové poradenství o.p.s. působí v Písku již od roku 2015, kdy začala poskytovat sociální službu odborného sociálního poradenství přímo v budově městského úřadu. Při analýze a strategickém plánování na začátku spolupráce s ASZ bylo mimo jiné zjištěno, že působiště na městském úřadu je pro některé klienty zatěžující a odrazuje je od

spolupráce se službou (úřad pro ně měl přílišný punc oficiality; bojí se, že tam potkají známé a nechťeli, aby někdo věděl, že chodí do dluhové poradny apod.), proto, kromě navýšení kapacity, využila organizace projekt také k přestěhování na jiné místo – blízko centra do ulice Heydukova 97. Místo je mimo úřad, ale stále patří městu, které místo pronajímá neziskovým organizacím za zvýhodněné nájemné pro neziskové organizace.

Organizace má zároveň již od roku 2017 akreditaci Ministerstva spravedlnosti pro poskytování služeb v oblasti oddlužení a v posledních letech podala následující počet návrhů na oddlužení, které byly schváleny:

**Tabulka 11: Počet insolvenčních návrhů v jednotlivých letech**

	2019	2020	2021 (k 13. 5. 2021)
<b>Počet insolvenčních návrhů</b>	27	25	3 + 10 čekajících

Zdroj: organizace THEIA – krizové poradenství o.p.s.

Zatím poměrně nízký počet podaných návrhů v roce 2021 je dán očekávanou novelou insolvenčního zákona, na kterou podle slov pracovníků THEIA řada z nich čeká.

Projektem se podařilo navýšit službu dluhového poradenství o 0,6 úvazku. Od září by pak pracovníci služby ráda kombinací financování z projektu a z krajské základní sítě sociálních služeb zvýšila svůj úvazek na 1,0. Zástupci služby zároveň přemýšlí o její udržitelnosti projektu a od nového roku chtějí dále navýšit kapacitu služby právě v základní síti sociálních služeb tak, aby již nebylo potřeba další financování z projektu, který od začátku považovali za přechodné řešení. Společně se službou občanské poradny Oblastní charity Písek, která se částečně také věnuje dluhovému poradenství, zástupci organizace THEIA považují současnou kapacitu dluhového poradenství v Písku za dostatečnou. Max. čekací lhůta dluhové poradny je v současnosti cca týden. Stejně tak ostatní oslovení aktéři nezmiňují, že by v Písku chyběla kapacita dluhového poradenství.

Podařilo se tedy navýšit kapacitu dluhového poradenství, která se i do budoucna bude pravděpodobně ještě dále zvyšovat, aktivity naplánované v SPSZ na podporu informovanosti o dluhové problematice se však ve větší míře uskutečnit nepodařilo. V rámci naplánovaného harmonogramu článků v městském zpravodaji o píseckých neziskových organizacích, který v roce 2019 vytvořila jedna z pracovních skupin fungujících v rámci spolupráce s ASZ, se v jednom z článků měla možnost prezentovat i organizace THEIA. Představitelé organizace to i dnes kvitují jako dobrý krok a možnost prezentovat v té době nově přesunutou dluhovou poradnu, další aktivity se v této oblasti, podobně jako v oblasti bydlení, další PR a komunikační aktivity nevyvíjeli.

*„...když jsme připravovali, nebo se bavili o té aktivitě, tak jsme tam vymýšleli všechno možné, co by se dalo udělat, ale já si myslím, že se neudělalo nic. Samozřejmě určitým způsobem je zatím i ta současná situace... ale zase pro letošní rok s nimi počítáme, a protože to je konec srpna, začátek září, takže jsme si říkali, že to třeba půjde, a tady kdyby pořád se chodilo někde, rozdávalo lidem po městě letáky a říkalo jim o tom, tak si myslím, že se tím nic nezkazí, protože to je přesně, co kolegyně řekla - klienti k nám nepřijdou v nějaký fázi, kdy ten problém bublá, ale kdy už úplně totálně přetekl, takže samozřejmě klient má více problémů, je to náročnější na řešení, nejen pro toho klienta, ale i pro naše poradce, a ta možnost, jak tu situaci řešit, se prostě časem zužuje, a zmenšuje se počet možných řešení, takže pak je to všechno zbytečně složitější.“ (13. 5. 2021)*

