



Tematický akční plán

Řešení dlouhodobé nezaměstnanosti ve Slaném pro období: 2019 - 2022



Obsah

1. Úvod:.....	3
2. Analytická část	4
2.1. Dlouhodobá nezaměstnanost.....	4
2.2. Exekuce	8
2.3. Bydlení	11
2.3.1. Sociální vyloučení ve Slaném.....	11
2.3.2. Městská ubytovna v Ouvalově ulici, tzv. „Mexiko“.....	12
2.4. Zhodnocení dosavadních kroků (SPSZ 2016 – 2018).....	13
2.5. Analýza příčin a dopadů.....	15
3. Návrhová část.....	18
3.1. Cíle ze SPSZ 2019 - 2022	19
3.2. Návrhová část TAP	20
3.3. Analýza rizik	26
4. Implementační část.....	26
4.1. Role obce.....	27
4.2. Role ASZ.....	27
4.3. Pracovní skupina Zaměstnanost	27
4.3.1. Role aktérů PS a role klíčového aktéra PS	28
4.3.2. Obyvatelé objektu městské ubytovny v Ouvalově ulici	28
4.4. Harmonogram implementace a vyhodnocování realizace TAP.....	29
Seznam zkratk.....	31
Seznam tabulek, grafů a obrázků.....	32
Přílohy	32
1. Celkový rozpočet TAP a jeho čerpání.....	33
2. Přehled indikátorů	34
Bydlení, objekt Ouvalova ulice	34
Zaměstnanost.....	35
3. Strom problému – analýza příčin a dopadů.....	38



1. Úvod:

Předkládaný Tematický akční plán (TAP) je zaměřen na řešení dlouhodobé nezaměstnanosti ve městě Slaném. Vzhledem ke skutečnosti, že substandardní forma bydlení byla identifikována jako hlavní bariéra při hledání a udržení zaměstnání, reaguje TAP též na problematiku bydlení, konkrétně na zlepšení bytové situace obyvatel městské ubytovny v Ouvalově ulici.¹ Předkládaný tematický akční plán přímo navazuje na Strategický plán sociálního začleňování (SPSZ) města Slaného pro roky 2019 – 2022 a konkrétně rozpracovává oblast dlouhodobé nezaměstnanosti a částečně oblast bydlení. Předkládaný TAP je v souladu se strategiemi v území.

TAP na řešení dlouhodobé nezaměstnanosti si klade za úkol:

- rozpracovat strategické a specifické cíle SPSZ na úroveň konkrétních opatření a navrhnout sadu indikátorů
- vytvoření základních podmínek pro realizaci opatření
- aktualizaci analýzy situace, vč. analyzování příčin dlouhodobé nezaměstnanosti a nastavení intervence řešení od příčin problému přes cíle až k zhodnocení pozitivních efektů
- mobilizaci personálních a finančních kapacit se zacílením na odstranění příčin problému
- nastavení koordinace a synergie aktivit v oblasti zaměstnanosti
- zajistit prostor k tematizování problému a ověření předpokladu příčinné souvislosti mezi dlouhodobou nezaměstnaností a životem v sociálním vyloučení
- nastavit kroky k destigmatizaci sociálně vyloučené lokality městské ubytovny v Ouvalově ulici

Nositelem tematického akčního plánu je město Slaný. Město Slaný leží ve Středočeském kraji, nachází se cca 30 km severozápadně od Prahy. Město je centrem správního obvodu obce s rozšířenou působností, jenž je součástí okresu Kladno. Ve městě žije 15 613 obyvatel.² Ve městě Slaný žije dle expertních odhadů asi 500 obyvatel, které lze považovat za osoby ohrožené sociálním vyloučením. Počet ohrožených sociálním vyloučením ve Slaném v průběhu posledních let jen mírně kolísá, pohybuje se mezi 400 – 600 osobami.

Práci na TAP koordinovala Agentura pro sociální začleňování a do tvorby TAP byli přímo zapojeni obyvatelé městské ubytovny v Ouvalově ulici, město Slaný, nezisková organizace Romodrom, Úřad práce (ÚP) ve Slaném. Podoba TAP byla dále konzultována s širokým spektrem místních aktérů.

¹ též používán zažitý výraz městská ubytovna Mexiko

² K 1.1.2018, zdroj ČSÚ



2. Analytická část

Ačkoliv míra nezaměstnanosti se ve Slaném snižuje, počet osob dlouhodobě nezaměstnaných se nemění. Příčiny dlouhodobé nezaměstnanosti jsou velmi komplexní a rozklíčování problému vyžaduje rozsáhlé analýzy. Z tohoto důvodu byl pro identifikování příčin a dopadů problému vysokého počtu dlouhodobě nezaměstnaných zvolen **analytický nástroj „metoda stromu problému“**. Místní aktéři rozpracovali příčiny a dopady problému, navrhli řešení situace, tzn. kroky k dosažení cílů. Příčiny a dopady problému byly nahlíženy z různých perspektiv – cílové skupiny, aktérů, obce.

Kromě rozpracovaných příčin a dopadů dlouhodobé nezaměstnanosti jsou dále v analytické části dokládána statistická data týkající se nezaměstnanosti, dlouhodobé nezaměstnanosti, exekucí, výstupy z Evaluační zprávy (ASZ, 2019), kvalitativní data z Tematického výzkumu bydlení Slaný (2018).³

Hlavními příčinami dlouhodobé nezaměstnanosti jsou dluhy a substandardní forma bydlení.

2.1. Dlouhodobá nezaměstnanost

Nezaměstnanost ve Slaném se v souladu s pozitivním vývojovým trendem na českém trhu práce v posledních letech podstatně snižovala, stále je však nad průměrem Středočeského kraje i České republiky. V době vytváření vstupní analýzy pro lokalitu Slaný byla nezaměstnanost nižší než v sousedním Kladně, nicméně od té doby se podíl nezaměstnaných osob na Kladně snižoval rychleji než ve Slaném a na konci roku 2018 byl již vyrovnaný. Úhrnem se mezi lety 2016 a 2018 snížila nezaměstnanost relativně méně také v porovnání s celou Českou republikou.⁴

Tabulka 1: Podíl nezaměstnaných osob k 31.12. každého roku

	2016	2017	2018
Slaný	5,6 %	4,8 %	4 %
Kladno	6,8 %	5,2 %	4 %
Středočeský kraj	4,3 %	3,2 %	2,6 %
Česká republika	5,2 %	3,8 %	3,1 %

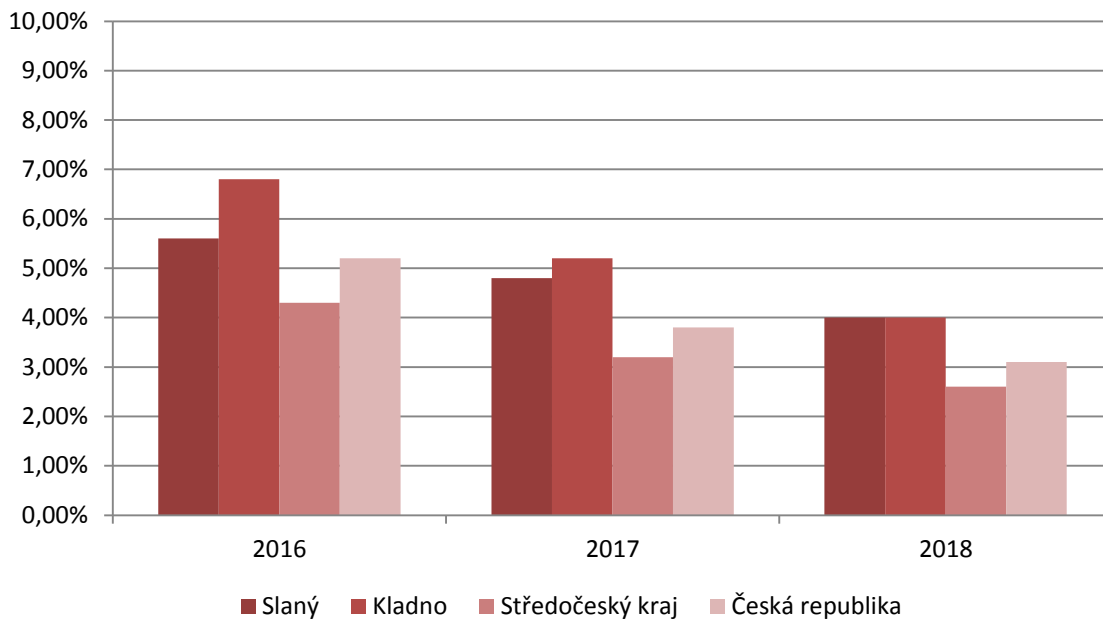
Zdroj: Portál MPSV

³ Byla využita metoda **desk research – analýza sekundárních dat** (seznam zdrojů: mapa exekucí; data ČSÚ, data MPSV, Situační analýza Slaný (2015); Tematický výzkum bydlení Slaný (2018); Strategický plán sociálního začleňování pro roky 2016 - 2018 a Strategický plán sociálního začleňování pro roky 2019 -2022).

⁴ I. Siglová: Evaluační zpráva: Dopadová evaluace SPSZ královského města Slaný 2016 - 2018, srpen 2019



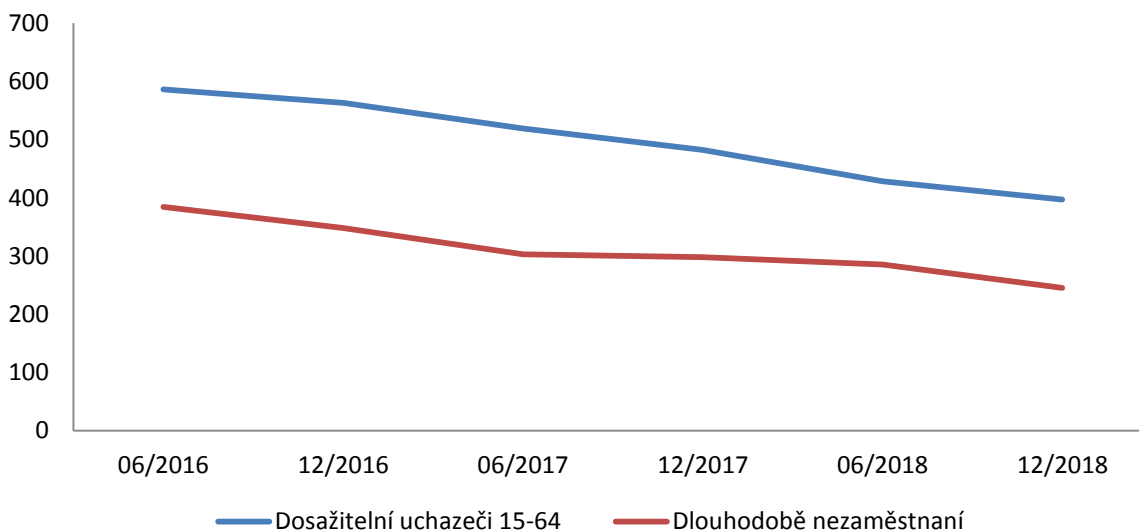
Graf 1: Podíl nezaměstnaných osob k 31.12. každého roku



Zdroj: Portál MPSV

Se snižováním počtu nezaměstnaných osob koresponduje také absolutní úbytek dlouhodobě nezaměstnaných, kteří jsou v evidenci více než 6 měsíců. Podíl této skupiny nezaměstnaných na celkovém počtu dosažitelných uchazečů však v posledních třech letech jednoznačně neklesá. Pokles tohoto podílu během roku 2016 a 2017 vystřídal jeho opětovný nárůst v roce 2018.