## 6.2 Naplňování cílů KPSVL

Klíčovým východiskem tvorby strategického plánu sociálního začleňování je koordinovaný přístup k sociálně vyloučeným lokalitám, který je v Metodice KPSVL definován jako „*zajištění adresnosti, koordinace, konzistence a synergie místních opatření sociální integrace založených na lokálních potřebách, která budou realizována prostřednictvím specifického mechanismu financování z prostředků ESIF*“. Následující část evaluační zprávy se zaměřuje na ověření premis KPSVL a analyzuje, do jaké míry realizace opatření vycházejících ze strategického plánování splňuje preferované principy, jimiž je **adresnost, koordinace, konzistence, synergie**. Kromě uvedených principů se věnujeme také **udržitelnosti, kterou chápeme** jako podmínku pro dlouhodobý efekt KPSVL.

### 6.2.1 Adresnost a relevance

Jak podotkla i jedna z respondentek, Písek z pohledu sociálního vyloučení není zdaleka tak zasažen jako např. některé severočeské oblasti, v regionálním kontextu je však citelné a jak ukázala vstupní analýza i aktuální data v první části této evaluační zprávy, město Písek se stále potýká s řadou problémů, zejména v oblasti bydlení, dluhů či soužití mezi různými skupinami obyvatel. Evaluovaný strategický plán a samotné strategické plánování za účasti všech relevantních aktérů jasně vycházelo z dat vstupní analýzy a zaměřovalo se na problémy z nich vyplývající a společně definované v rámci tzv. stromování. Vznikl tak dokument, který cílí své intervence a zdroje na řešení problémů v místě jejich největšího rozsahu, a princip adresnosti a relevance tak považujeme za splněný.

### 6.2.2 Konzistence s potřebami

Prováděná opatření v oblasti bydlení a v oblasti dluhů jsou v obou případech alespoň do určité míry konzistentní s potřebami sociálně vyloučených a sociálním vyloučením ohrožených osob. V oblasti bydlení by tato konzistence byla větší, pokud by byly splněny všechny naplánované cíle a opatření. To se však nestalo a v oblasti bydlení je tak konzistence omezena některými trvajícím omezeními pro přístup cílové skupiny k městským bytům – podmínka bezdlužnosti (její rušení však v SPSZ bylo plánováno) či požadovaná jistota, které jsou podrobně rozepsány v podkapitole zhodnocení prvního dopadu. Problémem je také celkový nedostatek obecních bytů v důsledku masivní privatizace v devadesátých i nultých letech, která probíhala nejen v Písku, ale v podstatě v celé České republice. Hledání možností opětovného navyšování bytového fondu je také jedním z plánovaných cílů SPSZ, zatím však nedovedeným ke konkrétním plánům.

### 6.2.3 Koordinace a synergie na úrovni opatření

Díky kvalitní a aktivní spolupráci všech zapojených aktérů od samého začátku spolupráce s ASZ a dále pak při strategickém plánování v jednotlivých pracovních skupinách, stejně tak díky kvalitní koordinaci celého procesu lokální konzultantkou ASZ, byla jednotlivá naplánovaná opatření v jednotlivých oblastech SPSZ vzájemně propojena a jejich výsledky pak měly do velké míry synergický efekt, i když některá opatření zůstávají dosud nesplněna. Vzájemná komunikace a spolupráce aktérů dále pokračuje i při realizaci strategického plánu, zároveň realizované aktivity mají i politickou podporu, u většiny z nich jsou tak již diskutovány návazné aktivity a udržitelnost, případně budoucí změny v nastavených opatřeních. Nikdo z oslovených aktérů se nevyjádřil, že by nechtěl v nastavené vzájemné spolupráci pokračovat, naopak řada z nich uvítají další prohlubování a zintenzivnění spolupráce a komunikace.

I mimo realizaci opatření SPSZ probíhá komunikace a spolupráce bezproblémově a bez zásadních a hlavně dlouhodobých konfliktů. Takto hodnotí spolupráci aktéři mezi sebou

i jednotlivé služby, pokud jde o síťování služeb kolem jednotlivých klientů. Pokud se již objeví některé třecí plochy, z výpovědí všech aktérů vyplývá velká ochota diskutovat a bavit se i problémech, na které jednotlivé instituce a organizace nemají společný názor.

*„Konkrétně tady v Písku spolupráce s ostatními službami funguje skvěle...víme o sobě, každá organizace se specializuje nebo cílí na úplně jinou problematiku... Snažíme se, aby všechny složky života klienta byly nějak podchyceny, protože většinou klient neřeší jen dluhy, řeší bydlení, zaměstnání, rodinu, a já mám skvělou zkušenost, že tady o sobě víme, jsme v kontaktu, a síťování za mě probíhá úplně skvěle“ (rozhovor, nezisková organizace 13. 5. 2021)*

*„... Nemůžu říkat, že je to ideální. To je jasné. Každý z nás je trochu na jiné straně.(...) Snažíme se tedy samozřejmě hledat kompromisy a někdy se to trochu vyhrotí (...) Ale není to na osobní rovině, ale každý prostě hájí svoji práci.“ (rozhovor, 13. 5. 2021)*

*„Řekla bych, že se hodně prohloubila spolupráce mezi odbory (...), určitě se spolupráce více zintenzivnila, je větší ochota hledat nějaký kompromis, protože samozřejmě odbory (...) často chtějí úplně opačné věci. Ale naučili jsme se líp komunikovat a tím pádem to i líp předávat vedení města“ (rozhovor, 5. 5. 2021)*

#### **6.2.4 Udržitelnost**

I díky dobře hodnocené vzájemné spolupráci, úspěšné realizaci jednotlivých projektů a jejich kladnému hodnocení i ze strany ostatních aktérů, mají všichni respondenti zájem ve svých aktivitách dále pokračovat a v řadě případů už proto, aby bylo zajištěno návazné financování, podnikají potřebné kroky. Všechny neziskové organizace mají zájem o převod alespoň části svých služeb od nového roku (2022) do krajské základní sítě a zajistit si tak dlouhodobější financování. Organizaci Romodrom, které končí projekt již k 30. 6. 2021, poskytlo město na zbytek roku dotaci z městského rozpočtu, aby mohla finančně pokrýt svoji činnost, než bude její služba zapojena do základní sítě.

Město Písek má zájem dále spolupracovat s Agenturou pro sociální začleňování, vytvořit revizi SPSZ a zapojit se s dalšími projekty do nového programového období evropských fondů 2021 – 2027. Zde však stále zůstává nejistota nad termínem vypsání prvních výzev v tomto období a není tak jisté, zda bude moc případné další projekty bez přerušení navázat na ty současné.

### 6.3 Vyhodnocení spolupráce aktérů a ASZ

Město Písek bylo podle hodnocení bývalé lokální konzultantky vždy velmi aktivní lokalita, která od začátku dosud měla a má zájem s Agenturou pro sociální začleňování spolupracovat. Motivaci města dobře shrnuje následující komentář:

*„My jsme chtěli, aby se na Písek podíval někdo z venku jinýma očima. Chtěli jsme sociální práci a spolupráci posunout dál, na vyšší úroveň a samozřejmě tam byla možnost alokace finančních prostředků v uzavřených výzvách.“ (rozhovor, 3. 5. 2021)*

Složení pracovních skupin stanovených na začátku spolupráce pro tvorbu SPSZ bylo následující:

**Tabulka 12: Složení pracovní skupiny Bydlení**

Jméno a příjmení	Organizace
Michaela Baslerová	Městský úřad Písek – Odbor sociálních věcí
Petra Hajná	Oblastní charita Písek
Milena Hladíková	Městský úřad Písek – Odbor správy majetku
Jiří Hořánek	Město Písek
Zuzana Kolářová	NADĚJE
Kateřina Lapajová	NADĚJE
Veronika Lexová	NADĚJE
Petra Martišková	NADĚJE
Lenka Nádějová	Osadní výbor Purkratice
Zuzana Staffová	Městský úřad Písek – Odbor sociálních věcí
Zdeňka Šimová	NADĚJE
Veronika Švecová	Úřad práce ČR (Kontaktní pracoviště Písek)
Šartnerová Zdeňka	DBS města Písku

Zdroj: SPSZ města Písek, 2019

**Tabulka 13: Složení pracovní skupiny Dluhy**

Jméno a příjmení	Organizace
Michaela Baslerová	Městský úřad Písek – Odbor sociálních věcí
Alice Burzalová	Městský úřad Písek – Odbor sociálních věcí
Milena Hladíková	Městský úřad Písek – Odbor správy majetku
Alexandra Králová	Městský úřad Písek – Odbor sociálních věcí
Kateřina Lapajová	NADĚJE
Veronika Lexová	NADĚJE
Petra Martišková	NADĚJE
Jana Pešková	Probační a mediační služba Písek
Roman Slivka	Krajský úřad Jihočeského kraje
Adéla Vaníčková	THEiA - krizové centrum, o.p.s.
Šartnerová Zdeňka	DBS města Písku

Zdroj: SPSZ města Písek, 2019

Někteří respondenti v rámci evaluačních rozhovorů zmiňovali, že jsou i další aktéři, kteří se na počátku spolupráce s Agenturou do pracovních skupin nezapojili, nicméně v současnosti i tito mají zájem o budoucí spolupráci a participaci na dalším strategickém plánu.

Aktéři ve městě jako přínos Agentury oceňují sběr dat a podrobnou analýzu problematiky sociálního vyloučení na začátku spolupráce, od které se dále odvíjelo strategické plánování a setkávání v jednotlivých pracovních skupinách při přípravě plánu. V tomto procesu plánování a síťování respondenti vyzdvihují nasazení a aktivitu zmiňované lokální konzultantky.

*„Pokud bych měla mluvit vyloženě o spolupráci při tvorbě strategického plánu v jednotlivých skupinách dle tematických oblastí, tak tam musím říct, že spolupráce byla výborná, naprosto bezproblémová,*

*především z mého pohledu zásluhou naší lokální konzultantky“ (rozhovor, 3. 5. 2021)*

*„A od té doby, co přišla paní Ludvíková, to bylo úplně něco jiného. Je hodně šikovná a (...) i když každý z nás měl jiný názor, tak ona to dokázala hezky uhladit, abychom se dohodli. Takže tam pak byla spolupráce úplně jiná a velmi dobrá.“ (rozhovor, 7. 5. 2021)*

Pro řadu aktérů nebyla spolupráce v pracovních skupinách nová, setkávali se a komunikovali vzájemně již před tím dostatečně aktivně a bezproblémově, takže síťování v rámci pracovních skupin pro ně nebylo speciálně přínosné. Za více přínosné jej považují nakonec spíše aktéři, kteří byli k setkávání ve skupinách a řešení problémů zpočátku spíše skeptičtí. Setkání dnes zpětně hodnotí pozitivně a oceňují možnost slyšet, co v rámci své činnosti dělají ostatní, poznat jejich úhel pohledu a celkovou spolupráci a participaci na řešení problémů.