Graf 2: Vývoj počtu evidovaných uchazečů a dlouhodobě nezaměstnaných osob (6+)



Zdroj: ÚP Kladno

Za zmínku však stojí výrazné snížení podílu dlouhodobě nezaměstnaných, kteří jsou v evidenci více než 12 měsíců, z dosažitelných uchazečů, které je dáno především výrazným



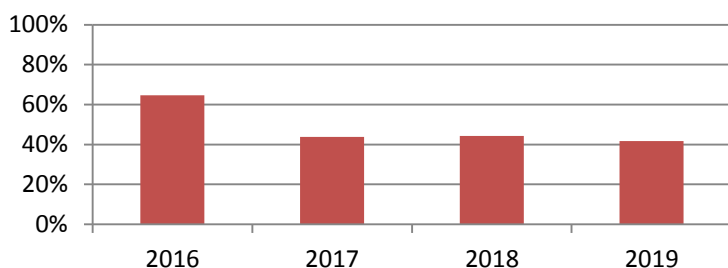
meziročním úbytkem dlouhodobě nezaměstnaných osob mezi lety 2016 a 2017, dále však tento poměr stagnuje.⁵

Tabulka 2: Počet dlouhodobě nezaměstnaných k 31.12. (6+)

	6/2016	12/2016	6/2017	12/2017	6/2018	12/2018
Dosažitelní uchazeči 15-64	586	563	519	482	428	397
Dlouhodobě nezaměstnaní	384	348	303	298	285	245

Zdroj: ÚP Kladno

Graf 3: Podíl dlouhodobě nezaměstnaných (12+) z počtu dosažitelných uchazečů 15–64 let



Zdroj: ÚP Kladno

Jak ukazuje úvodní deskripce situace v oblasti zaměstnanosti, obecně ve Slaném dochází ke zvyšování zaměstnanosti obyvatel, nicméně vývoj v sociálně vyloučených lokalitách a jejich okolí⁶, zejména v oblasti dlouhodobé nezaměstnanosti, je poněkud odlišný. Potvrzuje se předpoklad, že dlouhodobě nezaměstnaní se koncentrují v sociálně vyloučených lokalitách (SVL). Při omezení na ulice, v kterých je více než 10 osob dlouhodobě nezaměstnaných (6 +), na teplotních mapách za rok 2016 i 2018 zůstaly kromě jiných také ulice, kde se nachází čtyři z celkových šesti SVL. To poukazuje na vyšší koncentraci dlouhodobě nezaměstnaných osob v SVL, i když ne výhradně v těchto lokalitách. Konkrétní data potvrzují, že k 31. 12. 2018 byl podíl dlouhodobě nezaměstnaných v ulicích se SVL 25 % z celkového počtu dlouhodobě nezaměstnaných evidovaných na ÚP. Tento podíl stoupl z 20 % v roce 2016 a to, i když absolutní počet všech dlouhodobě nezaměstnaných obyvatel klesl a jeho podíl na celkovém počtu obyvatelstva se vyvíjel od 2,5 % do 1,5 %. Z těchto čísel vyplývá, že se daří uplatňovat spíše dlouhodobě nezaměstnané žijící mimo SVL.⁷ To ukazuje na příčinnou souvislost mezi dlouhodobou nezaměstnaností a životem v sociálním vyloučení.

⁵ I. Siglová: Evaluační zpráva: Dopadová evaluace SPSZ královského města Slaný 2016 - 2018, srpen 2019

⁶ Nepodařilo se získat z ÚP data za jednotlivá čísla popisná tak, abychom mohli přesně vymezit SVL

⁷ I. Siglová: Evaluační zpráva: Dopadová evaluace SPSZ královského města Slaný 2016 - 2018, srpen 2019

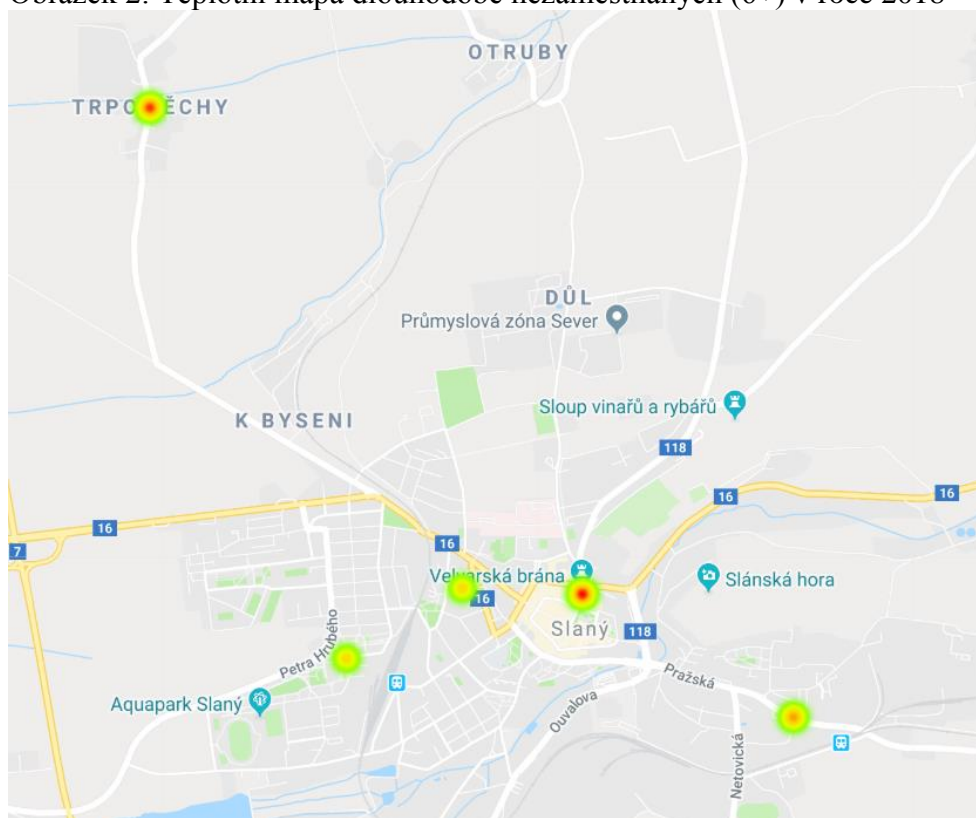


Obrázek 1: Teplotní mapa dlouhodobě nezaměstnaných (6+) v roce 2016



Zdroj: Evaluační zpráva (ASZ, 2019)

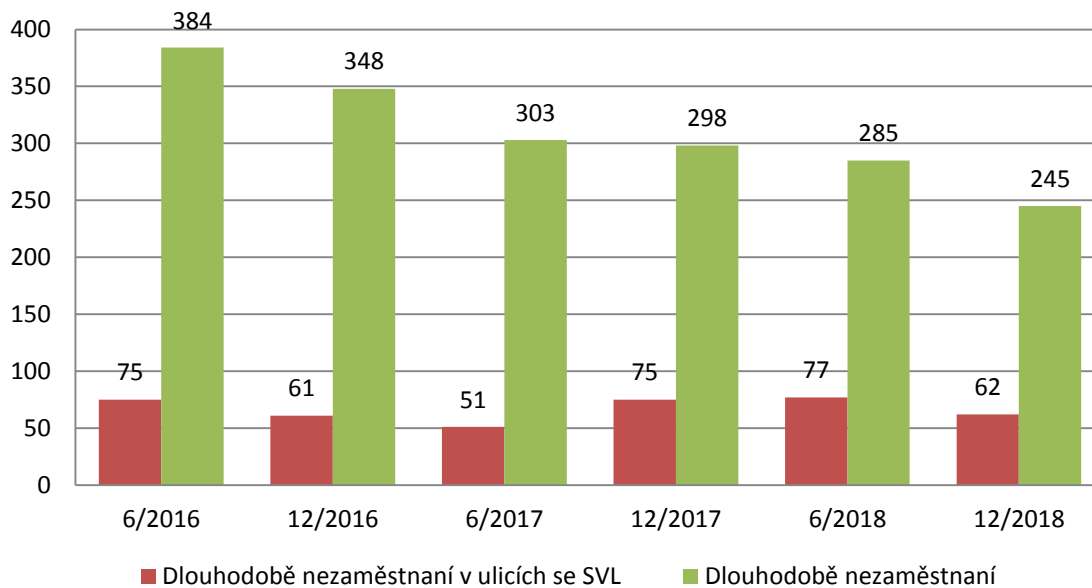
Obrázek 2: Teplotní mapa dlouhodobě nezaměstnaných (6+) v roce 2018





Zdroj: Evaluační zpráva (ASZ, 2019)

Graf 4: Počet dlouhodobě nezaměstnaných ve městě Slaný a v ulicích se sociálně vyloučenými lokalitami



Zdroj: Evaluační zpráva (ASZ, 2019)

Z výše uvedeného vyplývá, že i přes celkovou ekonomickou prosperitu České republiky, pozitivní situaci na trhu práce a obecný úbytek dlouhodobě nezaměstnaných, zůstává situace sociálně vyloučených obyvatel města Slaný v oblasti zaměstnanosti dle dostupných dat problematická.

2.2. Exekuce

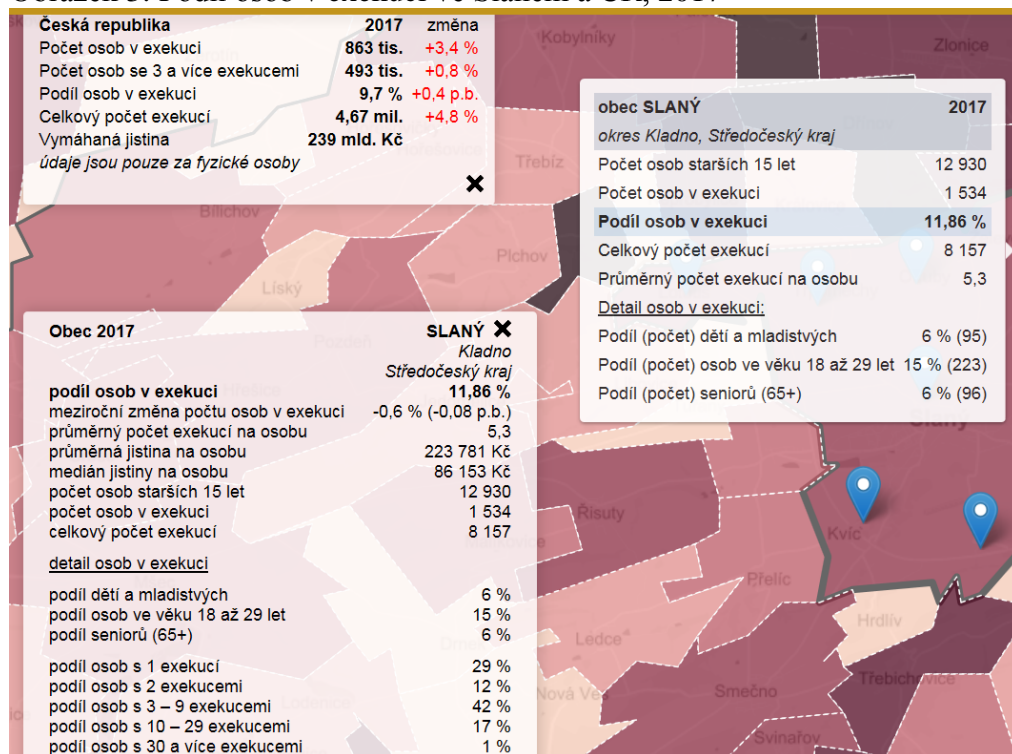
Předlužení je zmiňováno jako jedna z hlavních bariér vstupu a udržení se na běžném trhu práce. Osoby v exekuci si vstupem na běžný trh práce paradoxně ještě finančně pohorší a hrozí jim existenční problém.⁸ Po tomto zjištění tito lidé z běžného pracovního trhu odcházejí zpět do šedé ekonomiky.

Dle údajů z mapy exekucí z roku 2017 bylo 11,86 % obyvatel města Slaný zatíženo exekucemi. Což byl více než průměr celého Kladenského okresu (11,44 %) i celého Středočeského kraje (9,12 %). Oproti roku 2016 došlo sice k poklesu o 0,08 procentního bodu, nicméně Slaný zůstává nad průměrem okresu i celého kraje.

⁸ Toto je patrně zvláště v místech, kde jsou vyšší náklady na bydlení, tak jako v případě Slaného.