Agentura pro sociální začleňování byla v Písku tedy aktérem, díky kterému se nastartovala řada nových projektů, její přínos byl nicméně především v zajištění dat, počáteční analýzy situace a přínosu know-how kolem strategického plánování za velkého koordinačního příspěvní lokální konzultantky ASZ. Velkou část práce v realizaci strategického plánování a pak samotných plánovaných opatření však udělali všichni zapojení aktéři, kteří od začátku byli aktivní, ochotní spolupracovat nebo již zvyklí na spolupráci a vzájemnou komunikaci ve městě. Důležitou pozitivní složkou bylo i politické vedení města, které bylo rovněž otevřené diskuzi a řadu opatření podporovalo a nadále podporuje. Ani pandemie covid-19 toto nastavení příliš negativně neovlivnila – došlo často ke snížení frekvence osobních setkávání a realizace některých projektových aktivit byla zpomalena či pozastavena, nicméně v některých ohledech se naopak projevil efekt dlouhodobé vzájemné spolupráce a komunikace:

*„Řekla bych, že i v rámci covidu, hlavně na jaře, tak opravdu bylo vidět, že je to dost semknuté, že to opravdu fungovalo i mezi organizacemi. Když honem někdo neměl ochranné pomůcky, předávali si je, nebo si předávali samozřejmě i klienty – stejně jako jindy, ale bylo to možná ještě lepší. (...) Dlouho pořádáme taková setkávání neziskových organizací, aby měly prostor sdělovat si novinky, nebo cokoliv vzájemně potřebujeme, vykomunikovat a tak dále. A teď jsme to samozřejmě zase nemohli pořádat, tak jsme se snažili organizacím jakýkoliv informace, který jsme měli z ministerstva, z kraje a tak dále, všechno jim přeposílat, aby měly informace a tak, takže komunikace tam proudí pořád dobře.“ (rozhovor, 13. 5. 2021)*

Konkrétní zásluhou především Agentury bylo působení zcela nové organizace Romodrom, která se natolik osvědčila ve své činnosti, ale i v rámci spolupráce s dalšími aktéry, že je s jejími aktivitami v současnosti počítáno i do budoucna.

Proaktivita města a všech aktérů byla důležitá především v pozdějších částech spolupráce, kdy se začaly proměňovat osoby na pozici lokálního konzultanta, několik měsíců zde nikdo nepůsobil, v rámci pandemie nebylo možno se tolik scházet a sama Agentura pro sociální začleňování procházela na přelomu roku 2019 a 2020 přechodem z Úřadu vlády ČR na Ministerstvo pro místní rozvoj, komunikace a spolupráce s lokalitou tak cca od druhé poloviny roku 2020 nebyla natolik intenzivní jako na začátku.

Město Písek chce s Agenturou pro sociální začleňování spolupracovat i nadále a plánovat další opatření pro zlepšování situace sociálního vyloučení ve městě, speciálně v oblasti bydlení. Specifickou věcí, která zaznívá z řady výpovědí a bylo by dobré se na ní dále hlouběji zaměřit, je informovanost o problematice sociálního vyloučení a také problematický vztah mezi různými skupinami obyvatel. Na tyto problémy cílila už některá opatření evaluovaného plánu,



nicméně kromě několika článků prezentující činnost místních neziskových organizací, se nepodařilo uskutečnit žádné další aktivity. Agentura má však nástroj v podobě tvorby komunikačního plánu, organizace veřejných setkání na různá témata a další aktivity, které by do budoucna mohli aktéři pro řešení výše uvedených oblastí využít.

Další spolupráce mezi městem a Agenturou bude také ovlivněna dalším fungováním Agentury po dubnu 2022, kdy bude ukončen dosavadní systémový projekt, prostřednictvím kterého je činnost Agentury z velké části financována. O podobě ASZ, jejích kapacitách a činnosti, po tomto termínu se v současnosti vyjednává a nemá zatím podle veřejně dostupných informací zcela jasné obrysy.

## 7 Závěry evaluace a doporučení

V obci Písek byla provedena evaluace plnění Strategického plánu sociálního začleňování města Písek 2019 – 2021 a jeho dopadů na stav sociálního vyloučení v obci. Evaluaci je nutné brát jako průběžnou, protože samotné plnění strategického plánu není ještě u konce a doporučujeme provést podobné šetření i v dalším roce a ideálně dále pravidelně opakovat pro zhodnocení dlouhodobých dopadů jednotlivých aktivit. Strategický plán byl vypracován velmi systematicky při zapojení velkého množství místních aktérů v jednotlivých pracovních skupinách. Za využití různých metod strategického plánování došly pracovní skupiny společně s lokální konzultantkou ASZ k plánu, který je velmi podrobný a promyšlený s jasnou vidinou konkrétních aktivit a projektů. Většinu z těchto aktivit se také podařilo naplnit – 20 z 25 naplánovaných opatření v oblasti Bydlení a Dluhy bylo dosud alespoň částečně realizováno. Plnění strategického plánu ve zmíněných oblastech tak lze považovat za úspěšné.

V rámci evaluačního šetření byly hodnoceny 2 dopady vzešlé s priorit definovaných v SPSZ – i) rozptýlení SVL a ii) navýšení kapacity dluhového poradenství a zvýšení informovanosti o problematice předlužení. Ve všech případech došlo jednoznačně k pozitivnímu posunu a v zapojení aktéři pracují na udržení projektů a jejich aktivit i do budoucna. Na posuzování především prvního dlouhodobého dopadu – rozptýlení SVL je v této fázi, kdy zatím ani neskončilo období platnosti evaluovaného SPSZ, ještě brzy.

V evaluovaných oblastech bylo dosud alespoň částečně naplněno 20 opatření z naplánovaných 25 a to především čtyřmi projekty financovaných z operačního programu Zaměstnanost, třemi v oblasti Bydlení, jedním v oblasti Dluhy. V rámci těchto projektů vznikla nová koncepce bydlení města Písku na období 2021 – 2031, vzniklo nové kontaktní místo pro bydlení a byla posílena kapacita klíčových pracovníků na městském úřadě, kteří se věnují oblasti bydlení, a to jak formou terénní práce, tak ve formě poradenství. Od roku 2021 byla dále změněna pravidla přidělování městských bytů a nastaveno bodové hodnocení směřující k většímu vyhodnocování podle potřeby žadatele. V Písku začala s projektem Bydlím, bydlíš, bydlíme, nově působit organizace Romodrom, která svým klientům pomáhá řešit situace s bydlením, zabydlovat je do soukromých bytů a řešit i další oblasti života svých klientů jako jsou např. dluhy či zaměstnanost. V rámci projektu Místo ve společnosti pak své kapacity navýšila Oblastní charita Písek a začala lidem z cílové skupiny poskytovat na ubytovacích službách individuální a skupinové motivace. Nejčastěji pracovníci pomáhají s hledáním lepšího bydlení a podporují klienty při hledání zaměstnání. Pro další rozvoj v oblasti bydlení doporučují zvážit znovu otevření tématu Housing First a obecně podpory osob s komplexními potřebami, které právě mohou propadávat i dosud nastavenými formami podpory. O tématu a konkrétním zapojení se do výzvy č. 108 OP Z bylo již v rámci spolupráce města a Platformy pro sociální bydlení uvažováno, ale nakonec zatím ustoupeno.

Mezi aktivity, které se nepodařilo realizovat, je odstranění podmínky nulové tolerance dluhů vůči městu při pronájmu městských bytů, což společně s podmínkou platit jistotu před podpisem smlouvy o pronájmu zůstává pro některé osoby z cílové skupiny SPSZ stále vysokým prahem pro získání možnosti žádat o městský byt. Do nově nastavených režimů pronájmu městských bytů nebyl také zařazen zvláštní režim pronájmu bytů s podporou sociální služby a zatím bez většího pokroku zůstává i hledání možností navyšování městského bytového fondu. Zatím ne zcela přesné plány jsou využít prostor bývalých Žižkových kasáren ke vzniku dlouhodobě až stovek nových bytů. Problematické zůstávají také vztahy jednotlivých skupin obyvatelstva v sociálně vyloučených lokalitách, především na sídlišti Portyč a nábřeží

1. máje, kde město vlastní nejvíce bytů. Na nábřeží 1. máje byl však od roku 2019 jedním z projektů z oblasti Bezpečnost a komunitní práce zaveden domovník, jehož působení se projevilo na pořádku, bezpečí i vztazích mezi obyvateli, velmi kladně. Město má zájem v tomto projektu, tak jako i ve všech ostatních pokračovat.