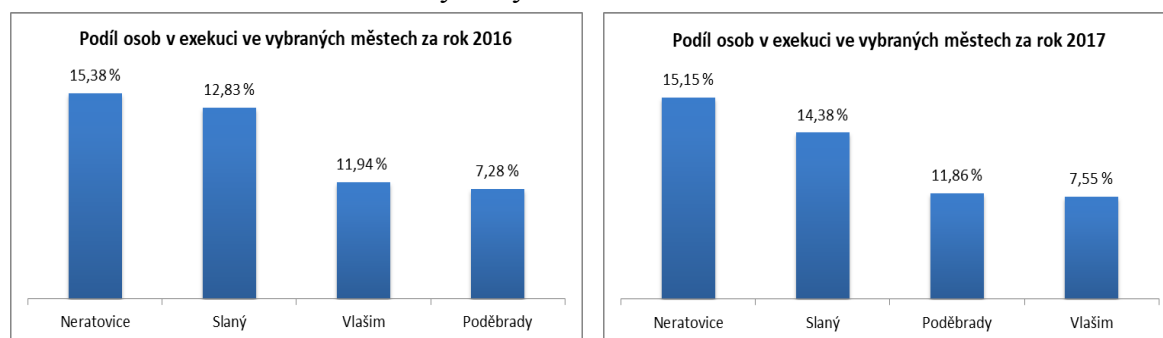
Obrázek 3: Podíl osob v exekuci ve Slaném a ČR, 2017⁹



Zdroj: Mapa exekucí

Z porovnání s podobně velkými městy ze Středočeského kraje vyplývá, že v letech 2016 i 2017 patřilo Slaný k městům s vysokým podílem osob v exekuci. Z porovnávaných měst je vyšší podíl pouze v Neratovicích.

Graf 5: Podíl osob v exekuci ve vybraných městech



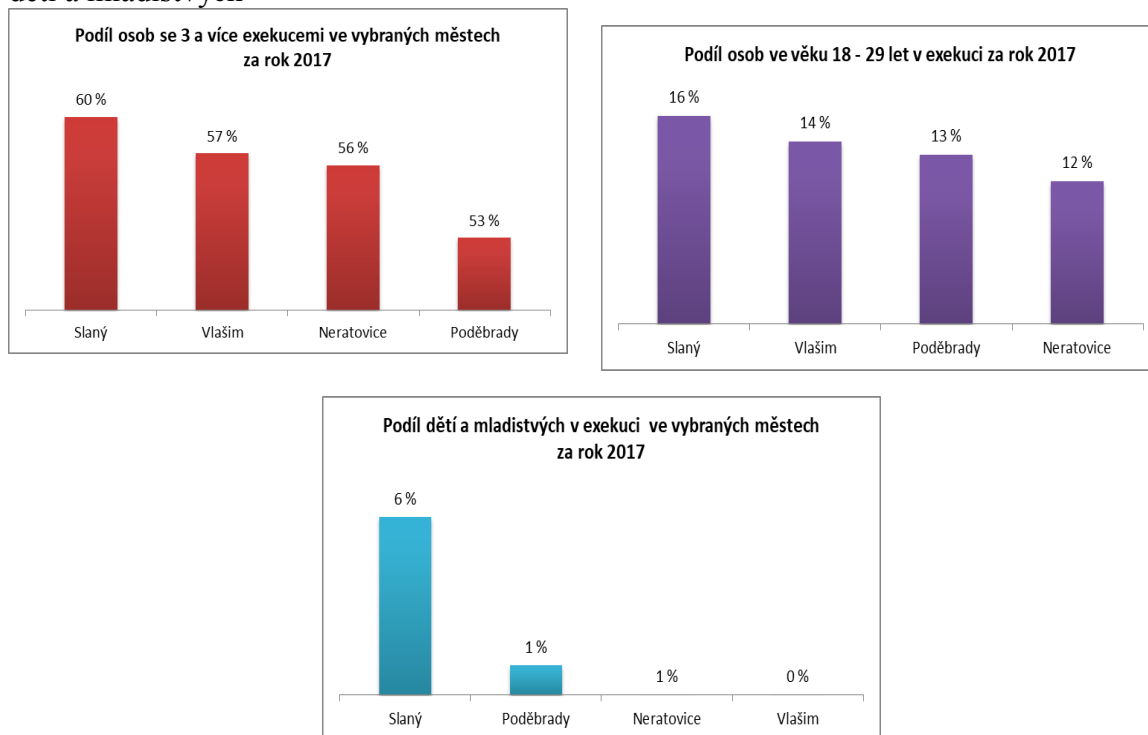
Stejnou pozici zaujímá město také při porovnání dalších ukazatelů – celkového počtu exekucí či průměrného počtu exekucí na 1 obyvatele.

Město Slaný má z porovnávaných měst nejvíce osob s vícenásobnými exekucemi a nejvyšší podíl osob ve věku 18 – 29 let v exekuci. **Nejvýraznější je však rozdíl v podílu dětí a mladistvých s exekucemi.** Jako zvlášť významně vysoký lze podíl dětí v exekuci ve Slaném označit nejen v rámci kraje, ale též v kontextu celé České republiky. Lze konstatovat, že exekucí jsou ve Slaném více postižení lidé před začátkem nebo na začátku svého ekonomicky aktivního věku. Ale právě díky předlužení častěji vstupují tito lidé do šedé zóny ekonomiky.

⁹ Data za rok 2018 ještě nejsou k dispozici. Mapy exekucí čekají na data od Exekutorské komory. Po obdržení dat dojde k aktualizaci



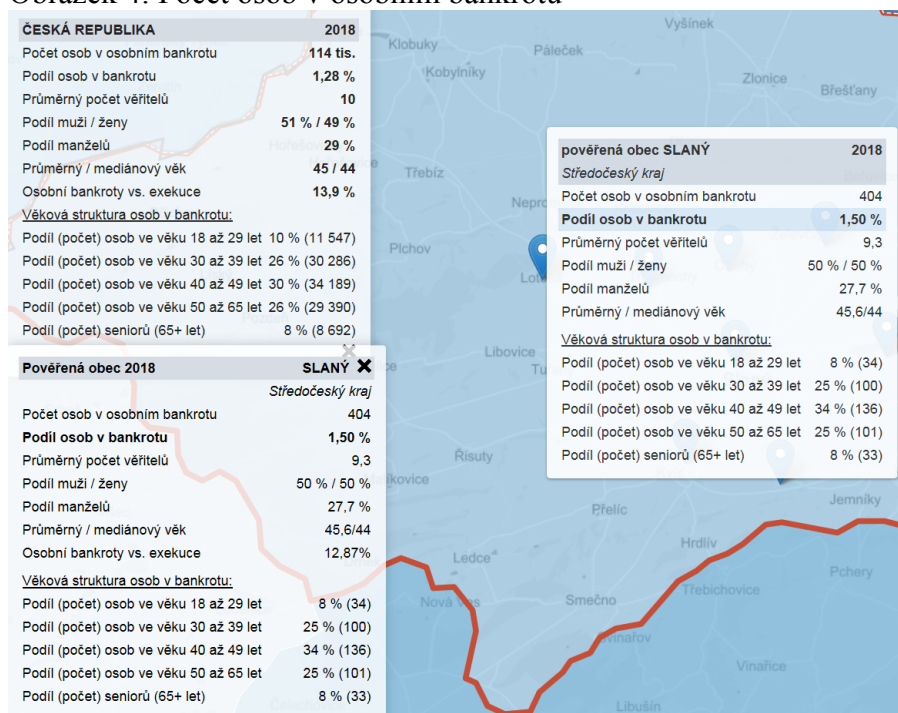
Graf 6: Podíl osob se 3 a více exekucemi ve vybraných městech; Podíl osob 18 – 29 let; Podíl dětí a mladistvých



Zdroj: Mapa exekucí

V rámci poskytování dluhového poradenství, právě zejména v rámci zaměstnanosti, je nezbytná podpora osob po celou dobu procesu oddlužení. Je nutné akcentovat změny příjmů v případě nástupu do zaměstnání, vstupu do oddlužení, v případě nemoci či ztráty zaměstnání. Počet osob v osobním bankrotu ve Slaném, viz. obrázek níže.

Obrázek 4: Počet osob v osobním bankrotu





Zdroj: Mapa bankrotů

2.3. Bydlení

Substandardní forma bydlení byla označena jako hlavní bariéra při hledání a udržení zaměstnání.

Městská ubytovna v Ouvalově ulici je v majetku města Slaný a město jako takové má nástroje a možnosti ke skutečné pozitivní změně životních podmínek jejích obyvatel, na rozdíl od ubytoven a domů v rukou soukromníků, kde město má jen omezené možnosti řešení. Proto se TAP v oblasti bydlení zaměřuje právě na tento objekt.

Dlouhodobá nezaměstnanost postihuje i některé obyvatele městské ubytovny. Při nastavování opatření budeme vycházet z předpokladu (ověřeného ze stromu problému), že skutečně efektivní řešení dlouhodobé nezaměstnanosti není možné bez odstranění základní příčiny, která se pojí s životem v sociálním vyloučení a v substandardním typu bydlení (dále rozpracováno v Analýze příčin a dopadů).

Návrhy opatření a implementace opatření vycházejí z analýzy problému a jsou výsledkem diskuzí, jednání a strategického plánování, které probíhalo ve Slaném po dobu několika let.

2.3.1. Sociální vyloučení ve Slaném

Ve městě Slaný žije dle expertních odhadů asi 500 obyvatel, které lze považovat za osoby sociálně vyloučené nebo sociálním vyloučením ohrožené. Počet sociálně vyloučených ve Slaném v průběhu posledních let jen mírně kolísá, pohybuje se mezi 400 – 600 osobami.

- Většina bytů a obytných jednotek SVL je v rukách soukromých vlastníků
- Technický stav domů a bytů v SVL stejně jako jejich hygienické a zdravotní podmínky jsou nevyhovující až závadné
- Kromě soukromých ubytoven ve městě funguje jedna městská ubytovna (*Mexiko*), která tvoří přibližně jednu pětinu ubytovacích kapacit pro sociálně vyloučené osoby ve Slaném
- Obyvatelé SVL mají malou šanci získat ubytování na volném trhu nebo získat městské byty a nemají tak prakticky žádnou šanci vymanit se ze života v substandardním bydlení¹⁰

Tabulka 3: SVL Slaný, 2017 a 2018

Lokalita	2017 Odhad počtu obyvatel	2017 Odhad počtu rodin s dětmi do 15 let ¹¹	2018 Odhad počtu obyvatel	2018 Odhad počtu rodiny s dětmi do 15 let
Městská ubytovna „Mexiko“	60 -70 osob	7 rodin - 12 dětí	50 osob	7 rodin 12 dětí
Kreibichova	50 osob	10 rodin - 16 dětí	45 osob	8 rodin 15 dětí

¹⁰ Z. Korecká, J. Sládek: Tematický výzkum bydlení ve Slaném: Analýza stavu sociálně vyloučených lokalit a návrhy možných řešení, únor 2018

¹¹ V těchto lokalitách je obvyklé soužití více generačních rodin a objevují se zde rovněž rodiny, kde prarodiče mají vnoučata v pěstounské péči.



LUKA Pražská	více než 100 osob	25 rodin - 45 dětí	90 osob	15 rodin 30 dětí
Kočárkárny Pražská	20 – 25 osob	1 rodina - 4 dětí ¹²	20 osob	4 rodiny 7 dětí
Trpoměchy	140 – 150 osob	18 rodin - 40-45 dětí	140 osob	19 rodin 40 dětí
Finské domky Nosačická	20 osob	1 rodina - 5 dětí	20 osob	4 rodiny 8 dětí
Ubytovna Trilon	nesledováno	X	40 osob	0 rodin s dětmi

Zdroj: SPSZ 2019 - 2022

2.3.2. Městská ubytovna v Ouvalově ulici, tzv. „Mexiko“

Ubytovna Mexiko, třípatrová budova z konce 19. století, slouží jako městská ubytovna. Část objektu nelze kvůli špatnému technickému stavu k bydlení vůbec využít, zbývající prostory tvoří asi 20 obytných jednotek. Žije zde okolo 50 obyvatel, často rodiny s dětmi a senioři. Většina z nich pobývá v ubytovně dlouhodobě. Ubytovací smlouvy jsou uzavírány na dobu určitou a prodlužují se zpravidla po jednom měsíci. Technický stav budovy není dobrý, hygienické podmínky jsou silně zhoršené (ubytovací jednotky mají společné WC na mezipatře, společné sprchy pro všechny obyvatele jsou k dispozici v zázemí ubytovny a vstupuje se do nich venkem po příjezdové silnici). Na protilehlých parcelách dochází k developerské činnosti (rekonstrukce a pronájem bytů).¹³

Obrázek 5: Městská ubytovna Mexiko



¹² Informace o dalších pěti domácnostech nebyly zjištěny a nemá je ani NNO

¹³ Z. Korecká, J. Sládek: Tematický výzkum bydlení ve Slaném: Analýza stavu sociálně vyloučených lokalit a návrhy možných řešení, únor 2018

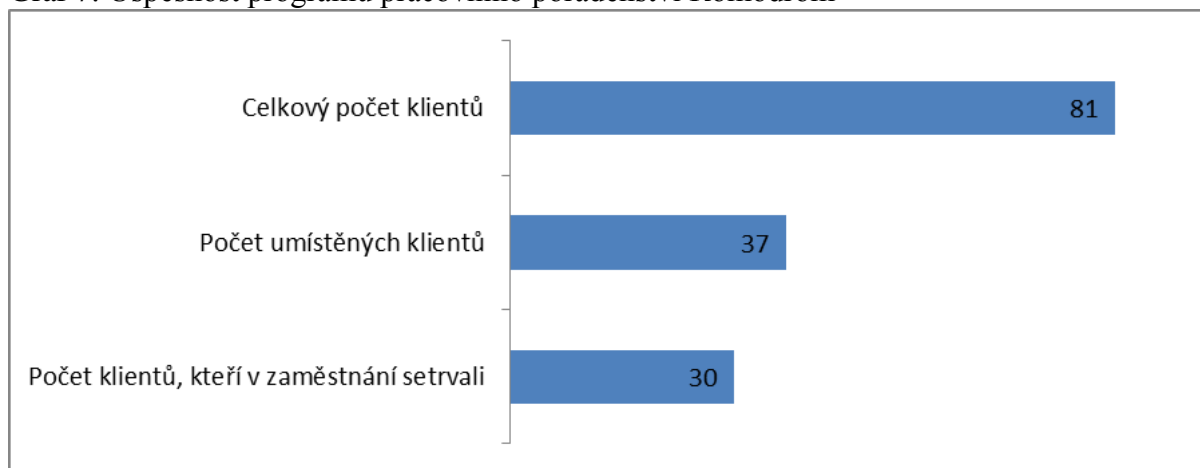


Zdroj: Tematický výzkum bydlení ve Slaném

2.4. Zhodnocení dosavadních kroků (SPSZ 2016 – 2018)

Organizace Romodrom od začátku roku 2017 realizuje tříletý **program pracovního poradenství** (realizace do 31.12.2019), v rámci kterého poskytuje intenzivní služby osobám z cílové skupiny, pomáhá jim připravovat se na pracovní pohovory, přispívá k řešení jejich problémů při nástupu do nového zaměstnání, komunikuje s úřadem práce, a to jak se slánským kontaktním pracovištěm, tak i s kladenským, které v rámci projektu jeho klientům nabízí podporu a vzdělávání. Dosud se podařilo umístit (zaměstnat) 37 klientů z 81, 30 si práci udrželo. 90% klientů projektu je ze sociálně vyloučených lokalit.

Graf 7: Úspěšnost programu pracovního poradenství Romodrom



Zdroj: Romodrom, o.p.s.

Již dosažené výsledky ukazují na úspěšnost samotného projektu a pozitivní dopady zejména v oblasti motivace a aktivizace klientů, nicméně podle dostupných dat uvedených výše nemá projekt velký vliv na změnu celkové zaměstnanosti obyvatel SVL a to především dlouhodobé nezaměstnanosti, jejíž relativní podíl na dlouhodobé nezaměstnanosti ve Slaném celkem se i přes dobrou situaci na trhu práce zvyšuje. Pracovníci projektu jako jeden z důvodů popisují problematický stav trhu práce ve Slaném:

„Podoba pracovního trhu obecně ve Slaném není ideální. Příležitosti k zaměstnání vzhledem k dosaženému vzdělání klientů není mnoho. Nabídka pracovních míst pro muže a ženy neodpovídá rovnému rozložení. Poptávka ze strany klientek je mnohem vyšší než nabídka zaměstnání. Byla by potřeba zvýšit nabídku pracovních míst a dát příležitost pracovat obyvatelům ze SVL ve spolupráci s úřady města.“ (Romodrom, květen 2019)¹⁴

Z průběžných zpráv lze zatím dovodit, že se podařilo umístit necelých 40 % klientů projektu (polovina z nich byla ze SVL). Je tedy potřeba navázat na úspěchy projektu a nastavit další opatření a kroky, aby se zvýšila míra úspěšnosti osob dlouhodobě nezaměstnaných ze SVL při vstupu na trh práce a při udržení zaměstnání.

¹⁴ I. Siglová: Evaluační zpráva: Dopadová evaluace SPSZ královského města Slaný 2016 - 2018, srpen 2019



Město vytvořilo vhodná **pracovní místa pro lidi dlouhodobě nezaměstnané** především v rámci veřejně prospěšné práce (u Technických služeb Slaný, s.r.o.) a dále čtyři pozice asistentů prevence kriminality. Veřejně prospěšné práce se zatím nedaří efektivně provázat s běžným trhem práce a tento nástroj tak neplní zcela svou funkci v rámci zamýšleného **systému prostupného zaměstnávání**.

Ve Slaném jsou vytvořeny některé prvky pro vznik **systému prostupného zaměstnávání**, ovšem zatím nefunguje příliš efektivně vlastní prostupnost. Chybí další prvky a jejich lepší provázanost a to by do budoucna mělo být předmětem spolupráce klíčových aktérů – tzn. zaměřit se na spolupráci ÚP ČR, zaměstnavatelů, města a nestátních neziskových organizací (NNO). V letech 2016 - 2019 **nepostoupil** na běžný pracovní trh **jediný uchazeč** z 29 osob zapojených do veřejně prospěšných prací (VPP).¹⁵

Dlouhodobě se nedaří najít vhodný podnikatelský záměr ani subjekt, který by byl ochoten realizovat **sociální podnikání**.

Konstruktivnímu přístupu k **řešení problému městské ubytovny v Ouvalově ulici** bránila jak negativní pověst místa, tak stereotypy šířené o jejích obyvatelích. Diskutující strany přicházely během doby s různými, často protichůdnými, návrhy řešení. Diskutoval se prodej ubytovny developerovi, rekonstrukce objektu z evropských fondů, svépomocné opravy a správcovství, krizové bydlení, sociální bydlení. Obyvatelé ubytovny se obávali vystěhování v případě prodeje objektu.¹⁶ Specifický cíl **Oprava městské ubytovny v Ouvalově ulici v režimu sociálního bydlení** zůstal dosud nenaplněn.

Městu Slaný **chyběl sociální partner**, který by společně s ním nastavil cesty k řešení dlouhodobé nezaměstnanosti a garantoval realizaci projektů v rámci prostupného zaměstnávání.

Co se týče dalších kroků v oblasti zaměstnanosti, akcentují realizátoři především aktivity ze strany zaměstnavatelů, případně úřadů – vytvoření vhodných míst s nižšími kvalifikačními požadavky, rekvalifikace blíže než na Kladně nebo lepší dopravní obslužnost okrajových částí měst.

Evaluační zpráva SPSZ 1 uvádí, že jednoznačně pozitivní posun se v posledních dvou letech odehrál na poli komunikace a spolupráce klíčových aktérů v oblasti zaměstnanosti – především ÚP, Městského úřadu a organizace Romodrom. Dřívější bariéry v podobě především neochoty některých zástupců aktérů komunikovat se podařilo překonat. V současnosti, i když se někdy neshodují na řešení problémů, jsou všichni ochotni komunikovat, nastavovat a vylepšovat vzájemnou spolupráci, pravidelně se scházet a vzájemně se informovat i vzdělávat.

¹⁵ I. Siglová: Evaluační zpráva: Dopadová evaluace SPSZ královského města Slaný 2016 - 2018, srpen 2019

¹⁶ Chystaný prodej objektu byl zamítnut na ZM v roce 2018



A právě tento posun má pak pozitivní dopad i na řešení situace jednotlivých klientů poradenství a sociálních služeb obecně, protože jejich zakázky jsou často komplexní a je nutná kooperace více aktérů.¹⁷

Z cílů definovaných v SPSZ byl v této oblasti zcela naplněn pouze jeden specifický cíl a to projektem od organizace Romodrom. Ostatní jsou plněny dílčími opatřeními, jež je nicméně pro úspěšné řešení zaměstnanosti sociálně vyloučených obyvatel potřeba v budoucnu zintenzivnit a rozmnožit a pokračovat v propojování jednotlivých aktérů, včetně místních zaměstnavatelů. Důležitými cíli zůstávají vytvoření propojeného systému nástrojů APZ a zaměstnavatelů, kteří mohou nabízet návazná pracovní místa, a v rámci možností sladování kvalifikace nezaměstnaných osob s nabízenými volnými pracovními místy.¹⁸

2.5. Analýza příčin a dopadů

K analýze příčin a dopadů problému vysokého počtu dlouhodobě nezaměstnaných byl zvolen **analytický nástroj „metoda stromu problému“**. Místní aktéři rozpracovali příčiny a dopady problému, na základě kterých navrhli řešení situace, tzn. kroky k dosažení cílů. Příčiny a dopady problému byly nahlíženy z různých perspektiv – cílové skupiny, aktérů, obce.

JÁDROVÝ PROBLÉM VYSOKÝ POČET OSOB DLOUHODOBĚ NEZAMĚSTNANÝCH						
Měsíc a rok	6/16	12/16	6/17	12/17	6/18	12/18
Dosažitelní uchazeči 15-64	586	563	519	482	428	397
Dlouhodobě nezaměstnaní	384	348	303	298	285	245
Perspektiva CÍLOVÁ SKUPINA						
CS: obyvatelé SVL a sociálním vyloučením ohrožení. Obyvatelé ubytovny Ouvalova ulice. Dlouhodobě nezaměstnaní, předlužení, bez pracovních zkušeností, rodiny s dětmi ze SVL						
PŘÍČINY PROBLÉMU				DOPADY PROBLÉMU		
Dílčí problém	Předluženost			Není motivace pracovat nebo práce na černo. V případě vstupu na běžný trh práce hrozí existenční problémy (především ztráta bydlení)		
Příčiny	Nízká finanční a dluhová gramotnost					
Dílčí problém	Ztráta pracovních návyků			Rozpad časové struktury dne (není hranice mezi prací a volným časem); transgenerační cyklus - děti přebírají návyky od rodiny, vyrůstají v prostředí, kde se dlouhodobě nepracuje; nepodpora vzdělávání u		
Příčiny	Uzavřený pracovní trh pro Romy (v dobách vysoké nezam.)					
Příčiny	Strategie přežití - "není prostor se nadechnout" - energie do řešení základních věcí - voda, topení, škůdci, sousedské spory, namísto hledání a udržení zaměstnání					

¹⁷ I. Siglová: Evaluační zpráva: Dopadová evaluace SPSZ královského města Slaný 2016 - 2018, srpen 2019

¹⁸ I. Siglová: Evaluační zpráva: Dopadová evaluace SPSZ královského města Slaný 2016 - 2018, srpen 2019



Příčiny	Apatie, rezignace, nezájem	děti
Příčiny	Drogy a závislosti	
Dílčí problém	"Špatná" adresa	Developer bude mít problém pronajmout byty; zvýšená kriminalita (pachatel i oběť)
Příčiny	Stigmatizace (na základě etnicity i SV)	
Příčiny	Stereotypy o obyvatelích	
Příčiny	Špatný technický stav objektu ("dům hrůzy")	
Příčiny	Užívání a prodej drog, park před Mexikem místo aplikace drog	
Příčiny	Opatření obecné povahy	
Dílčí problém	Ztížené podmínky hygieny	Snížené možnosti hygieny způsobují, že lidé ze SVL nejsou přijímáni zaměstnavatelem a pracovními kolektivy, což jim brání ve výkonu povolání (např. zedníci); zhoršený zdravotní stav (plíseň)
Příčiny	Ztížený přístup k sociálnímu zařízení (sprchy, WC)	
Příčiny	Topení na tuhá paliva - zápach	
Příčiny	Vlhkost a plíseň – zápach	
Dílčí problém	Velké množství času zabere zajištění běžných životních potřeb, namísto hledání a udržení zaměstnání	Obstaráváním běžných životních potřeb obyvatelé stráví čas, který by mohli věnovat hledání zaměstnání, práci, péči o rodinu a rozvoj dětí. Běžné životní potřeby – plánovat mytí dětí, čekat ve frontě na koupelny, zajišťovat tuhá paliva, řešit ztracené poštovní zásilky (fikce doručení), řešit škůdce v koupelnách a v bytech
Příčiny	plánování sprchování	
Příčiny	topení tuhá paliva	
Příčiny	Společné schránky pro více rodin – ztrácí se pošta	
Příčiny	špatné sousedské vztahy (rozbroje, závist, pomsty, drby, pomluvy)	
Příčiny	výskyt škůdců - vši, štěnice	
Dílčí problém	Není pocit jistoty a možnosti plánovat život	Lidé neplánují, žijí přítomností, neví, co bude zítra
Příčiny	Krátkodobé ubytovací smlouvy	
Dílčí problém	Nízká kvalifikace osob	Perspektiva jen na špatně placená pracovní místa.