V oblasti dluhů šlo v naplánovaných opatřeních především o navýšení kapacity dluhového poradenství a zvýšení informovanosti o problematice předlužení. Navýšení kapacity se jednoznačně podařilo a do budoucna organizace THEIA, krizové centrum o.p.s. plánuje další navyšování a rozšiřování svých služeb v krajské základní síti sociálních služeb. Co se týče prohloubení informovanosti mezi odbornou veřejností i veřejností obecně, byly v projektu organizace THEIA naplánovány semináře pro obě cílové skupiny, které však zatím zbrzdila pandemie covid-19. Do konce projektu však zbývá ještě více než rok, takže semináře by měly stále proběhnout tak, jak byly naplánovány. Další osvěta ohledně dluhové problematiky proběhla publikováním článku o organizaci THEIA v místním zpravodaji, i podle zástupců organizace je nutné se v budoucnu zaměřit i na další aktivity a jejich počet znásobit.

Z výše uvedeného vyplývá obecné jedno obecné doporučení a to zaměřit další spolupráci Agentury a města Písek na komunikaci témat v oblasti sociálního začleňování směrem k veřejnosti, k čemuž může sloužit např. vypracování komunikačního plánu, veřejná setkávání či jiné nástroje.

Obecně lze spolupráci města Písek s Agenturou pro sociální začleňování ať již při tvorbě nebo realizaci SPSZ hodnotit jednoznačně jako funkční a úspěšnou. Velkou roli zde sehrává proaktivita a nasazení jednotlivých osob, jak na straně zapojených institucí a organizací ve městě, tak na straně ASZ. Podporu má spolupráce také v politickém vedení města. Město chce i nadále ve spolupráci pokračovat, nicméně již nyní je jasné, že i po případném budoucím odchodu Agentury jsou aktéři schopni velmi kvalitně pokračovat a rozvíjet různá fungující řešení v oblasti sociálního začleňování, pokud nedojde k zásadnímu obratu a výměně v politickém vedení či na jednotlivých funkcích úředníků i zaměstnanců dalších organizací.

## Seznam tabulek

Tabulka 1: Vývoj počtu obyvatel .....	8
Tabulka 2: Vývoj počtu vyplacených Příspěvků na živobytí a podílu jejich příjemců .....	13
Tabulka 3: Vývoj počtu vyplacených Doplatků na bydlení a podílu jejich příjemců.....	13
Tabulka 4: Vývoj počtu nezaměstnaných a podílu uchazečů o zaměstnání v Písku .....	15
Tabulka 5: Vývoj podílu nezaměstnaných osob do a nad 12 měsíců .....	15
Tabulka 6: Přehled lokalit ve městě Písek .....	16
Tabulka 7: Vývoj podílu osob v exekuci na různých územních úrovních .....	17
Tabulka 8: Přehled projektů realizovaných k naplnění cílů SPSZ a financovaných z OP Z...19	
Tabulka 9: Priority a cíle evaluované na základě tematického zúžení.....	24
Tabulka 10: Počet přiznaných a odmítnutých dávek Mimořádné okamžité pomoci na KoP Písek ÚP ČR.....	32
Tabulka 11: Počet insolvenčních návrhů v jednotlivých letech.....	36
Tabulka 12: Složení pracovní skupiny Bydlení .....	39
Tabulka 13: Složení pracovní skupiny Dluhy .....	39