JÁDROVÝ PROBLÉM VYSOKÝ POČET OSOB DLOUHODOBĚ NEZAMĚSTNANÝCH

Měsíc a rok	6/16	12/16	6/17	12/17	6/18	12/18
Dosažitelní uchazeči 15-64	586	563	519	482	428	397
Dlouhodobě nezaměstnaní	384	348	303	298	285	245

Perspektiva MAJITELŮ AKTIV

Všichni, kdo mají možnost podílet se na řešení problému nebo ovlivnit řešení problému - zaměstnavatelé, ÚP, developer, KHS, školy, NNO

PŘÍČINY PROBLÉMU		DOPADY PROBLÉMU
Dílčí problém	Obavy přijmout člověka ze SVL	Plýtvání lidským kapitálem a potenciálem - zaměstnavatelé nemají zaměstnance; zvyšují se nároky na kapacity sociálních služeb i obec - "profesionální klienti" - lidé závislí na službách a pomoci úřadu
Příčiny	Špatná adresa, stereotypy	
Příčiny	Vši, štěnice	
Příčiny	Stížená hygiena obyvatel SVL	
Dílčí problém	Nechtější přijmout osoby se záznamem v rejstříku trestů	
Příčiny	Obava zaměstnavatelů z majetkové škody	
Dílčí problém	Obavy přijmout člověka ze SVL	
Příčiny	Obavy z nespolehlivosti, zdravotní problémy, nezkušenost	
Dílčí problém	Nedostatek vhodných pracovních míst pro CS (hlavně ženy/pečující osoby; dojíždění - nevlastní automobil a špatné spojení v okrajových částech města)	CS si nezvyšuje kvalifikaci. Osoby pečující, zvláště ženy, nemohou najít vhodnou práci.
Dílčí problém	Rekvalifikace nejsou zcela dostupné - nejsou ve Slaném (dojíždění do Kladna)	Lidé z CS se bez automobilu nedostanou do práce.



JÁDROVÝ PROBLÉM VYSOKÝ POČET OSOB DLOUHODOBĚ NEZAMĚSTNANÝCH						
Měsíc a rok	6/16	12/16	6/17	12/17	6/18	12/18
Dosažitelní uchazeči 15-64	586	563	519	482	428	397
Dlouhodobě nezaměstnaní	384	348	303	298	285	245
Perpektiva LOKÁLNÍ HLEDISKO						
Obec, obecní politiky, městský úřad						
PŘÍČINY PROBLÉMU				DOPADY PROBLÉMU		
Dílčí problém	SVL na území města			Hrozba rozrůstání problému; větší kriminalita ve městě; zdravotní problémy obyvatel; větší výskyt patologických jevů; sociální problémy v případě úplné devastace Mexika; nejsou peníze ve městě na rozvoj služeb, obchodu a podnikání		
Dílčí problém	Vysoká míra předluženosti					
Příčiny	Není dluhová poradna					
Dílčí problém	Město nemělo partnera pro řešení (sociální firma, dostupné zaměstnávání, NNO)					
Dílčí problém	Nevyužívání potenciálu dostupného zaměstnávání na městě - přednost prověřeni spolehlivý pracovníci					
Dílčí problém	Nejsou drogové služby					
Dílčí problém	Špatná dopravní obslužnost do okrajových částí města					
Dílčí problém	Nejsou sociální služby, které by pracovaly s mládeží a volným časem					

3. Návrhová část

Jak ukazují závěry analytické části, ačkoliv nezaměstnanost ve Slaném (v souladu s celorepublikovým trendem) klesá, stále se nedaří, i přes dílčí úspěchy, vstup významnějšího počtu dlouhodobě nezaměstnaných obyvatel SVL na běžný pracovní trh. V návrhové části jsou shrnuty kroky, které řeší příčiny dlouhodobé nezaměstnanosti obyvatel SVL ve Slaném a jejich splněním se očekává pozitivní změna v podobě „**Snížení dlouhodobé nezaměstnanosti obyvatel SVL, umožněním vstupu dlouhodobě znevýhodněných osob na trh práce a podporou při jejich udržení se na trhu práce.**“ Vzhledem k výše popsané skutečnosti, že objekt ubytovny v Oualově ulici je v majetku města a město má tudíž nástroje ke skutečné kvalitativní změně životních podmínek jejich obyvatel, lze očekávat, že právě v této SVL bude změna nejpatrnější.

Předkládaná opatření jsou v souladu s cíli SPSZ 2019 - 2022 a dále je rozpracovávají. Opatření byla navržena na základě vyhodnocení cílů SPSZ 2016 – 2018 (zejména projektu Pracovní poradenství Romodrom Slaný¹⁹ a jeho průběžné evaluaci), Evaluační zprávy (ASZ,

¹⁹ Realizace projektu do 31.12.2019



2019)²⁰, Tematického výzkumu bydlení Slaný (2018) a výstupů z pracovních skupin a koordinačních schůzek.

3.1. Cíle ze SPSZ 2019 - 2022

TAP se zaměří na rozpracování těchto cílů:

Intervence – hlavní cíl Snížení dlouhodobé nezaměstnanosti obyvatel SVL, umožněním vstupu dlouhodobě znevýhodněných osob na trh práce a podporou při jejich udržení se na trhu práce
Obecný cíl 3.1. <u>Osoby dlouhodobě nezaměstnané najdou pracovní uplatnění a jsou schopny se na trhu práce udržet</u>
Specifický cíl 3.1.1 Rozvoj a posilování pracovního poradenství a podpory při vstupu na trh práce
Obecný cíl 3.2 <u>Podpora pracovních příležitostí a tvorba pracovních míst pro osoby znevýhodněné na trhu práce</u>
Specifický cíl 3.2.1 Ve městě funguje lokální síť zaměstnanosti. Je navázána spolupráce mezi městem, sociálními službami, ÚP a zaměstnavateli a jsou společně vytvářeny podmínky pro zaměstnávání osob dlouhodobě nezaměstnaných
Obecný cíl 3.3 <u>Systematicky pracovat na odstranění příčin dlouhodobé nezaměstnanosti u CS</u>
Specifický cíl 3.3.1 Je systematicky pracováno na snižování předluženosti obyvatel Slaného
Specifický cíl 3.3.2 Objekt ubytovny v Ouvalově ulici není považován za „špatnou adresu“ a jeho obyvatelé nejsou ve městě stigmatizováni.
Specifický cíl 3.3.3 Zlepšení dopravní dostupnosti prostorově vyloučených SVL s ohledem na dojezdnost do zaměstnání

²⁰ I. Siglová: Evaluační zpráva: Dopadová evaluace SPSZ královského města Slaný 2016 - 2018, srpen 2019



3.2. Návrhová část TAP

Intervence – hlavní cíl

Snížení dlouhodobé nezaměstnanosti obyvatel SVL, umožněním vstupu dlouhodobě znevýhodněných osob na trh práce a podporou při jejich udržení se na trhu práce

Tematická oblast zaměstnanost

1.1 obecný cíl Osoby dlouhodobě nezaměstnané najdou pracovní uplatnění a jsou schopny se na trhu práce udržet

1.1.1 Specifický cíl Rozvoj a posilování pracovního poradenství a podpory při vstupu na trh práce	<u>Očekávaná změna/dopad:</u> CS se udrží na trhu práce po dobu min. 6 měsíců; CS má stanovenou strukturu dne (hranici mezi prací a volným časem); děti přebírají pozitivní návyky od rodiny a jsou podporovány ve vzdělávání; ve městě se snižuje počet osob závislých na službách a pomoci úřadu; zaměstnavatelé mají spolehlivé zaměstnance.			Cílová skupina: Obyvatelé SVL a sociálním vyloučením ohrožení. Obyvatelé ubytovny Ouvalova ulice. Dlouhodobě nezaměstnaní, předlužení, bez pracovních zkušeností, rodiny s dětmi ze SVL	
Opatření:	Termín:	Garant:	Indikátor výstupu:	Náklady /zdroj:	Alokace:
1.1.1.1 Min. 40 osob z CS bude aktivizováno skrze motivační aktivizaci klientů, odborné poradenství a stabilizaci sociální situace	2019 - 2022	NNO	Počet osob	OPZ, Výzva 052, OPZ MAS	Projekt OPZ 052 8.000.000,- (jedná se o alokaci uvedenou u opatření 2.1.1.2, 2.1.1.3, 2.1.1.4, 3.1.1.1, 3.1.1.2)
1.1.1.2 Min. u 40 osob z CS dochází ke zlepšení pozice a orientace na trhu práce prostřednictvím poskytnutého právního poradenství	2019 - 2022	NNO	Počet osob		
1.1.1.3 Pro osoby, které pečující o děti, je zajištěno hlídání dětí během účasti ve vzdělávacích a	2019 - 2022	NNO	Počet pečujících osob účastnících se programů. Počet dětí.	OPZ, Výzva 042	Bez alokace



tréninkových programech, s důrazem na rozvoj dětí.					
1.1.1.4 Rekvalifikace ÚP jsou pro CS dostupnější.	2019 - 2022	Úřad práce	Počet osob z CS účastníci se rekvalifikací. Počet rekvalifikací pořádaných ve Slaném	ÚP	Bez alokace

Intervence – hlavní cíl

Snížení dlouhodobé nezaměstnanosti obyvatel SVL, umožněním vstupu dlouhodobě znevýhodněných osob na trh práce a podporou při jejich udržení se na trhu práce

Tematická oblast zaměstnanost

2.1 obecný cíl Podpora pracovních příležitostí a tvorba pracovních míst pro osoby znevýhodněné na trhu práce

2.1.1 specifický cíl

Ve městě funguje lokální síť zaměstnanosti. Je navázána spolupráce mezi městem, sociálními službami, ÚP a zaměstnavateli a jsou společně vytvářeny podmínky pro zaměstnávání osob dlouhodobě nezaměstnaných

Očekávaná změna/dopad:

Osoby dlouhodobě nezaměstnané, s nízkou kvalitací, pečující osoby, osoby předlužené vstoupí na trh práce a udrží se na trhu práce min. 6 měsíců.

Zaměstnavatelé mají spolehlivé zaměstnance.

Veřejný prostor ve městě je uklizený a upravený.

Cílová skupina:

Obyvatelé SVL a sociálním vyloučením ohrožení. Obyvatelé ubytovny Ouvalova ulice. Dlouhodobě nezaměstnaní, předlužení, bez pracovních zkušeností, rodiny s dětmi ze SVL

Opatření:	Termín:	Garant:	Indikátor výstupu:	Náklady /zdroj:	Alokace:
2.1.1.1 Tvorba podmínek pro vznik tréninkových míst ve spolupráci se zaměstnavateli, vzdělávacími organizacemi, ÚP a CS	2019	NNO	Koordinační schůzky	0	Bez alokace
2.1.1.2 Vytvoření tréninkových míst pro osoby z CS	2020 - 2022	NNO	Počet míst	OPZ výzva 052,	Projekt OPZ 052



2.1.1.3 Nástup absolvování tréninkového místa	2020 - 2022	<i>NNO</i>	Počet osob nástup, počet osob absolvování	ÚP, město	8.000.000,- (jedná se o alokaci uvedenou u opatření 1.1.1.1., 1.1.1.2, 3.1.1.1, 3.1.1.2)
2.1.1.4 Propojování jednotlivců z CS s potenciálními zaměstnavateli v regionech s podporou jejich kariérního růstu	2020 - 2022	<i>NNO</i>	Počet zaměstnavatel ů, se kterými je navázána spolupráce; počet osob z CS		
2.1.1.5 Město Slaný zadávání zakázek malého rozsahu využívá jako nástroj prostupného zaměstnávání	2020 - 2022	<i>Město Slaný</i>	Počet zakázek, kolik osob z CS na zakázce pracuje, po jak dlouhou dobu	město	Bez alokace
2.1.1.6 Město Slaný se zaměří při zaměstnávání VPP na podporu osob při vstupu na volný trh práce	2020 - 2022	<i>Město Slaný</i>	Počet osob zaměstnaných na VPP, které prostoupily z VPP na volný trh práce	město	Bez alokace
2.1.1.7 Je systematicky vyhodnocován přínos prvků prostupného zaměstnávání a zajišťovány podmínky pro vznik sociálního podniku	2020 - 2022	<i>Město Slaný</i>	Vyhodnocení 1x/rok; počet setkání	0	Bez alokace
2.1.1.8 Dochází k pravidelnému setkávání aktérů z oblasti zaměstnanosti a jsou posilovány vazby mezi aktéry (městský úřad, lokální zaměstnavatelé, úřad práce, organizace poskytující sociální služby osobám znevýhodněným na trhu práce).	2020 - 2022	<i>ÚP</i>	Počet setkání; vznik lokální sítě zaměstnanosti; počet členů ze strany zaměstnavatel ů	0	Bez alokace



Intervence – hlavní cíl

Snížení dlouhodobé nezaměstnanosti obyvatel SVL, umožněním vstupu dlouhodobě znevýhodněných osob na trh práce a podporou při jejich udržení se na trhu práce

tematické oblasti bydlení, dluhy

3.1 obecný cíl Systematicky pracovat na odstranění příčin dlouhodobé nezaměstnanosti u CS

<p>3.1.1 Specifický cíl</p> <p>Je systematicky pracováno na snižování předluženosti obyvatel Slaného</p>	<p><u>Očekávaná změna/dopad:</u></p> <p>Předlužení není bariérou vstupu CS na běžný trh práce.</p> <p>Snižováním předluženosti jsou eliminovány podmínky pro práci na černo.</p>			<p>Cílová skupina:</p> <p>Osoby v exekuci, rodinní příslušníci osob v exekuci, osoby ohrožené exekucí</p>		
Opatření:	Termín:	Garant:	Indikátor výstupu:	Náklady /zdroj:	(Alokace:)	
<p>3.1.1.1</p> <p>Ve městě Slaný vznikne odborné dluhové poradenství s důrazem na podporu osob i během celé doby v oddlužení (s ohledem na změny příjmů, nemoci, ztráty zaměstnání, apod.)</p>	<p>2020 - 2022</p>	<p><i>NNO</i></p>	<p>Vznik dluhové poradny; počet klientů; počet vstupu do oddlužení; počet oddlužení; počet zastavených exekucí; počet podpořených osob v udržení se v oddlužení</p>	<p>OPZ Výzva 052, Výzva 088</p>	<p>Projekt OPZ 052 8.000.000,-</p> <p>(jedná se o alokaci uvedenou u opatření 1.1.1.1, 1.1.1.2, 2.1.1.2, 2.1.1.3, 2.1.1.4)</p>	
<p>3.1.1.2</p> <p>Je systematicky zlepšována finanční a dluhová gramotnost CS sestavováním rodinných rozpočtů, praktickým nácvikem vedením domácnosti</p>	<p>2020 - 2022</p>	<p><i>NNO</i></p>	<p>Počet klientů</p>	<p>OPZ Výzva 052, Výzva 088</p>		
<p>3.1.1.3</p> <p>Město Slaný má min.</p>	<p>2020 -</p>	<p><i>Město Slaný</i></p>	<p>Počet úvazků</p>		<p>Bez alokace</p>	



1 úvazek sociálního pracovníka k zajištění individuálního přístupu k osobám ze SVL	2022				
3.1.2 Specifický cíl Objekt ubytovny v Ouvalově ulici není považován za „špatnou adresu“ a jeho obyvatelé nejsou ve městě stigmatizováni.	<u>Očekávaná změna/dopad:</u> Developer nebude mít problém pronajmout byty v sousedství objektu. Obyvatelé mají standardní přístup k hygienickému zázemí a jsou přijímáni zaměstnavateli, pracovními kolektivy, sousedstvím i obyvateli města Slaný. Obyvatelům se zlepší zdravotní stav. Obyvatelé žijí ve standardním bydlení a mají čas a prostor uspět a udržet se na trhu práce.				Cílová skupina: Obyvatelé ubytovny Ouvalova ulice. Obyvatelé sousedství Ouvalovi ulice. Obyvatelé města Slaného.
Opatření:	Termín:	Garant:	Indikátor výstupu:	Náklady /zdroj:	Alokace:
3.1.2.1 Je provedena celková rekonstrukce objektu městské ubytovny v Ouvalově ulici v režimu standardního bydlení a s garancí zachování bydlení stávajícím nájemníkům	2020 - 2022	<i>Město Slaný</i>	Rekonstrukce, počet bytových jednotek, počet nájemníků	Státní fond rozvoje bydlení - dotace MMR	Bez alokace
3.1.2.2 Obyvatelé objektu plánují a realizují komunitní aktivity v domě a jeho okolí (hřiště, úklidy, příp. společné práce na svépomocných opravách)	2019 - 2022	<i>NNO</i>	Počet setkání, počet zapojených obyvatel, vylepšení okolí domu, lepší sousedské vztahy	Město, nadace	Bez alokace
3.1.2.3 Obyvatelé objektu mají možnost se zapojit do příprav a realizace komunitních akcí	2020 - 2022	<i>NNO</i>	Počet akcí, počet návštěvníků, počet PR výstupů	Město, nadace	Bez alokace



pořádaných ve městě Slaný					
3.1.2.4 Dojde ke kompletnímu vyhodnocení OOP a zrušení OOP na místech, kde OOP brání řešení situace	2019/2020	Město Slaný	Vyhodnocení, zrušení OOP (územně)	0	0
3.1.2.5 V případě, že se nepodaří získat dotaci na rekonstrukci objektu v Ouvalově ulici, dojde k zahájení realizace svépomocných oprav dle priorit obyvatel objektu	2020 - 2020	NNO, město	Svépomocné opravy různých částí dle priorit obyvatel (viz zápis z veřejného projednání 06/2019)	Město, nadace	Bez alokace
3.1.2.6 Dojde ke stabilizaci obyvatel objektu městské ubytovny nahrazením krátkodobých smluv smlouvami na dobu min. 1 rok	2020	Město, NNO	Počet smluv prodlužovaných na dobu min. 1 roku	0	Bez alokace
3.1.3 Specifický cíl Zlepšení dopravní dostupnosti prostorově vyloučených SVL s ohledem na dojezdnost do zaměstnání	<u>Očekávaná změna/dopad:</u> Osoby z prostorově vyloučených SVL vstoupí na trh práce a udrží se na trhu práce min. 1 rok		Cílová skupina: Osoby ze SVL.		
Opatření:	Termín:	Garant:	Indikátor výstupu:	Náklady /zdroj:	Alokace:
3.1.3.1 Zvýší se frekvence dopravního spojení z části Trpoměchy do centra Slaného	2020	Město	Počet spojení MHD		Bez alokace



3.3. Analýza rizik

Analýza rizik			
Název rizika	Pravděpodobnost	Závažnost	Prevence
CS nemá zájem se zapojit	Pravděpodobné	Vysoká	Veřejné projednání na městské ubytovně v Ouvalově ulici. Pravidelná komunikace s CS, aktivizace a motivace CS.
Prodej objektu městské ubytovny v Ouvalově ulici	Nepravděpodobné	Vysoká	Pravidelná jednání s vedením města za účelem hledání řešení pro vznik standardního bydlení v tomto městské objektu.
Nespolupráce zapojených subjektů	Možné	Vysoká	Pravidelná jednání a koordinace schůzek.
Proměnlivá politická situace	Možné	Střední	Pravidelné jednání s vedením města, sledování politické situace.
Nezávislé proměnné (změna na trhu práce, změny právních norem – insolvenční zákon, zákon o zaměstnanosti)	Možné	Střední	Pravidelné sledování aktuální situace, komunikace s institucemi státní správy a samosprávy, průběžné vzdělávání pracovníků.
Trvání opatření obecné povahy v ulici Ouvalova	Možné	Střední	Pravidelné vyhodnocování vyhlášených bezdoplatkových zón a rušení zón, kde není prokázán pozitivní dopad. Pravidelná komunikace s vedením města.
Organizace Romodrom přestane působit na území města Slaný	Nepravděpodobné	Vysoká	Pravidelná komunikace zástupců vedení města Slaný, Městského úřadu a organizace Romodrom. Zajištění stabilního financování.

4. Implementační část

Tematický akční plán přímo **navazuje na Strategický plán sociálního začleňování města Slaného pro roky 2019 – 2022** a rozpracovává oblast dlouhodobé nezaměstnanosti a částečně oblast bydlení.

Implementace TAP je založena na **trvalé komunikaci aktérů** v rámci **pracovní skupiny zaměstnanost.**

Implementace TAP zahrnuje **monitoring plnění** opatření a jejich **vyhodnocení**, které bude podkladem pro **další plánování.**

Nositel TAP je město Slaný a klíčovým aktérem PS je organizace Romodrom. Opatření budou realizována v úzké spolupráci s Úřadem práce Slaný.



Za implementaci, monitoring a vyhodnocení TAP je zodpovědný manažer sociálního začleňování města Slaného. Klíčoví aktéři poskytují veškerou nutnou součinnost a pravidelně dodávají podklady do monitoringu.

Odpovědnost za soulad TAP s nadřazenou strategií SPSZ v dalším období nese manažer SPSZ.

4.1. Role obce

Obec dlouhodobě zajistí **pracovníka** (manažera sociálního začleňování), který bude mít kompetence pro vedení agendy sociálního začleňování.

Obec je nositelem TAP a garantem a realizátorem některých opatření.

Koordinace jednání pracovní skupiny zaměstnanosti. Zajištění výstupů z jednání pracovní skupiny. Zajištění distribuce výstupů z jednání všem členům PS.

Zajištění sběru indikátorů, interpretace dat a vyhodnocování dopadů. Zajištění udržitelnosti nastavených kroků.

4.2. Role ASZ

V případě zájmu obce a dohody s ASZ, zajistí ASZ **lokálního konzultant/lokální konzultantku** (max. dotace 30 hod/měsíc), který zprostředkuje poradenství k vydefinovaným oblastem, bude se účastnit pracovních skupin a přinese novinky nadregionální úrovně.

ASZ může zajistit konzultace **odborného** poradce, v případě realizace aktivit z TAP (zejména v oblastech zaměstnanosti, projektového poradenství, bydlení, dluhů a komunitní práce).

ASZ zajišťuje vzdělávání pro zájemce z řad aktérů a pracovníků obce.

4.3. Pracovní skupina Zaměstnanost

Průběžná komunikace všech relevantních partnerů v území vychází z dosavadní práce Lokálního partnerství, resp. **tematické pracovní skupiny Zaměstnanost**.

Role pracovní skupiny: strategická, koordinační, znalostní, evaluační.

Koordinátorem PS je pracovník města – manažer sociálního začleňování. Pracovní skupina se schází min 1x za 3 měsíce.

Zázemí pro jednání PS zajišťuje MěÚ Slaný.

V případě potřeby se schází mikrotými nad dílčími úkoly.

Základní činnosti pracovní skupiny:

- mapování situace, aktualizace dat, formulace nových potřeb a pojmenování nových problémů v území, posouzení interních a externích faktorů na základě sdílených informací a dat
- zadávání dílčích analýz a výzkumů na stanovená témata
- součinnost partnerů při realizaci projektů zaměřených na plnění cílů
- monitoring a vyhodnocení opatření – členové PS se podílejí na sběru dat, vyhodnocování a interpretaci dat
- komunikace tématu směrem k aktérům, i veřejnosti



4.3.1. Role aktérů PS

Roli **klíčového aktéra** při implementaci opatření z TAP zajišťuje organizace **Romodrom**.

Organizace Romodrom zajistí styčnou osobu pro komunikaci s městem, zejména s pracovníkem pro vedení agendy sociálního začleňování. Organizace Romodrom se podílí na sběru indikátorů, předává data pro monitoring a průběžné a závěrečné vyhodnocování nastavených opatření. Organizace Romodrom zajistí přítomnost svého pracovníka na každém jednání pracovní skupiny zaměstnanost a spoluvytváří obsah jednání pracovní skupiny. V případě potřeby sjednává jednání mikrotýmů a koordinační schůzky.

Důležitým aktérem je **Úřad práce Slaný**. ÚP zajišťuje informovanost partnerů tím, že přináší informace o novinkách APZ, prognózách a trendech k zaměstnanosti na jednání PS. Je garantem některých opatření. Spolupracuje s koordinátory projektu. Podílí se na propojování aktérů a komunikaci se zaměstnavateli.