## Seznam obrázků, schémat a grafů

Obrázek 1: Poloha města Písek v rámci České republiky.....	8
Obrázek 2: Poloha města Písek v rámci regionu .....	9
Obrázek 3: Vývoj městského bytového fondu .....	10
Obrázek 4: Cenová mapa pro Jihočeský kraj a Písek.....	12
Graf 1: Vývoj celkové nezaměstnanosti v Písku a dalších územních úrovních .....	14
Schéma 1: Postup při stanovování dopadů intervencí .....	20

## Zdroje

LANG, Petr a MATOUŠEK, Roman. *Metodika pro posouzení míry a rozsahu sociálního vyloučení v území* [online]. 2020 [cit. 2021-06-21]. Dostupné z: <https://www.socialni-zaclenovani.cz/dokument/metodika-pro-posouzeni-miry-a-rozsahu-socialniho-vylouceniv-uzemi/>

*Mapa nezaměstnanosti a sociální nejistoty* [web]. Centrum pro společenské otázky SPOT, 2019a [cit. 2021-06-21]. Dostupné z: <https://mapanezamestnanosti.cz/>

METODIKA KOORDINOVANÉHO PŘÍSTUPU K SOCIÁLNĚ VYLOUČENÝM LOKALITÁM. *Agentura pro sociální začleňování* [online]. [cit. 2019-12-19]. Dostupné z: <https://www.socialni-zaclenovani.cz/metodika-koordinovaneho-pristupu-k-socialne-vyloucenym-lokalitam/>

Město Písek. *Koncepce bydlení města Písku 2021 - 2031*. Dostupné z: [https://mesto-pisek.cz/assets/File.ashx?id\\_org=12075&id\\_dokumenty=35724](https://mesto-pisek.cz/assets/File.ashx?id_org=12075&id_dokumenty=35724)

Město Písek. *PRAVIDLA o přidělování bytů do nájmu občanů*. 2020. Dostupné z: [https://www.addressdata2.cz/editace/texts/fileman/Uploads/userupload/dbspisekcz/Pravidla/Pravidla\\_o\\_p%C5%99id%C4%9Blov%C3%A1n%C3%AD\\_byt%C5%AF\\_do\\_n.2021.pdf](https://www.addressdata2.cz/editace/texts/fileman/Uploads/userupload/dbspisekcz/Pravidla/Pravidla_o_p%C5%99id%C4%9Blov%C3%A1n%C3%AD_byt%C5%AF_do_n.2021.pdf)

Město Písek. *Vybrané socio-ekonomické analýzy jako podklad pro tvorbu Strategického plánu rozvoje města*. Strategický plán rozvoje města Písku. 2015. Dostupné z: [https://www.mesto-pisek.cz/assets/File.ashx?id\\_org=12075&id\\_dokumenty=1508](https://www.mesto-pisek.cz/assets/File.ashx?id_org=12075&id_dokumenty=1508)

PAQ Research. *Život během pandemie* [web]. 2021. Dostupné z: <https://zivotbehempandemie.cz/destabilizace-prace>

*Strategický plán sociálního začleňování města Písek pro období 2019 – 2021 (SPSZ)* [online]. 2019 [cit. 2021-06-21]. Dostupné z: [https://www.socialni-zaclenovani.cz/wp-content/uploads/Strategicky\\_plan\\_socialniho\\_zaclenovani-Pisek-2019-2021.pdf](https://www.socialni-zaclenovani.cz/wp-content/uploads/Strategicky_plan_socialniho_zaclenovani-Pisek-2019-2021.pdf)

ŠTOLFOVÁ, Andrea; Petr KONEČNÝ. *Rukověť evaluátora*. 2018.

TRLIFAJOVÁ, Lucie a CHRUDIMSKÁ, Bára. *Nezaměstnanost roste, čerpání sociálních dávek se téměř nemění* [online]. Duben 2021 [cit. 2021-06-21]. Dostupné z: <https://www.pracevobci.cz/upload/studies/25/mapa-zjisteni.pdf>