4.3.2. Obyvatelé objektu městské ubytovny v Ouvalově ulici

Je určen zástupce/zástupci obyvatel objektu městské ubytovny v Ouvalově ulici, který má možnost se zúčastnit jednání PS, komunikuje s městem a veřejností. Propojuje aktéry a obyvatele objektu a přenáší informace.

S obyvateli objektu jsou pravidelně komunikovány chystané kroky.

Tabulka 4: Složení pracovní skupiny Zaměstnanost a role partnerů

Člen PS	Zástupce	Působnost
Město Slaný	Místostarosta	Zajišťuje politickou záštitu pro aktivity TAP. Komunikuje se zaměstnavateli. Je garantem některých opatření.
Romodrom	Programový ředitel Romodrom	Nositel projektu. Garant některých opatření. Zajišťuje realizaci projektu a opatření. Vyjednává s vedením města, vyjednává se zaměstnavateli.
	Vedoucí služeb	Pracuje s CS. Přináší informace o CS. Přináší informace o realizaci projektů. Pojmenovává bariéry realizace a navrhuje řešení.
	Pracovník odborného poradenství	Přináší konkrétní informace o projektu a realizaci aktivit. Přináší informace o CS.
ÚP	Zástupce vedení pobočky ÚP Slaný	Zajišťuje informovanost aktérů, přináší informace o novinkách na jednání PS. Je garantem některých opatření. Podílí se na propojování aktérů a komunikaci se zaměstnavateli.
	Zástupce oddělení	Přináší novinky o APZ. Spolupracuje s koordinátory



	zaměstnanosti	projektu.
MěÚ Slaný	Manažer agendy sociálního začleňování	Koordinátor Lokálního partnerství a pracovních skupin. Zajišťuje komunikaci a přenos informací mezi partnery. Zajišťuje sběr dat. Vytváří průběžné a závěrečné zprávy hodnocení TAP. Koordinuje tvorbu návazných opatření.
	Koordinátor VPP	Podílí se na realizaci některých opatření. Přináší informace o CS.
	Manažerka rozvoje města	Informuje členy PS o přípravě a případné realizaci projektu rekonstrukce městské ubytovny v Ouvalově ulici.
	Referent veřejných zakázek	Spolupracuje s koordinátory projektu.
	Vedoucí OSVŠZ	Přináší informace o CS.
	Odbor správy majetku	Vzájemně se informují s realizátorem projektu o chystaných aktivitách v městské ubytovně v Ouvalově ulici. Spolupráce s realizátorem projektu na krocích vedoucích k naplnění opatření
Zástupce zaměstnavatelů		Flexibilně dle míry zapojení.
ASZ	Lokální konzultant/ka	Zprostředkovává konzultace k vydefinovaným oblastem.
	Lokální odborný poradce	Poskytuje odborné konzultace a poradenství.
Obyvatelé Mexika	Zástupce obyvatel Mexika	Přenáší informace obyvatelům objektu o chystaných krocích.

4.4. Harmonogram implementace a vyhodnocování realizace TAP

Termín	Aktivita	Garanti (zapojení aktéři)
2. polovina 2019	Podání projektu	NNO
2. polovina 2019	Jednání pracovní skupiny Zaměstnanost k implementaci opatření	Město Slaný, NNO (ÚP, zástupce CS a zaměstnavatelů)
	Koordinační schůzky k implementaci dle potřeby	Město Slaný, NNO (ÚP)
leden 2020	Zahájení realizace projektu	NNO
leden 2020	Jednání pracovní skupiny zaměstnanosti k zahájení realizace projektu, nastavení komunikace a	Město Slaný, NNO (ÚP, zástupce CS a zaměstnavatelů, ASZ)



	nastavení monitoringu	
2020	Zahájení rekonstrukce objektu městské ubytovny v Ouvalově ulici nebo svépomocných oprav	Město Slaný, NNO
2020	Projednání kroků s obyvateli objektu městské ubytovny v Ouvalově ulici	Město Slaný, NNO
1. polovina 2020	Interní zpráva průběžného hodnocení TAP	Manažer soc. začleňování (NNO, ÚP)
1. polovina 2021	Interní zpráva průběžného hodnocení TAP	Manažer soc. začleňování (NNO, ÚP)
1. polovina 2022	Závěrečná zpráva hodnocení TAP a doporučení návazných opatření	Manažer soc. začleňování (NNO, ÚP)



Seznam zkratk

APK – asistent prevence kriminality

APZ – aktivní politika zaměstnanosti

ASZ – Agentura pro sociální začleňování (Úřad vlády)

CS – cílová skupina

KPSVL – Koordinovaný přístup k sociálně vyloučeným lokalitám

LP – Lokální partnerství

MMR – Ministerstvo pro místní rozvoj

MPI – Místní plán inkluze

NZDM – nízkoprahové centrum pro děti a mládež

OPZ – Operační program zaměstnanost

OSVŠZ – Odbor sociálních věcí, školství a zdravotnictví

POOLP – Poradna pro občanství, občanská a lidská práva

PS – pracovní skupina

SAS – sociálně aktivizační služba

SP – splátkový kalendář

SPSZ – Strategický plán sociálního začleňování

SÚPM – společensky účelné pracovní místo

TAP – Tematický akční plán

SVL – sociálně vyloučená lokalita

ÚP – úřad práce

VPP – veřejně prospěšné práce



Seznam tabulek, grafů a obrázků

Tabulka 1: Podíl nezaměstnaných osob k 31.12. každého roku	4
Tabulka 2: Počet dlouhodobě nezaměstnaných k 31.12. (6+)	6
Tabulka 3: SVL Slaný, 2017 a 2018	11
Tabulka 4: Složení pracovní skupiny Zaměstnanost a role partnerů	28
Obrázek 1: Teplotní mapa dlouhodobě nezaměstnaných (6+) v roce 2016	7
Obrázek 2: Teplotní mapa dlouhodobě nezaměstnaných (6+) v roce 2018	7
Obrázek 3: podíl osob v exekuci 2017	9
Obrázek 4: Městská ubytovna Mexiko	12
Graf 1: Podíl nezaměstnaných osob k 31.12. každého roku	5
Graf 2: Vývoj počtu evidovaných uchazečů a dlouhodobě nezaměstnaných osob (6+)	5
Graf 3: Podíl dlouhodobě nezaměstnaných (12+) z počtu dosažitelných uchazečů 15–64 let	6
Graf 4: Počet dlouhodobě nezaměstnaných ve městě Slaný a v ulicích se sociálně vyloučenými lokalitami	8
Graf 5: Podíl osob v exekuci ve vybraných městech	9
Graf 6: Podíl osob se 3 a více exekucemi ve vybraných městech; Podíl osob 18 – 29 let; Podíl dětí a mladistvých	10
Graf 7: Úspěšnost programu pracovního poradenství Romodrom	13

Přílohy

1. Celkový rozpočet TAP a jeho čerpání
2. Přehled indikátorů
3. Strom problému – analýza příčin a dopadů



1. Celkový rozpočet TAP a jeho čerpání

Oblast	Zaměstnanost
Priorita	Snížení dlouhodobé nezaměstnanosti obyvatel SVL, umožněním vstupu dlouhodobě znevýhodněných osob na trh práce a podporou při jejich udržení se na trhu práce
Obecný cíl 1.1	Osoby dlouhodobě nezaměstnané najdou pracovní uplatnění a jsou schopny se na trhu práce udržet
Specifický cíl 1.1.1	Rozvoj a posilování pracovního poradenství a podpory při vstupu na trh práce
Opatření 1.1.1.1	Min. 40 osob z CS bude aktivizováno skrze motivační aktivizaci klientů, odborné poradenství a stabilizaci sociální situace
Opatření 1.1.1.2	Min. u 40 osob z CS dochází ke zlepšení pozice a orientace na trhu práce prostřednictvím poskytnutého právního poradenství
Obecný cíl 2.1	Podpora pracovních příležitostí a tvorba pracovních míst pro osoby znevýhodněné na trhu práce
Specifický cíl 2.1.1	Ve městě funguje lokální síť zaměstnanosti. Je navázána spolupráce mezi městem, sociálními službami, ÚP a zaměstnavateli a jsou společně vytvářeny podmínky pro zaměstnávání osob dlouhodobě nezaměstnaných
Opatření 2.1.1.2	Vytvoření tréninkových míst pro osoby z CS
Opatření 2.1.1.3	Nástup absolvování tréninkového místa
Opatření 2.1.1.4	Propojování jednotlivců z CS s potenciálními zaměstnavateli v regionech s podporou jejich kariérního růstu
Obecný cíl 3.1	Systematicky pracovat na odstranění příčin dlouhodobé nezaměstnanosti u CS
Specifický cíl 3.1.1	Je systematicky pracováno na snižování předluženosti obyvatel Slaného
Opatření 3.1.1.1	Ve městě Slaný vznikne odborné dluhové poradenství
Opatření 3.1.1.2	Je systematicky zlepšována finanční a dluhová gramotnost CS sestavováním rodinných rozpočtů, praktickým nácvikem vedením domácnosti
Alokace (výzva č. 052)	8 000 000 Kč
Operační program	Operační program zaměstnanost
Prioritní osa	2
Specifický cíl OP	2.1.1
OPZ (výzva č. 052) celkem:	8 000 000 Kč
TAP celkem (OPZ výzva 052, OPZ výzva MAS, OPZ výzva 088):	17 204 272 Kč



2. Přehled indikátorů

Bydlení, objekt Ouvalova ulice		2019	2020	2021	2022	Zdroj informací
Počet rekonstruovaných bytů v režimu standardního bydlení						
Svépomocné opravy	Sprchový kout v bytě					
	Teplá voda v kuchyni					
	Plynové topení					
	Nová okna a dveře					
	Bezbariérový přístup					
	Oprava fasády, chodeb					
	Vylepšení okolí domu. Vytvoření podmínek pro bezpečný pohyb dětí.					
Počet komunitních aktivit v domě a na zahradě						
Počet komunitních aktivit směrem k veřejnosti						
Počet zapojených osob						
Počet osob zapojených do PS						
Počet obyvatel domu Ouvalova ulice						
Počet nájemních smluv uzavřených na dobu min. 1 roku						
Výše dluhu na městě						
Počet dlužníků						
Počet splátkových kalendářů						
Podíl osob v exekuci						
Fluktuace obyvatel domu	Počet osob odchod					
	Důvod odchodu					
	Kam odchod					
	Počet osob příchod					
	Odkud příchod					
Důvod příchodu						
Počet OOP ulice Ouvalova						MěÚ Slaný



Zaměstnanost	2019	2020	2021	2022	Zdroj Informací
Stav k 31.12., pokud neuvedeno jinak, data ÚP Kladno				k 30.6.	
Počet dosažených uchazečů o zaměstnání Slaný					ÚP Kladno
Počet dlouhodobě nezaměstnaných Slaný (6+)					ÚP Kladno
Počet osob, kterým byl úspěšně zpracován a podán návrh na povolení oddlužení za uplynulý rok (= soudem)					
Počet osob, u kterých se podařilo z jakéhokoli důvodu zastavit exekuci nebo snížit exekučně vymáhanou částku.					
Celkový počet exekucí, které se podařilo zastavit nebo u nich snížit vymáhanou částku.					
Počet osob, u kterých se podařilo snížit jejich celkový dluh.					
Počet osob, u kterých se podařilo dohodnout splátkové kalendáře a zároveň jsou pravidelně plněny (Za plnění jsou považovány ty SK, které jsou plněny alespoň po dobu 9 měsíců)					
Počet osob, u kterých byla zmapována jejich dluhová situace (zmapování situace znamená, že se podařilo sestavit přehled závazků)					
Počet osob, u kterých byla připravena kompletní dokumentace pro podání návrhu na povolení oddlužení.					
Počet osob, které se naučily komunikovat s věřiteli.					
Počet osob, které dokáží k určitému datu vyčíslit svůj dluh.					
Počet osob, které rozumí smluvním dokumentům.					
Počet odmítnutých uchazečů o zaměstnání ze SVL					
Počet odmítnutých uchazečů se záznamem v rejstříku trestů					



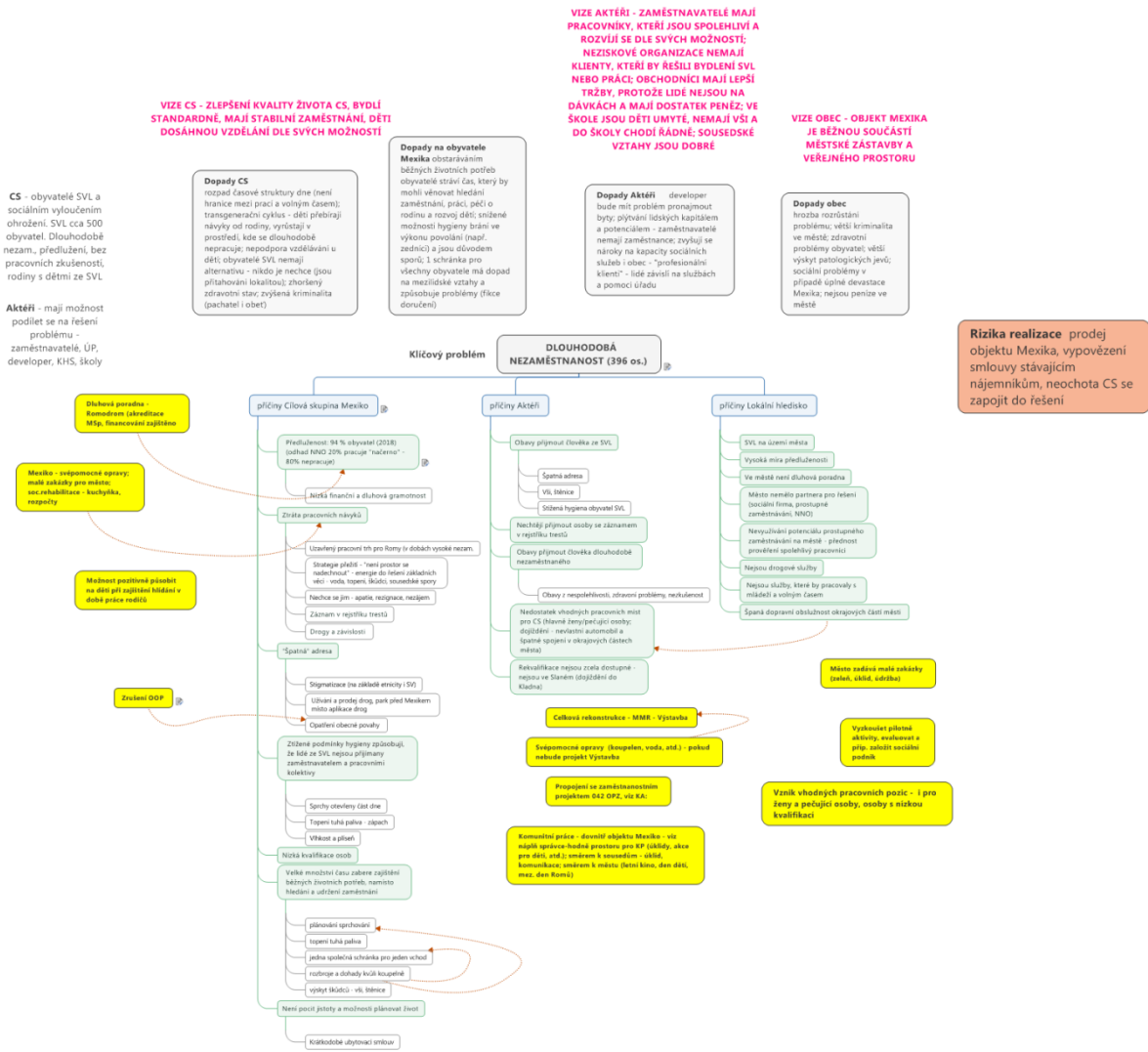
Mexiko	Počet obyv. viz výše					
	Počet evidovaných na ÚP					
	Počet dlouhodobě nezam.					
	Počet osob zapojených do projektu					
	Počet osob vstup na běžný trh					
	Počet osob vstoupili a udrželi se na trhu práce min. 1 rok					
	Počet osob v exekuci					
	Počet zastavených exekucí					
Počet dopravních spojení Trpoměchy						
Počet osob zapojených do projektu						
Počet osob vstup na volný trh						
Z toho ze SVL						
Počet osob vstoupili a udrželi se na trhu práce min. 3 měsíce						
Počet osob vstoupili a udrželi se na trhu práce min. 6 měsíce						
Počet osob vstoupili a udrželi se na trhu práce min. 1 rok						
Z toho ze SVL						
Počet osob v projektu v exekuci						
Počet rekvalifikací ve Slaném						
Počet zapojených partnerů ze zaměstnavatelů						
Počet absolventů motivačního kurzu						
Počet tréninkových míst						
Počet osob vstup do tréninkového místa						
Počet osob absolvování tréninkového místa						
Počet propojených jednotlivců se zaměstnavateli						
Počet VPP						
Počet osob z VPP na běžný trh						
Počet osob, které odejdou						



z VPP a jsou na ÚP déle než 3 měsíce					
Počet setkání PS					
Lokální síť zaměstnanosti checklist					
Počet malých zakázek od města					
Počet sociálních podniků					
Počet míst v sociálním podniku					



3. Strom problému – analýza příčin a dopadů





Královské město Slaný

Městský úřad, Velvarská 136
274 53 Slaný

RADA MĚSTA NA SVÉM 21. ŘÁDNÉM ZASEDÁNÍ KONANÉM DNE 28. SRPNA 2019 PROJEDNALA POD PROGRAMOVÝM
BODEM 22/21/2019/RM:

**ŽÁDOST O SCHVÁLENÍ DOKUMENTU TEMATICKÝ AKČNÍ PLÁN – ŘEŠENÍ DLOUHODOBÉ NEZAMĚSTNANOSTI
VE SLANÉM PRO OBDOBÍ 2019 - 2022**

V rámci projednávání bylo schváleno následující usnesení:

Rada města **schválila** Tematický akční plán – Řešení dlouhodobé nezaměstnanosti ve Slaném pro období 2019 – 2022.



MGR. MARTIN HRABÁNEK
STAROSTA

Vystaveno:

MĚSTO SLANÝ, Městský úřad, Velvarská 136, 274 53 Slaný
telefon: 312 511 111 (ústředna), fax: 312 522 771,
ISDS: ID - h3jb7t5, typ - Orgán veřejné moci, majitel - Město Slaný,
Oficiální webové stránky Královského města Slaný



Příloha 7d) Metodiky KPSVL 5.1 - Osnova Tematického akčního plánu 5.1

**Vyjádření Odboru (Agentury) pro sociální začleňování
k Tematickému akčnímu plánu města Slaný**

verze 5.1

Žadatel o vyjádření stanoviska (obec): **Slaný**

Tematický akční plán (TAP)²¹ schválen dne: 28.8.2019

Kritérium	Komentář
Návaznost TAP na předchozí strategické plány (jejich účinnost/úspěšnost) ²²	<p>Předkládaný tematický akční plán přímo navazuje na Strategický plán sociálního začleňování (SPSZ) města Slaného pro roky 2019 – 2022 a konkrétně rozpracovává oblast dlouhodobé nezaměstnanosti a částečně oblast bydlení.</p> <p>TAP na řešení dlouhodobé nezaměstnanosti si klade za úkol:</p> <ul style="list-style-type: none">- rozpracovat strategické a specifické cíle SPSZ na úroveň konkrétních opatření a navrhnout sadu indikátorů- vytvoření základních podmínek pro realizaci opatření- aktualizaci analýzy situace, vč. analyzování příčin dlouhodobé nezaměstnanosti a nastavení intervence řešení od příčin problému přes cíle až k zhodnocení pozitivních efektů- mobilizaci personálních a finančních kapacit se zacílením na odstranění příčin problému- nastavení koordinace a synergie aktivit v oblasti zaměstnanosti- zajistit prostor k tematizování problému a ověření předpokladu příčinné souvislosti mezi dlouhodobou nezaměstnaností a životem v sociálním vyloučení- nastavit kroky k destigmatizaci sociálně vyloučené lokality městské ubytovny



	v Ouvalově ulici.
Soulad TAP se strategickými dokumenty kraje a ČR v oblasti sociálního začleňování a se souvisejícími dílčími politikami, strategiemi a plány	TAP a jeho cíle jsou v souladu se Strategií sociálního začleňování 2014 – 2020 i se Strategií boje proti sociálnímu vyloučení 2016 – 2020 Předkládaný TAP je v souladu se strategiemi v území.
Kvalita procesu strategického plánování	Nositelem tematického akčního plánu je město Slaný. Práci na TAP koordinovala Agentura pro sociální začleňování a do tvorby TAP byli přímo zapojeni obyvatelé městské ubytovny v Ouvalově ulici, město Slaný, nezisková organizace Romodrom, Úřad práce (ÚP) ve Slaném. Podoba TAP byla dále konzultována s širokým spektrem místních aktérů.
Kvalita zpracování TAP	Dokument je zpracován dle osnovy dané aktualizovanou metodikou KPSVL. Analytická část dokumentu obsahuje popis současné situace v lokalitě v oblasti dlouhodobé nezaměstnanosti, dluhů a substandardní formu bydlení na městské ubytovně v Ouvalově ulici. V analytické části jsou dokládána statistická data týkající se nezaměstnanosti, dlouhodobé nezaměstnanosti, exekucí, výstupy z Evaluační zprávy (ASZ, 2019), kvalitativní data z Tematického výzkumu bydlení Slaný (2018). ²³ Návrhová část obsahuje jednotlivé priority, hlavní cíle a specifické cíle. Každý specifický cíl je rozdělen na dílčí kroky, které mají stanoven termín naplnění, garanta a indikátor. Poslední část se věnuje implementaci TAPu, jeho monitoringu a evaluaci.
Respektování intervenční logiky (dodržení principu „problém-příčina-návrh řešení“)	K analýze příčin a dopadů problému vysokého počtu dlouhodobě nezaměstnaných byl zvolen analytický nástroj „metoda stromu problému“. Místní aktéři rozpracovali příčiny a dopady problému, na základě kterých navrhli řešení situace, tzn. kroky k dosažení cílů. Příčiny a dopady problému byly nahlíženy z různých perspektiv – cílové skupiny, aktérů, obce.
Dopady TAP	V návrhové části jsou shrnuty kroky, které řeší příčiny dlouhodobé nezaměstnanosti obyvatel SVL ve Slaném a jejich splněním se očekává pozitivní změna v podobě „ Snížení dlouhodobé



	<p>nezaměstnanosti obyvatel SVL, umožněním vstupu dlouhodobě znevýhodněných osob na trh práce a podporou při jejich udržení se na trhu práce.“ Vzhledem ke skutečnosti, že objekt ubytovny v Ouvalově ulici je v majetku města a město má tudíž nástroje ke skutečné kvalitativní změně životních podmínek jejich obyvatel, lze očekávat, že právě v této SVL bude změna nejpatrnější.</p>
<p>Způsobilost TAP pro čerpání dotací z výzvy k předkládání žádostí o podporu v rámci Operačního programu Zaměstnanost určené pro podporu sociálního začleňování v sociálně vyloučených lokalitách</p>	<p>Cíle, jednotlivé kroky a cílové skupiny TAPu odpovídají cílům, cílovým skupinám a podporovaným opatřením výzvě 052 Operačního programu Zaměstnanost.</p>
<p>Celkový komentář</p>	<p>Předkládaný TAP odpovídá metodice KPSVL, byl vytvořen za aktivní účasti relevantních aktérů, navazuje či je v souladu s příslušnými strategickými dokumenty lokální i národní úrovně a je obsahově provázán s příslušným operačním programem.</p> <p>Odbor (Agentura) pro sociální začleňování DOPORUČUJE Tematický akční plán obce Slaný k financování v rámci výzvy k předkládání žádostí o podporu v rámci Operačního programu Zaměstnanost určené pro podporu sociálního začleňování v sociálně vyloučených lokalitách.</p>



Vyjádření za Agenturu pro sociální začleňování, Oddělení regionálního centra střed pracovala:

Dne 14.10.2019

Příjmení, jméno: Palečková Zuzana

Funkce: metodička lokálních intervencí,
oddělení Regionální centrum Střed

Podpis:

Potvrzení stanoviska ředitelem Odboru (Agentury) pro sociální začleňování:

Dne.....

Mgr. David Beňák, DiS.

ředitel odboru